

*Az anyagok teljes változata elérhető a címre kattintva.*

## 49. M&C levél: Darwin és a controllerek

A versenyképességet ma egyre kevésbé a hatékonyság határozza meg. Mind fontosabbá válik a stratégia, az, hogy kitaláljuk-e, mire van a leginkább szüksége a vevőinknek, mi az, amiről még ők maguk sem tudják, hogy kell nekik, de ha meglátják, megőrülnek érte. Ki az, aki képes beazonosítani, mi „fáj” a legjobban a célcsoportjának, hol van a szűk keresztmetszet? Mondhatni, darwini időket élünk: az győz, aki jobban tud alkalmazkodni a változásokhoz.

## Munkahelyi képzések ingyen – controllereknek is

A legújabb TÁMOP-pályázat segítségével a cégek akár ingyen is képezhetik dolgozóikat, mert 100%-os támogatási intenzitás is elérhető. A pályázat többek között szakmai képzésekre és a vállalkozás működésével kapcsolatos képzésekre vonatkozik.

## „A londoni központban dolgozók szerint a magyarok jó szakemberek, nagy a teherbírásuk és jó a humorérzékük” - Interjú Pók Tamással, a Vodafone Magyarország controlling igazgatójával

Az egyetem elvégzése után a Vodafone Magyarországnál helyezkedett el gyakornokként. Néhány évvel később a londoni központban az olasz és a máltai leányvállalatot kontrollálta. Pók Tamás tavaly májusban tért vissza Magyarországra controlling igazgatónak.

## Emberek, számok, szenzációk – A controlling szerepe az innovációmenedzsmentben

A controlling szakemberek és a fejlesztőmérnökök ritkán állnak közel egymás szívéhez, főleg abban az esetben, ha költséges fejlesztésekről van szó. De működhetnek a dolgok másképp is, ha mindkét fél tisztában van egymás céljaival és feladataival. Hogyan tudja a controlling az innovációmenedzsmentet megfelelően támogatni?

## Górcső alatt az ellátásilánc-menedzsment

A rugalmasság és a fenntarthatóság egyre nagyobb jelentőségű lesz a jövőben az ellátásilánc-menedzsmentben. Az alkalmazkodás elkerülhetetlen, mégis kevés vállalkozás van, amely megfelelően felkészült ezekre a kihívásokra - támasztja alá a Horváth & Partners által nemrégiben készített tanulmány. A jó hír: a felmérésből az is kiderült, mit és hogyan kell javítani, hogy a célok elérhetőbbé válhassanak.

## Önszabályozó vezetési modell a Statoilnál

A Statoilnál 2005 óta folyik a vezetési modell radikális átváltoztatása. Mára lényegesen dinamikusabbá, rugalmasabbá és önszabályozóvá vált a rendszer, amely nemcsak a dinamikus és kiszámíthatatlan üzleti környezetet, hanem a vállalatnál dolgozó kompetens és felelős embereket is figyelembe veszi. Angol nyelvű cikk.

## Excel-tipp: Lista előállítása

Sokszor előfordul, hogy számtalan adatrekordból álló táblázatokból ismétlődésmentes listát kell előállítanunk. Például megrendeléseink tételes kimutatásából hirtelen csak arra vagyunk kíváncsiak, melyek azok a cégek, amelyek tőlünk rendelnek. A feladat megoldására több módszer is ismert, ezek közül a legegyszerűbbet mutatjuk be.

## Játék és muzika ebédszünetben

Milyen „szemetet” adott Beethoven a háziúrnak egy alkalommal lakbér gyanánt? Vajon értenek-e az angolok a zenéhez? E havi rejtvényzenénk erősen megosztotta a korabeli zenekritikusokat. Hallgassa meg Ön is!

## Kávészünet

### A Facebook-CFO: „Boszorkányos értelem”, semmi önzés

Vajon milyen ember David Ebersman? Milyen rendhagyó karriert futott be? Mi jellemzi vezetési stílusát? Korábbi munkatársai, beosztottai leírásából bontakozik ki a Facebook CFO-jának rövid portréja az angol nyelvű cikkben.

## IFUA

### Aktuális rendezvényeink

[Stratégiai menedzsment tréning >>>](#)

[Pénzügy nem pénzügyeseknek >>>](#)

[Stratégiai controlling >>>](#)

[Készletcontrolling >>>](#)

[Ügyfélérték-számítás folyamatkölség-számítással >>>](#)

[Beszerzéscontrolling >>>](#)

[Üzleti intelligencia controllereknek >>>](#)

[SAP BusinessObjects >>>](#)

[IT controlling >>>](#)

[Balanced Scorecard >>>](#)

[Transzferárzás és leányvállalati kontroll >>>](#)

[Controlling nem controllereknek >>>](#)

[Riportok, beszámolók szakszerűen - vezetőknek >>>](#)

[Termékfejlesztés - eredményes és hatékony innováciomenedzsment >>>](#)

[IT stratégia és irányítás >>>](#)

[Business Process Reengineering >>>](#)

[Hatásos beszámolás egy napban >>>](#)

## Humor sarok

### Hatékonyagsmérés

A munkás építkezésen bemegy a műszakvezetőhöz:

- Főnök, nyikorog a talicska, meg kellene zsírozni...
- Aztán hogyan nyikorog az a talicska?
- Hát így: nyik... nyik... nyik... nyik...
- Ki van rúgva!
- De miért?
- Mert így kellene nyikorognia: nyik-nyik-nyik-nyik.

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtük el >>>](#)

A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).

Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor

Felelős kiadó: Radó István

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

