

Az anyagok teljes változata elérhető a címre kattintva.

54. M&C levél: Rendet nem lehet elrendelni

Ha valaki azt hiszi, ő fogja megoldani egy vállalat vagy a közösség nagy problémáit, sőt, hogy egyedül rajta múlik a cég vagy éppen a nemzet megmenekülése, csupán keményebben és többet kell dolgoznia, az bizonyosan tévúton jár. Ha valaki abban a hitben él, hogy nélküle nincs kilábalás egy szorult helyzetből, az egy dologra mérget vehet: életét kimerülten és magányosan fogja leélni és befejezni. Itt az idő leszámolni a kontroll illúziójával, és elengedni a hősokeket.

Rugalmasság, SSC-k, átszabott gyártósorok... felkészülés az előre nem láthatóra

Az előre nem láthatóra való felkészülés azt jelenti, hogy megteremtjük a turbulens időkben való irányítás alapjait és eközben kihasználjuk a lehetséges szinergiákat – emelte ki Dr. Ralf Sauter, a 12. Stuttgarter Stratégiai Menedzsment konferenciát rendező Horváth & Partners szakértője. Milyen stratégiai intézkedéseket tett például a Bayer, a Deutsche Telekom, vagy az RWE? A konferencia témáiból rövid magyar nyelvű összefoglalót készítettünk, valamint a német nyelvű előadásanyagok is letölthetők.

Mire kell különösen odafigyelni az IFRS-t használó vállalatoknál a controllernek?

A controllernek is jól kell ismernie a szabályokat az IFRS-t használó vállalatokban, hiszen enélkül a véleménye nem lesz megalapozott, és számításai, következtetései nem felelnek meg az elvárásoknak. Interjú Lakatos László Péterrel, a Budapesti Corvinus Egyetem Számvitel Tanszékének oktatójával. A Controlling Akadémia volt hallgatóit meghívjuk, vegyenek részt az IFRS és controlling című előadáson október 16-án. Bízunk benne, hogy az alkalom arra is módot teremt majd, hogy a szakmai és baráti kapcsolatokat felelevenítsük!

Adattömegek tetejéről szép a kilátás - Big Data

A hatalmas vállalati adattömegekben hatalmas potenciál rejlik. Ne hagyjuk, hogy egyedül az IT döntsön felőlük, hiszen túlságosan ígéretesek; az innováció- és termelékenység-növekedés újabb hullámain indíthatják el, hívja fel a figyelmünket a cikk szerzője. Andrew Mountfield szerint a jövőben szinte minden iparág profitálni fog a nagy adattömegek pozitív hatásaiból, ám érdemes figyelembe venni öt, a legtöbb iparágat érintő tendenciát. A cikk a marketing, a controlling és az IT szemszögéből elemzi a nagy adattömegek lehetőségeit.

Nő a nyomás a gyengék vállán

5-ből 4 CFO fejleszteni szeretné a pénzügyi terület folyamatait, derül ki abból a felmérésből, amelyet a Kölni Egyetem Institute for the Development of Personal and Interpersonal Skills (INeKO) intézete végzett Matthias Schmieder professzor vezetésével. Ám a vezetők gyakran kudarcot vallanak a folyamatok fejlesztése terén, és sokszor nem a megfelelő pontokra koncentrálnak. Ráadásul ez fokozottan igaz a leggyengébb szereplőkre. Hasonló benchmark adatokat szolgáltat tagjai számára a Horváth & Partners által 2003-ban indított, népszerű [CFO-Panel](#) »

Kiadványajánló

Controlling Process Model

10 fő controlling folyamatot mutat be részletes ábrákkal az IGC "Controlling Process Model" munkacsoportjának eredményterméke, amely könyv formában is elérhető. [További információk »](#)

Controlling Process KPIs

Az IGC kiadványa hasznos segítséget nyújt controllingfolyamataink teljesítményének méréséhez. [További információk »](#)

SCM és logisztika - tanulmány

A sikeres SCM-hez a készletek optimalizálása és a folyamatok automatizálása jelentik a kiindulási pontot, állítja a LOGISTIK HEUTE című szaklap és a Horváth & Partners közös tanulmánya. A felmérés során 171, különféle iparágakban tevékenykedő vállalati vezetőt kérdeztek meg a D/A/CH régióban. A teljes német nyelvű anyag megrendelhető.

Isten hozta, Outlook.com!

A Microsoft új, Outlook.com nevű webmail szolgáltatásának próbaverzióját idén nyáron mutatták be. Néhány szó az előzményekről és az alternatívákról, valamint az új szolgáltatás ismertetése – 2012, azaz az Örkény-év jegyében.

Önkiszolgáló üzleti intelligencia: IBM Cognos Insight

Mindannyian szeretjük és használjuk az Excelt, de bizonyos elemzési feladatok elvégzése során bizony korlátokba ütközünk. Jól jönne ilyenkor egy olyan eszköz, amely megfelelően egyszerű, rugalmas, gyors és nem utolsósorban látványos eredmények előállítására képes. Az önkiszolgáló üzleti intelligencia ma divatos téma. Biztos sokan hallottak már a Microsoft PowerPivot megoldásáról, sokan használják is. A cikk az IBM hasonló, tesztváltozatban ingyenesen elérhető, kipróbálható szoftverét mutatja be.

Excel-tipp: Változásokövetés

Gyakran előfordul, hogy egy Excel táblát egyszerre többen használnak, akár szimultán, akár egymást követően. Ekkor valamilyen formában nyomon kell kísérni, ki mit változtatott az egyes táblákban. Bemutatjuk, hogy az Excel 2007 milyen beépített funkciót rejt magában a közös munka segítésére.

Kávészünet - Kishitűek kíméljenek?

Becsléseink során alighanem a mindnyájan belesétálunk a túlzott magabiztosság csapdájába, és gyakran emiatt jutunk téves eredményre. Igen, igen, azok is, akik pedig esküsznek rá, hogy kóros önbizalomhiányban szenvednek! Cikkünkben bemutatjuk, miért, és azt is, mit tehetünk, hogy elkerüljük a túlzott önbizalom buktatóit.

Játék és muzsika ebédszünetben

Talán nem túlzás kijelenteni, hogy e havi feladványzenénk megközelíti a tökéletességet... Hallgassa meg Ön is a kristályosan áttetsző, precíz, a legapróbb részletekig kidolgozott és mégis élő előadást - és mélázzon el velünk együtt azon, hogy az emberi és a művészi nagyság nem mindig esik egybe...

Ünnepeljük együtt a Magyar Controlling Egyesület 20 éves fennállását a 10. Jubileumi Controlling Konferencián!

Miért jó részt venni...?

...mert régi ismerősökkel és barátokkal találkozhat - hívja meg őket Ön is!

...mert új kapcsolatokat teremthet - erre lehetőséget ad az új program!

...mert igényes szakmai előadásokkal és új, interaktív, kapcsolatteremtő programmal várjuk Önt!

...mert ilyen ünnepi alkalomra csak 10 év múlva kerül sor – ünnepeljünk együtt most!!

[A részletes program és jelentkezés »](#)

A konferencia az IFUA Horváth & Partners szakmai támogatásával valósul meg.

IFUA

[Pénzügy nem pénzügyeseknek »](#) - 2012. október 15-16.

[Lean menedzsment szolgáltatóvállalatoknak »](#) - 2012. október 18.

[Kockázatmenedzsment, kockázatcontrolling »](#) - 2012. október 25.

[Vállalatcsoportok irányításának és működésének integrálása SAP-val »](#) - 2012. november 6.

Humor sarok

Kérdés-felelet

Mi a tervezés?

Amikor a véletlent a tévedéssel helyettesítjük.

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó »](#)

[Elmegy »](#)

[Felejtjük el »](#)

A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor

Felelős kiadó: Radó István

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

Feliratkozás · Lemondás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

Copyright © 2002-2011 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.