

Az anyagok teljes változata elérhető a címre kattintva.

62. M&C levél: Úszó riportok - A legjobb karácsonyi ajándék elemzőknek és controllereknek

Decemberben sűrűsödnek a tennivalók otthon és a munkahelyen is. Sok controllingosztályon szinte kaotikus állapotok közt zajlik a jövő évi tervek előkészítése, az év végi előrejelzések és beszámolók összeállítása. Ha feltennénk a kérdést, vajon mi a legnagyobb ajándék, amit a controller kaphat, valószínűleg kevesen vitatnák, hogy az idő. Mit tehetünk, hogy a normális szintre csökkentsük a munkaterhelést?

Menedzsmentforradalom adatokkal? - Big Data

A Big Data-forradalommal már [korábbi hírlevelünkben](#) » is foglalkoztunk. E havi cikkünk a konkrét gyakorlati alkalmazásra tér ki. Milyen új elemzési módszerek szükségesek ahhoz, hogy a ma jellemző adatlavina uralhatóvá és értelmesen használhatóvá váljon? Mi is a Big Data, mik a forrásai, illetve mely vállalati funkcionális területeken érdemes a belőle származó elemzésekre figyelni?

Szakértők dilemmája

A vezetői döntéshozatal befolyásolásához többre van szükség, mint csupán szakmai kompetenciára, derül ki a legfrissebb kutatásokból. Andrew Mountfield szerint a controllereknek is egy új kompetenciamodellre van szüksége ahhoz, hogy a vállalati döntéseket érdemben befolyásolhassák. Cikkében ennek négy fontos pillérét mutatja be.

2014-ben várható controlleri és CFO-jövedelmek Nyugat-Európában

A cikk 200 HR-vezető megkérdezésén alapuló felmérés szerint, sávosan mutatja be a jövő évben Nyugat-Európában várható jövedelmeket.

Mit tud tenni a HR az üzleti hatékonyság növelése érdekében?

A hatékony működéshez elengedhetetlen, hogy világos képpel kell rendelkezünk arról, mire fordítjuk a rendelkezésre álló emberi erőforrást, és ez mennyibe kerül - szögezte le Dr. Bodnár Viktória, az IFUA ügyvezetője az Országos Humánmenedzsment Egyesület konferenciáján tartott előadásában. A rendezvényen, amelynek stratégiai partnere az IFUA volt, közel 150 fő vett részt.

Inputok a tervezéshez

1. [Reszegi László elemzése](#) » a külföldi tulajdonú top 200 vállalat hazai leányvállalataira vonatkozó döntésekről - többek között a beruházások és a tőke kivonás tendenciái vonatkozásában.
2. A Kopint-Tárki 2013-as [harmadik konjunktúrajelentésének](#) » összefoglalója.
3. [Soós Károly Attila cikke](#) » a magyar és szlovén gazdasági folyamatok párhuzamairól, összehasonlítva a lengyel, cseh és szlovák gazdaságokkal.

Élet a munkán túl

A ledolgozott munkaórák száma nem egyenesen arányos egy nemzet gazdagságával, sőt. Általánosságban elmondható, hogy a legmagasabb GDP-t előállító országok lakosai átlagosan kevesebb időt töltenek a munkahelyükön, mint a kevésbé jól teljesítő nemzetek. Az Economist cikke – melyben magyar vonatkozású adatok is szerepelnek - részletesen elemzi a munkával töltött idő és a hatékonyság összefüggéseit.

Gondnokból partner - hogyan változik a controller szerepe?

Az erősebb üzleti szemléletet és nagyobb proaktivitást megtestesítő controlleri szerepek népszerűsége nő, ugyanakkor a controller ténylegesen betöltött szerepe nem feltétlenül felel meg az aktuális divateszménynek. Ha előre tekintünk, az IT-vonatkozású kompetenciamix jelenősége tovább fog növekedni a controlleri profilban, állapította meg Dr. Drótos György, a Budapesti Corvinus Egyetem tanszékvezetője a Magyar Controlling Egyesület éves konferenciáján tartott előadásában.

Rövid videó a Controlling Akadémiáról - Kezdődhet a játék?

Öt lépcsőből álló, féléves képzési programunkon korszerű képzési módszereket alkalmazunk, melyek révén a résztvevők élményszerűen fejlődnek. Ízelítő üzleti szimulációs társasjátékainkból.

Sales Performance Excellence: vegyen részt felmérésünkben! – Meghosszabbított határidő

2013. december 31-éig van lehetőség részt venni **nemzetközi felmérésünkben**, amely a **termelő vállalatok értékesítési hatékonyságát (Sales Performance Excellence)** vizsgálja.

Ha Ön **elektronikai, élelmiszergyártó, építőipari, fa- vagy bútorigipari, gépgyártási vagy járműipari, kis- vagy nagykereskedelmi, idegenforgalmi, mezőgazdasági, műanyagipari, nyomdaipari, illetve a textil- vagy ruhaipari szektorban értékesítési / kereskedelmi területen** tevékenykedik, kérjük, hogy értékes tapasztalataival Ön is járuljon hozzá a Sales Performance Excellence felmérés sikeréhez és értesüljön ingyen a nemzetközi felmérés eredményeiről.

A kitöltőknek ingyenesen eljuttatjuk a tanulmány eredményeit, illetve igény esetén személyesen is rendelkezésükre állunk az értékelés bemutatásában.

Mi a legkiválóbban teljesítő vállalatok titka?

Tizenharmadik alkalommal rendezte meg konferenciáját az International Controller Verein a szlovéniai Bledben. A rendezvény vezérfonala az a kérdés volt, amire már oly sokan keresték a választ: vajon mi lehet az a "titkos" összetevő a sikerreceptben, amelyet csak a legkiválóbbak ismernek. A letölthető előadásanyagban Ádám Gábor, az IFUA képviselőjében egy konkrét termelővállalat példáján mutatta be az üzleti intelligencia evolúcióját.

Excel-tipp: Összetett adatbázisok szűrése szeletelő használataival

E havi tippünkben bemutatjuk, hogyan szűrhetjük meglévő adatbázisunkat, és hogyan jeleníthetjük meg egy dashboardon a szűrési feltételeket dinamikus és grafikusan.

Kávészünet: „De hisz én megmondtam előre!” – avagy miért írjunk naplót?

A visszatekintési torzítás az egyik legmakacsabb gondolkodási hiba, hiszen utólag az tűnik egyedül kézenfekvőnek, ahogyan az események valóban megtörténtek. Ez a kognitív séma azt a hamis – és veszélyes - érzetet kelti bennünk, hogy remekül meg tudjuk jósolni a jövőt, ami egyenes út a rossz döntésekhez.

Egy kicsi mozgás mindenkinek kell...

A HR portál cikke a munkatársak egészséges életmódjának támogatásában tapasztalható tendenciákat elemzi - közel 70 közép- és nagyvállalat HR-vezetőinek megkérdezése alapján. Általános megállapítás, hogy a mozgás jótékony hatása nemcsak egyéni, de szervezeti szinten is érezhető.

Játék és muzsika ebédszünetben

E havi kvízkérdésünk egy romantikus hegedűverseny szerzője, amelynek kapcsán ezúttal megtudhatjuk, milyen csodagyereknek lenni, és arra is fény derül, ki volt gorombább, a feladványban szereplő zeneszerző vagy netán az édesapja. S ha ez nem lenne elég, ékes bizonyítékot nyer, hogy a zene minden bajra gyógyír.

Egyesületi hírek

Vezetőségválasztó közgyűlés előkészítése

A Magyar Controlling Egyesület ügyvezetése értékelte az egyesület 2013. évi munkáját, és részletes feladattervet dolgozott ki a 2014. évi vezetésválasztó közgyűlés előkészítésére, amely tartalmazza a stratégia értékelésével és a következő évi célok meghatározásával kapcsolatban teendőket, valamint az elnökségválasztással összefüggő tartalmi és technikai feladatokat.

Időpontváltás a Felelős Családi Vállalkozások munkacsoportjának programjában

A Felelős Családi Vállalkozások munkacsoportja 2014. március 28-29-én tartja a következő workshopját "Informatikai beruházások gazdaságossága" témában. A munka keretében foglalkoznak az informatikai beruházások sajátosságaival, a legújabb - pl. a felhő-alapú - szolgáltatások előnyeivel és hátrányaival, a felmerülő költségekkel és ráfordításokkal, a megtérülés számításával. A workshopra szeretettel várjuk a családi vállalkozások érdeklődő tulajdonosait, vezetőit.

[Bővebben »](#)

IFUA

[2014-es rendezvénynaptárunk »](#)

Humor sarok

Nagyvonalú ajándék

A controller édesanyja megkérdezi a fiát a vasárnapi kávézás közben, milyen ajándékot vesz a barátnőjének.

- Egy új láncot - feleli amaz, mire a mama büszke lelkesedésbe kezd:
- Milyen nagyvonalú vagy, fiam! Eszerint végre kifogtál egy jó zsíros állást?
- Dehogya. A biciklijére lesz.

Kérjük, értékeljen egy kattintással!

[Jó »](#)

[Elmegy »](#)

[Felejtjük el »](#)

A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Látos András és Lévai Márta

Felelős kiadó: Radó István

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

Feliratkozás · Lemondás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

Copyright © 2002-2013 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.