

Controlling Világ

26. szám

2004. június 1.

Tartalom

A hónap témája

[1. BSC a Bundesligában is! – A Horváth & Partners BSC-t vezetett be a VfB Stuttgartnál \(H\)](#)

Controlling

[2. A Basel II hatásai a stratégiai controllingra \(D\)](#)

[3. Controlling az építőiparban \(H\)](#)

[4. A költségszámítás elméletének és gyakorlatának jelenlegi helyzete a szolgáltató szektorban \(D\)](#)

[5. Szigorúbb mérleg ellenőrzés Németországban \(D\)](#)

[6. A HR és marketing területen spórolnának az európai cégek \(H\)](#)

[7. Az outsourcing sikeréhez elengedhetetlen a controlling és a kockázatkezelés \(D\)](#)

[8. Magyarországon jártak a controlling pápai! Hírek az International Group of Controlling budapesti éves közgyűléséről \(D-E\)](#)

Informatika controllingja

[9. Hogyan tört derékba egy CRM-upgrade egy sikeres céget? – IT projektmenedzsment tanulságok \(E\)](#)

Controlling Informatikája

[10. Az adattárház atya az adattárházak jövőjéről – Interjú Bill Inmonnal \(E\)](#)

IFUA

[11. Kockázatmenedzsment szeminárium – Projektkockázatok menedzsmentjétől az üzletmenet folytonosságig – 2004.06.03.](#)

[12. Beszámoló a XVI. Budapesti Controlling Fórumról](#)

Vicc

[13. A hónap controller vicce](#)

Hónap témája

1. BSC a Bundesligában is! – A Horváth & Partners BSC-t vezetett be a VfB Stuttgartnál (H)

Szabics Imre csapata, a VfB Stuttgart a BL-ben elsőként alkalmazza a Balanced Scorecard módszert!

A VfB Stuttgart nem csak sporteredményeivel, hanem üzleti törekvéseivel is a Bundesliga élenjáró egyesülete. A klub elnöke, Erwin Staudt kiemelt céljai között jelölte meg a professzionális menedzsment kialakítását, a klub teljesítményének tudatos fejlesztése érdekében. Cikkünk bemutatja e különleges kezdeményezés hátterét, a Stuttgart BSC-jének főbb elemeit. Lapzártáig nem megerősített források szerint Horváth professzor az FC Barcelonával tárgyal a BSC bevezetéséről. Vajon a magyar focin mennyit lendítene az új vezetési módszer?

<http://www.ifua.hu/?levelid=8&cikkid=274&parentid=212>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

Controlling

2. A Basel II hatásai a stratégiai controllingra (D)

Bár a Bazel II csak 2006 végén lép életbe, hatásai már ma is érezhetőek. A vállalatok egyre magasabb követelményekkel szembesülnek hitelígényletkor, a bankok egyre nagyobb biztosítékokat és átlátható pénzügyi információkat várnak el.

A Bázeli Tőkeegyezmény alapjaiban változtatja meg a pénzügyi szolgáltatók és a vállalatok üzleti kapcsolatait. Olyan számviteli, beszámolási rendszert kell kialakítani, melyek segítségével gyorsan a bankok rendelkezésére bocsáthatóak az igényelt információk. Mindehhez elengedhetetlen a beszámolás megfelelő informatikai támogatása is. S hogy ez milyen terheket jelent a közép- és nagyvállalatok számára, az kiderül az alábbi tanulmányból.

[http://www.competence-site.de/controlling.nsf/053CC5C33E37147FC1256E84004A3843/\\$File/basel_ii_hmd.pdf](http://www.competence-site.de/controlling.nsf/053CC5C33E37147FC1256E84004A3843/$File/basel_ii_hmd.pdf)

A Bazel II Tőkeegyezményben rögzített követelmények a vállalatok figyelmét a vezetési- és controlling eszköztárra irányítják. A cikk szerzői a Balanced Scorecard módszertant veszik elő, s megmutatják, hogy milyen alternatívái vannak a Basel II értékelési kritériumok irányítási rendszerbe történő beépítésének!

http://www.controlling-portal.org/file_upload/Wehrmann.pdf

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

3. Controlling az építőiparban (H)

Az építőiparban biztos kudarcnak számít, ha valaki csak a hagyományos vezetői számviteli módszereire támaszkodik. Ritkán azonosítható és ismerhető meg a legjobb gyakorlat ebben a szektorban, ahol időigényes és igen bonyolult megállapítani a termelési értéket, nehéz elemzési, terv-tény összevetési szinteket találni, előrejelzéseket készíteni. Lukács Gyula – az IFUA szakértője, aki egyben a Hídépítő Rt. controlling vezetője – bemutatja, hogy a bevált műszaki adatbázisok és szerződés-kötési minták mellett a projekt controlling képes magas szinten informálni, a döntéshozatalban támogatni az építőipari vezetőket. Hogyan? Ismerje meg szakértőnk cikkéből!

http://www.controllingportal.hu/index.php?doc=tk_t&t=7&d=248

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

4. A költségszámítás elméletének és gyakorlatának jelenlegi helyzete a szolgáltató szektorban (D)

A gazdálkodástudományi szakirodalomban számos ajánlással találkozhatunk arra vonatkozólag, hogy milyen költségszámítási rendszert alakítson ki egy szolgáltató vállalat. A Kaiserslauteni Műszaki Egyetem Vállalatértékelés és Controlling Tanszékének tanulmánya a témát egy felmérés alapján járja körül, bemutatva az éppoly változatos vállalati költségszámítási gyakorlatot. A felmérés alapján figyelemre méltó eltérések figyelhetők meg a szolgáltató vállalatok és

a más területeken működő vállalatok költségvetési rendszereinek tekintetében. Érdekes gyakorlati tapasztalatok komoly elméleti háttérrel!
http://131.246.200.215/rewe/Forschung/Beitraege_Controller-Forschung/03_KR_DL.pdf

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

5. Szigorúbb mérleg ellenőrzés Németországban (D)

Vajon mire jó egy újabb ellenőrzési kör beiktatása a lelkiismeret megnyugtatásán kívül? – tettük fel a kérdést az alábbi hír hallatán: „A német mérlegellenőrzési törvény szigorítására készülnek.” Elkészült az a javaslat, ami szerint a nyilvános mérleg-közzétételre kötelezettek (tőzsdei cégek) mérlegeinek ellenőrzésére egy második ellenőrző műveletet iktatnak be a befektetők – és persze a német gazdaság pénzügyi biztonsága érdekében. Az alkalmazást fokozatosan, az önkéntesség messzemenő figyelembe vételével kívánják bevezetni.

<http://www.bankmagazin.de/index.php?do=show&id=1689&alloc=202>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

6. HR és marketing területen spórolnának az európai cégek (H)

Amennyiben az elkövetkező tizenkét hónapban visszaesne a cég bevétele, Ön mely részleg területén hajtana végre költségcsökkentő intézkedéseket? A megkérdezett európai vállalatirányítók leginkább a marketingen spórolnának (36%-ban), illetve a HR és tréning területen (40%-ban). Hogy mely nemzetek mely területet kurtítanák meg legelőször, kiderül az alábbi cikkből!

<http://www.mfor.hu/cikkek/cikk.php?article=13758&ter=1>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

7. Az outsourcing sikeréhez elengedhetetlen a controlling és a kockázatkezelés (D)

A vállalati vezetők számára egyes tevékenységek kiszervezése költségmegtakarítási lehetőséget jelent. Az outsourcing gondolatával foglalkozó vezetőkben azonban nem tudatosul, hogy a sikert jelentősen befolyásolja az outsourcing partner teljesítménye, annak minősége. Vajon kockázatkezelési szempontból mire kell figyelni egy kiszervezésnél? Milyen kontroll folyamatokat kell beépíteni? S hogyan kell kidolgozni egy szerződést, melyből jelentősebb anyagi károk nélkül ki lehet szállni?

[http://www.competence-site.com/controlling.nsf/792A1ECB8E8DC1DDC1256E7F00439350/\\$File/risknews_02_gammelin.pdf](http://www.competence-site.com/controlling.nsf/792A1ECB8E8DC1DDC1256E7F00439350/$File/risknews_02_gammelin.pdf)

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

8. Magyarországon jártak a controlling pápái! Hírek az International Group of Controlling budapesti éves közgyűléséről (D-E)

Nyolc ország részvételével Magyarországon tartotta éves közgyűlését az IGC. A résztvevők 70. születésnapján köszöntötték Dr. Albrecht Deyhle-t, aki a controlling egyik úttörője volt az elmúlt évtizedekben.

Az IGC két legfontosabb akciója az controlling oktatást végző intézmények minőségi tanúsítása, valamint a controllerek szótárának továbbfejlesztése.

<http://www.igc-controlling.org>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

Informatika controllingja

9. Hogyan tört derékba egy CRM-upgrade egy sikeres céget? – IT projektmenedzsment tanulságok (E)

Az AT&T Wireless kálváriája tanulságos példaként szolgál az informatikai projektek irányítói és controllerjei számára. 2003 végén a cég CRM-szoftverének upgrade-jére készült, azonban a különböző irányokból begyűrt problémák következtében először a projekt bukott el, majd magával rántotta a céget, annak számos vezetőjét. A CIO Magazine cikke a kezdetektől a végkifjelig követi az eseményeket. Tanulmányozzuk mi is a figyelmeztető jeleket, a tovagyrúzó hatásokat és a következményeket!

<http://www.cio.com/archive/041504/wireless.html>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

Controlling informatikája

10. Az adattárház atyja az adattárházak jövőjéről – Interjú Bill Inmonnal (E)

A "The Data Warehouse Institute" májusban megtartott bostoni konferenciáján az "adattárházak atyja"-ként aposztrofált Bill Inmon kifejtette: az adattárház-készítés valódi iparágga fejlődése még csak most kezdődik. A vele készült rövid interjúban néhány előrejelzést fogalmaz meg az adattárházak fejlődési irányait illetően, kitérve többek között a költségek várható alakulására, az archiválási feladatokra, a meta-adatok és a strukturálatlan adatok kezelésre, az üzleti intelligencia szerepére.

http://searchoracle.techtarget.com/originalContent/0,289142,sid41_gci964808,00.html?track=NL-78&ad=482796

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

IFUA

11. Kockázatmenedzsment szeminárium – Projektkockázatok menedzsmentjétől az üzletmenet folytonosságig – 2004.06.03.

A szervezeti működés kockázatának elemzése és kezelése már ma is a vezetés érdeklődésének egyik központi témája. Hisszük, hogy a jövőben egyre komolyabb szerepe lesz a kockázatkezelésnek akár a folyamatos működtetés biztosítása, akár a projektek megvalósítása során. Milyen eszközökkel tudjuk a kockázati tényezőket feltárni? Hogyan válasszuk ki, hogyan osztályozzuk és értékeljük a kritikus tényezőket?

A rendezvényen előad Dr. Fekete István. A résztvevők személyesen is tapasztalatot cserélhetnek a kockázatkezelés vezető hazai szakértőjével, aki a Controlling Portálon lévő szerkesztői rovatában az elmúlt egy évben számos területen bemutatta a kockázatkezelés gyakorlati alkalmazási lehetőségeit, többek között a nyereségoptimalizálás, a marketingtervezés, a projektek, a K+F tevékenység vagy az ingatlangazdálkodás kérdéseire kapcsolódó kockázatkezelés áttekintésével.

<http://www.ifua.hu/index.php?levelid=6&cikkid=269&parentid=24>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

12. Beszámoló a XVI. Budapesti Controlling Fórumról

Hát megvolt a tizenhatodik a sorban! A szakmai divatok hullámzanak, a hullámverést megérezzük hol így, hol úgy. Ez a tizenhatodik egy kissé az időjárás-előrejelzést idézte, amikor vihar közeledik. Vagy csak kissé nyomott a levegő?

Olvassa el beszámolóinkat a május 20-21-én megrendezett XVI. Budapesti Controlling Fórumról!

<http://www.controllingportal.hu/?doc=freedoc&id=bcf2004>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

Vicc

13. A hónap controller vicce

Egy ifjú közgazdász diplomával a zsebében controlleri állásra jelentkezett. Az állásinterjú végén a controlling osztály vezetője feltette neki a kérdést. „És mondja milyen kezdő fizetést képzelt el magának?”

Az ifjú jelölt határozottan válaszolt: "Évi 8-10 milliót, az egyéb juttatásoktól függően."

Controllerünk azt mondja: "Nos, mit szólna évi 2 hónap szabadsághoz, korlátlan céges mobiltelefon használathoz és egy céges autóhoz, melyet kétfévente lecserélünk. Legyen mondjuk egy piros Corvette?"

A controller jelölt felkiáltott: "Wow! Most viccel?"

"Igen, de maga kezdte!" – jött a válasz.

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

A hírlevél az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu

Szerkesztő: Szukits Ágnes és Varga Polyák Csilla

Felelős kiadó: Radó István

Amennyiben le szeretné mondani a hírlevelet, kérjük, küldjön egy e-mailt – a tárgy rovatban a "Lemondom" megjegyzéssel – a következő címre: controllingvilag@ifua.hu.

Amennyiben szeretné, hogy egy ismerőse is megkapja a hírlevelet, kérjük, küldje el ismerőse címét – a tárgy rovatban a "Jelentkezés" megjegyzéssel – a következő címre: controllingvilag@ifua.hu.