

Controlling Világ

35. szám – 2005. április 29.

A hónap témája

1. Csatlakozzon Ön is a Controlling Benchmarking Klubhoz! (H)

Értékelje és fejlessze cége controllingjának teljesítményét!

Idén Magyarországon is elindítjuk a Horváth Csoport által életre hívott nemzetközi Controlling Benchmarking Klubot. A belépő cégek lehetőséget kapnak, hogy a controlling területét átfogó (a későbbiekben a számviteli és a pénzügyi tevékenységeket is lefedő), évente frissülő benchmarking felmérésben vehessenek részt. Ugyanakkor a klub céljai túlmutatnak az összehasonlítási adatok gyűjtésén: alkalmat teremtünk a résztvevőknek, hogy a kizárólag nekik szervezett szakmai találkozón – az aktualizált benchmark adatokra támaszkodva – megismerjék a szakterületi trendeket, az élenjáró gyakorlatot, párbeszédet kezdeményezzenek egymással, értelmezzék a különbözőségek okait, s közösen alakítsák, „találják fel” a jövőt.

Érdemes idén csatlakozni, mert 2005-ben csak a belépési díj 50%-át kell megfizetni. Cégmérettől függően a kedvezményes éves részvételi díj 250-750 E Ft + áfa között alakul. A Budapesti Menedzsment és Controlling Fórumon (2005. május 26-27.) további részletekről hallhat. [Részletek >>>](#)

Controlling

2. Új nézőpontból a tervezésről – Dr. Mérő László írása (H)

Dr. Mérő László, az ELTE Kísérleti Pszichológiai Tanszékének docense cikkében összeveti a fejlesztési projektek tervezése kapcsán a magyar és az amerikai gyakorlatot, gondolkodásmódot. Írásában a saját, szoftverfejlesztőként az USA-ban szerzett tapasztalatait is megosztja az Olvasókkal – a Tőle megszokott frappáns és lényegretörő módon. Gondolatait követve új megvilágításba kerül a szükséges, de sokszor nem feltétlenül hasznos(uló) tevékenységnek tartott tervezés. [Részletek >>>](#)

Dr. Mérő László a XVII. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórumon előadásában egy újabb gazdasági témát jár majd körül: a természetben és az üzleti életben tapasztalható versengést és kooperációt hasonlítja össze. Idén ez az előadás lesz az, mellyel – túl a hagyományos szakmai témákon – egy üdítő, ugyanakkor értékes záróakordot illesztünk [a konferencia programjába](#).

3. Pénzügyi mutatók képzése és elemzése – gyakorlati példákkal (E)

A pénzügyi mutatószámok széles skáláját mutatja be a University of Bristol speciális szakmai oldala. Többek között a nyereségesség, a megtérülés, a likviditás, az eszközállományhoz viszonyított működési adatok, valamint a befektetői és hitelezői szempontokat követő mutatószámok képzését és használatát ismerhetik meg az oldalra látogatók. Mindezt valós vállalati példákon keresztül vezetik végig, így valóban hasznos szakmai gyűjteményként szolgálhat diákok és gyakorló szakemberek számára is. [Részletek >>>](#)

4. Business 2010-ben (E)

Az Economist Intelligence Unit felmérésében arról kérdezte meg 23 ország több mint 4000 felsővezetőjét, milyen tényezőkről gondolják, hogy 5 év múlva jelentősen befolyásolni, akár determinálni fogják a vállalatok sikerességét. A felmérés eredményei szerint a jövőben fontosabb sikertényező lesz az üzleti modell, mint maga a vállalat által kínált termékek, szolgáltatások. A sikeres vállalatok ismertetőjegyei a rugalmasság és a gyors reakcióképesség lesznek, emellett előtérbe kerülnek a vevők, ügyfelek magatartását egyre részletesebben, pontosabban leíró információk is.

Érdeklí, mi várható még a jövőben? Töltse le a felmérés eredményeit tartalmazó globális, vagy az európai eredményeket bemutató tanulmányt! [Részletek >>>](#) [\(globális, európai\)](#)

5. Kiből válik igazán jó controller, számviteles vagy pénzügyes? (E)

Korábban kizárólag a módszertani ismeretek alapos ismeretén, magabiztos alkalmazásán volt a hangsúly a gazdasági szakemberek megítélése során. Mára a felvétel és a vállalat hierarchiába történő előléptetés során egyre inkább előtérbe kerülnek olyan egyéb, vele született készségek és képességek, melyek nehezebben fejleszthetők. Nagyvállalatok pénzügyi, gazdasági területre szakosodott HR menedzserei szólnak meg és mutatják be vállalataik gyakorlatát az alábbi cikkekben. [Részletek >>>](#) [\(1, 2\)](#)

6. Merre fejlődik az eredményszámítás? (H)

Az IASB bizottságokban folyamatosan dolgoznak a beszámolórendszerek egységesítésén és megújításán. Céljuk az, hogy a befektetők egyértelműen képesek legyenek értékelni a menedzsment teljesítményét és – a jövő kilátásaira figyelve – a vállalat potenciálját. Ez a beszámoló múltat kimutató szemléletétől a jövő felé való fordulást jelzi. Meg akarják különböztetni a "folyó működés" eredményét a vagyonelemek értékesítéséből származó bevételek és eredmények torzító hatásától. Ez biztosan jó a számvitel művelőinek, de alighanem többletmunkát okoz majd a controllereknek! De hogyan is képzelik az IASB-nél az új eredményszámítás levezetését? [Részletek >>>](#)

A tudomány világából

7. Új típusú értékelési módszerek (E)

A vállalkozások valódi értékének kérdése folyamatosan izgatja a menedzsereket és a tulajdonosokat egyaránt. A CFO.com egy új képletet mutat be, amely a Nobel-díjas Miller és Modigliani 1961-es tanulmányán alapul. Eszerint a részvények értéke a tőkeköltiségektől, a növekedési rátától és a befektetett tőke (ROCE) megtérülésétől függ. Ezt egészíti ki a bemutatott Abrams egyenlet, amely ezekhez az utolsó év jövedelmét, a cash-flow növekedését, a profitrátát és a növekedésre visszatartott osztalékalap-hányadot teszi hozzá. A képletben egy kockázati tényező szerepel a jövőbeni kamatszint által megjelenítve, hogy a menedzszeri teljesítmény és a külső körülmények elválasztása megjeleníthető legyen. A képlet elég bonyolult, nem lineáris tényezőkből áll, ezért igazságtartalma egzaktnak nem bizonyítható (amint az egyébként bizonyos elvartartományokban matematikailag egyszerűen kimutatható), s a felsorolt tényezőkre transzformálni sem egyszerű. A cikket néhány, külön-külön is elgondolkodtató megállapítás teszi érdekessé. [Részletek >>>](#)

Controlling informatikája

8. Az adathegyen innen...(H)

A törzsadatok kezelése az informatikai alapismeretek között jóformán triviális: egységes adatbázisban kell kezelni őket – és kész. Ezt mindenki tudja, vagy csak tudni véli? Ugyanis mindez roppant egyszerű, ha egy egységes célrendszer érdekében ügyködünk, mint az üzleti eseményeket feldolgozó rendszerek. De ma már ez nem elég. Az üzleti intelligencia fejlődése létrehozta a döntések előkészítésére szolgáló rendszereket, amelyek másfajta logika szerinti adatszerveződést igényelnek. Ezzel kapcsolatos világos elemzést és javaslatokat olvashatunk az alábbi tanulmányban. [Részletek >>>](#)

Informatika controllingja

9. Mire jó és hogyan alkalmazandó egy IT Business Case? (H)

Nagyvállalatok, jelentősebb informatikai beruházásai előtt, a beruházás indításához szükséges döntések meghozatala előkészítéseként ún. Business Case-eket, vagy magyarul üzleti esettanulmányokat készítenek. Teszik ezt azért, mert a nagy pénzügyi és emberi erőforrásokat igénylő, nem egyszer a szervezet mindennapi működését is egy időre felforgató informatikai projektek indításához szükséges döntések meghozatala nagyon összetett. Az érvek és ellenérvek, a hasznok és ráfordítások mérlegre tétele nem egyszerű és nem minden esetben egyértelmű. A cikk röviden érzékelteti, hogy mit is jelen egy Business Case összeállítása. [Részletek >>>](#)

Amennyiben a cikk felkeltette érdeklődését, kérjük, tekintse meg a témát körüljáró [rendezvényünk programját!](#)

10. IT biztonság a gazdaságossági számítás oldaláról nézve (D)

Az IT biztonság egyre több vállalatnál kerül előtérbe. Az ilyen irányú kiadásokat olykor csupán a törvényi előírások kényszerítik ki, de mind gyakrabban a

vállalatok felismerik az IT biztonság valódi jelentőségét és igyekeznek kezelni, csökkenteni az informatikában rejlő kockázatokat. Az informatikai biztonság javításához, a kockázatok megfelelő kezeléséhez természetesen nem elegendő a megfelelő szabályzatok kiadása, tervek készítése és azok következetes tesztelése. Igen jelentős beruházási igény is felmerül, ahol a beruházás értékének felső határa a csillagos ég. De mibe kerül és mennyit szabad költeni IT biztonságra? Van-e megtérülése egy ilyen beruházásnak? Nem könnyű kérdések ezek, de ha controllerként mégis azt a feladatot kapjuk, hogy készítsünk megtérülési számítás – vagy esetleg Business Case-t – az informatika biztonsági beruházására (például egy katasztrófavédelmi helység kialakítására), akkor jó támpontot adhat Prof. Dr. Norbert Pohlmann tanulmánya, ami amellet, hogy számba veszi a figyelembe veendő költségek körét, kiemelten foglalkozik az IT biztonság költség-haszon aspektusával és a biztonsági beruházások megtérülés számításával – RoSI, Return on Security Investment. [Részletek >>>](#) (D)

Kávészünet

11. A Vatikán pénzügyei (H-E)

Az elmúlt hetekben a világ figyelmébe a Vatikánra, illetve az újonnan megválasztott XVI. Benedek pápa személyére összpontosult. Kávészünet rovatunkban ezúttal betekintést nyújtunk a Vatikán pénzügyeibe, illetve bemutatjuk azokat a kihívásokat, amelyekkel az új pápa szembenéz. [Részletek >>>](#) (H, E)

IFUA

12. XVII. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum – Kiválóság az irányításban – 2005. május 26-27.

Az immár 17. alkalommal megrendezésre kerülő Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum központi témája idén: Kiválóság az irányításban. A konferencián előadók – a rendezvény címének megfelelően – valamilyen szempontból "kiváló" vállalatok, szervezetek vezetői. Olyan szakemberek, akiknek – kiemelkedő teljesítményüknek köszönhetően – érdemes meghallgatni véleményét, bepillantani "irányítási kulisszatitkaikba".

Kérjük, tekintse meg a konferencia programját, győződjön meg a jól ismert szaktekintélyek által tartott előadások sokszínűségéről! Reméljük, hogy sikerül felkeltenünk érdeklődését és megtisztelti jelenlétével rendezvényünket! [Részletek >>>](#)

13. Informatikai beruházások előkészítése szeminárium – 2005. május 4.

Hogyan hozzunk megtérülő IT fejlesztési döntéseket?

Ezúton tájékoztatjuk, hogy új időpontban rendezzük meg "Informatikai beruházások előkészítése – Hogyan hozzunk megtérülő IT fejlesztési döntéseket?" című szemináriumunkat, amely március elején technikai okokból elmaradt. Nagy örömünkre időközben elfogadta felkérésünket Loncsár Tibor, a MOL Rt. Információs Szolgáltatásainak igazgatója, aki 2003-ban elnyerte az "Év Vezető Informatikusa" címet, s most "Regionális terjeszkedés és informatika – a MOL csoport informatikai stratégiájának sarokpontjai felváltások előtt és után" címmel tart előadást a szemináriumon. [Részletek >>>](#)

Vicc

14. A hónap controller vicce

Egy controller belép az állatkereskedésbe, hogy felesége születésnapjára papagáját vásároljon. Az eladó három példányt mutat meg. Az első papagáj csodálatosan tarka, szép és 50 cm-es. „No, ez drága lesz.” – gondolja a controller, és érdeklődik az ár után. „100 ezer forint.” – hangzik a válasz. „Mennyi???” Mi kerül ezen a madáron ilyen sokba? – csodálkozik a controller. „Nézze uram – válaszolja az eladó –, ez a papagáj a magyar mellett két nyelven angolul és németül is folyékonyan beszél.” Erre a controller kinéz magának egy másik madarat. Ez már nem olyan szép és egy kicsit kisebb. „Hát ez itt mennyibe kerül?” – kérdezi. „200 ezer forintba. Ez az állat ugyanis négy idegen nyelven beszél.” A controller ezt is drágállja, ezért a harmadik felé fordul. A harmadik papagáj, kicsi, töppedt és csapzottan ül a rúdon. „Hát ezt mennyiért árulja?” „400 ezer forintért.” „Miért, ő mire képes?” – kérdezi hűledezve a controller. „Arra még nem jöttünk rá, de a másik kettő főnöknek szólítja.”

A hírlevél az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu

Szerkesztő: Szukits Ágnes és Varga Polyák Csilla

Felelős kiadó: Radó István

Amennyiben le szeretné mondani a hírlevelet, kérjük, küldjön egy e-mailt – a tárgy rovatban a "Lemondom" megjegyzéssel – a következő címre: controllingvilag@ifua.hu.

Amennyiben szeretné, hogy egy ismerőse is megkapja a hírlevelet, kérjük, küldje el ismerőse címét – a tárgy rovatban a "Jelentkezés" megjegyzéssel – a következő címre: controllingvilag@ifua.hu.