



### 23. M&C levél - Tévhit No. 2. Vezéreket a vezetésbe

Sorozatunk [legújabb részében >>>](#) azt a kérdést járjuk körül, hogyan rombolhatja a szervezeti morált és teljesítményt a „nagy” cégvezér. Az, hogy a szervezeteknek leaderekre (vezérekre) van szüksége, azok közé a mítoszok közé tartozik, amelyek elterjedése anyagi veszteséget, a munkatársaknak kellemetlenséget okozhat. Vitatkozzon velünk! A [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu) címen várjuk kedves Olvasóink leveleit.

#### 1. Interjú - Robert S. Kaplan

A jól ismert Kaplan-Norton szerzőpáros egyik tagja most megjelent új könyvük kapcsán arról nyilatkozik, véleményük szerint milyen dolgokon múlik a stratégia megvalósítása. A BSC mesterei leszögezik, hogy a legjobb stratégia is elhalványul a napi folyamatos teendők miatt, ezért a felső vezetésnek rendszeresen (havonta) kell tárgyalni erről a témáról. Szükség van egy kicsi, operatív szervezeti egységre, amelynek feladata a stratégiai céloknak a napi tevékenységekre való „lefordítása”. [Bővebben \(E\) >>>](#)

#### 2. Lehet szabványosítani a controllingot?

Az Internationaler Controller Verein (ICV) a nyár elején érdekes - és alighanem vitatható - lépésre szánta el magát: kérdőívet bocsátott ki, amelyben részletes véleményeket gyűjt egy, a controlling minőségét értékelő DIN szabványhoz. A vélemények begyűjtésének határideje augusztus közepén már lejárt ugyan, de amíg a kiértékelés folyik, érdemes lenne azoktól a hazai controllerektől is észrevételeket kapni, akik szánnak egy kis időt a német [kérdőív >>>](#) áttekintésére. [Bővebben \(D\) >>>](#)

#### 3. Akár 50%-os költségcsökkentés a gazdasági terület outsourcingjával

Egy ideje [Hackett-felmérésben \(E\) >>>](#) arról olvashatunk, hogy a gazdasági és adminisztratív funkciók kiszervezésével 11-50%-os költségcsökkentést érhetnek el a cégek. A legfontosabb költségmegtakarítási funkciók közül néhány: infrastruktúramenedzsment, számvitel, beszerzés, HR stb.

Ha további vezérfonalat keresünk a pénzügyi-számviteli-controlling tevékenységek outsourcingjához, jó összefoglalót találunk [ebben a cikkben \(E\) >>>](#) A szerző pontokba szedve foglalja össze a három fázist: a kihelyezésre vonatkozó alapvető döntést, a partner kiválasztását és a kapcsolat menedzselését, valamint utalásokat tesz részletesebb tanulmányokra is.

#### 4. Szóljon hozzá a GRC képességmodellhez!

A GRC (governance, risk management and compliance) jelentősége napról napra növekszik. Ma már nem tudunk megnevezni olyan iparágat, ahol tudatos kockázatmenedzsment nélkül közép- és hosszabb távon boldogulni lehet. Egy kezdeményezés nyomán született egy „Red Book” a GRC rendszerek értékelési szempontjairól és eljárásairól. [Véleményezze Ön is! \(E\) >>>](#)

#### 5. Letölthető Excel-segédlet

[Aktuális Excel-táblánk >>>](#) témája egy innovációs (beruházási) projekt előzetes értékelése különböző szempontok szerint. A tábla különféle termelési / technológiai variációkat tekint át. Döntéselőkészítési fázisban segítséget adhat az egyes szakmai szempontok ütköztetésére, esetleg súlyozására.

#### 6. Sikeres controller-életutak

[Interjúorozatunk újabb darabjában >>>](#) Bácsfalvi Mihály, az OTP Garancia Biztosító Zrt. gazdasági vezérigazgató-helyettese osztja meg Olvasóinkkal pályafutása „titkait”, szakmai tapasztalatait és vezetési elvekkkel kapcsolatos gondolatait.

#### 7. Kávészünet

**Hogyan kerüljön el a menedzsment egy újabb Enront?**

Malcolm S. Salter (Professor Emeritus, Harvard Business School) szakértővel a HBS Working Knowledge szerkesztője készített interjút, amelynek során részletesen elemzik az ismeretes világbotrányhoz vezető folyamatot. [Bővebben \(E\) >>>](#)

#### 8. Egyesületi hírek

**MCE-konferencia októberben**

A Magyar Controlling Egyesület "A controlling gyakorlata" című éves konferenciáját 2008. október 16-17-én rendezik Szombathelyen, a Hotel Claudiusban. A konferencia programja és jelentkezési lehetősége [itt található >>>](#)

#### 9. IFUA

**Tervezés 2009 szakmai találkozó – 2008. szeptember 30.**

**Budget game – over?**

Megtett mindent az idei tervezés előkészítése érdekében?

Az utolsó simításokhoz nyújt Önnek segítséget a szakmai tapasztalatcserét középpontba állító

Tervezés 2009 konferencia. [A részletes program >>>](#)

**Ipari forradalom a bankszektorban – 2008- október 29.**

*Modern folyamatszervezési és termelésirányítási módszerek alkalmazása a hitelintézetekben*

A rendezvényen hazai és külföldi pénzügyi szakemberek számolnak be a gyárszerű működéssel kapcsolatos tapasztalataikról és nézeteikről, illetve az alkalmazott új típusú folyamatmenedzsment eszközökről. **A konferencia médiatámogatója: Napi Gazdaság**

[A részletes program >>>](#)

További őszi rendezvényeinkről [itt >>>](#) tájékozódhat.

---

## 10. Humor sarok

Az ötödik felesnél a láthatóan magába roskadt cégvezetőhöz odadülöngél egy elázott vendég a talponállóban.

- Mi a gond, haver?
- Ne kérdezd. Délután rajtakaptam a feleségemet a controlleremmel a pamlagon.
- Na, és? Dobd ki a feleségedet!
- Nem tehetem, mert nagyon szeretem.
- Dobd ki a controllert!
- Nem tehetem, mert ismeri minden üzleti titkomat.
- Egyszerű - mondja erre a másik -, dobd ki a pamlagot!

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtjük el >>>](#)

A hírlevél az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).

Szerkesztő: Mangol Csilla és Lévai Márta

Felelős kiadó: Radó István

Jelentkezés · Lemondás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

Copyright © 2002-2008. IFUA Horváth & Partners Kft.