

1. A felső vezetők profit-alapon történő díjazása lehet kontraproduktív

állítja a Zürichi Egyetem tanára egy frissen publikált, német nyelvű cikkében. A részvényekkel, opciókkal és bónuszokkal történő motiválás régebben eredményes volt, ma egyre kevésbé. Sőt, éppenséggel a vállalkozás eredményességének csökkenéséhez is vezethet, mert számos olyan szituáció van, amikor az egyéni érdek ellentétes a vállalkozás érdekével. Akkor most [hol is tartunk az evolúcióban? >>>](#)

2. A Balanced Scorecard él és virágzik

A Horváth & Partners negyedik alkalommal tett közzé tanulmányt a Balanced Scorecardról. A felmérésbe bevont 127 cég többsége komoly eredményekről számolt be, többen jelentős mértékben megújították a scorecardhoz kapcsolódó tevékenységüket. [Részletesebb ismertető németül >>>](#)

3. Hogyan készítsünk nyerő üzleti tervet?

William A. Sahlman, a Harvard professzora egy évtizeddel ezelőtt ezzel a címmel írt könyvet, amelyet most újra kiadtak. A szerzővel készített interjúból kiderül, miben változott véleménye azóta. Kifejti, hogy ma változatlanul a tervet készítő személyi kvalitásai, a szükséges változtatások menetének megfogalmazása, a szükséges külső információk rendelkezésre állása jelentik a legfontosabb faktorokat, amelyek mellett fokozottan kap súlyt a finanszírozás módja. Érdekes módon, az e-business léggömbjével ellenkező tendenciát vizionál: kevesebb lesz a versenyző a nehezebb pénzügyi feltételek miatt. [Az angol nyelvű interjú itt olvasható >>>](#) :

4. A tervezés csúcsideszakában a tervezésről: "game is over"?

A szeptember végén rendezett Tervezés 2009 szakmai találkozóról Buda Szabolcs írt [összefoglalót >>>](#)

5. Módszer a kifutott(nak vélt) termékek értékelésére

A BoozAllen két vezető tanácsadója cikkében összefoglalja, hogy miképpen kezeljük a kifutott (vagy csak annak vélt) termékek piaci potenciálját. Másképpen: adnak-e még tejet a „fejőstehenek”? Érdemes-e még investálni beléjük és milyen módszerrel és meddig? Az eljárás neve: Brand Vitality Assessment(BVA) és a következő 4 tényezőtől áll:
- az „értékesítési tölcser” felülvizsgálata (hallott róla - ismeri - véleménye van róla - szándékozik - megveszi)
- a márka helyzetének értékelése
- versenydinamikai felülvizsgálat és intézkedések
- a termék tulajdonságainak értékelése az aktuális közegben (Value Proposition Check), amelyek végül kiadják az „életképességi potenciált”. Ennek birtokában érdemes dönteni arról, hogy elhagyjuk, vagy megújítjuk a terméket. [Bővebben \(E\) >>>](#)

6. Lean alapelvek a szolgáltatási iparágban

Míg a meghatározó gyártó cégek, mint a Toyota, a lean módszertan elsajátításával és fejlesztésével jelentős sikereket értek el, addig a szolgáltató vállalatok esetében az eredmények sokáig nem voltak igazán látványosak. Ennek okát vizsgálják meg a cikk szerzői egy indiai szoftver szolgáltató cég, a WIPRO példáján keresztül. A Harvard Business School tavaly a hús legnépszerűbb cikk közzé választotta [a publikációt \(E\) >>>](#)
A téma iránt érdeklődők figyelmébe ajánljuk [rendezvényünket >>>](#)

7. Folyamatmenedzsment a gyakorlatban

Tizennégy BPM-szakértővel készített átfogó tanulmányt három ausztrál szerző, akik arra keresték a választ, hogy mik a legmeghatározóbb kérdések ma a témakörben. A megkérdezettek olyan alapvető kérdésekre adtak választ, hogy mit gondolnak a BPM jelenlegi szerepéről az üzleti világban, milyen témákat tartanak a legfontosabbnak a BPM, illetve és az azt támogató technológiák területén, illetve milyen ajánlásokat tennének a fenti témákkal kapcsolatban. [Bővebben \(E\) >>>](#)
Azt, hogy mi milyen válaszokat adunk ezekre a kérdésekre, megtudhatja [rendezvényünkön >>>](#)

8. Controlling informatikája

Szoftver-gazdálkodás szabványosan

Az informatika controllingjával kapcsolatban friss hír, hogy megjelent magyar nyelven az az ISO szabvány (MSZ ISO/IEC 19770-1), amelynek alkalmazásával áttekintést lehet kapni nemcsak a szoftver vagyronról, hanem a szoftver használatról is. Alighanem fehér foltna ez a controllerek térképének! [Bővebben >>>](#)

Átláthatóvá tehető az informatikai költségek?

Az informatikai költségek gyakran megfoghatatlanok, nehéz dönteni a valódi szükségességről controllerként, komolyabb informatikai véna nélkül. A cikk abban segít, hogy az informatikus szemével mutatja be a terület költségeit. Így a controllerek átgondolhatják munkahelyük informatikai elszámolási szabályait – hátha valamit kifelejtettek a modelljükből, vagy valamit változtatni kellene. [Bővebben >>>](#)

Excel tábla veszteségek elemzésére

E havi táblánk azokat a forintosítható veszteségeket teszi vizsgálhatóvá, amelyek a munkaidő és a fontosabb eszközök kihasználatlansága miatt keletkeznek. Létjogosultsága nemcsak a közvetlen költségként kezelhető munkaórára vélelmezhető, hanem azokra a nem használt eszközökre is, amelyek nemcsak amortizálódnak, hanem még fenntartási költségeik is felmerülnek. [A táblát itt találja >>>](#)

9. Sikeres controller-életutak

Buda Szabolcs - a portál állandó szerzője, rovat szerkesztője, controlling-szakértő

Több évtizedes műszaki pályafutást követően közel két évtizede foglalkozik szervezeti controllinggal, vezetői információs és informatikai rendszerek kialakításával, valamint üzleti folyamatok modellezésével. Írásai között egyaránt találunk recenziókat szakkönyvekről, összefoglalókat szakmai publikációkról, valamint gondolatébresztő híradásokat napjaink vezetélméletének és gyakorlatának kihívásairól és problémás kérdéseiről. A portál nagy sikerű Excel segédletek című rovatának szerzője. Ebben a hónapban ő osztja meg Olvasóinkkal pályafutása titkait, szakmai nézeteit. [Bővebben >>>](#)

10. Kávészünet

Könyvelők menthetik meg a világot a válságtól

Az elmúlt időszak összes híradásában fő helyen foglalkoznak a hitelválság okozta következményekkel és annak lehetséges feloldásával. A bankközi piacon lényegében már most felfüggesztették a bankok az egymásnak nyújtott hitelezést. Ennek eredménye, hogy pénzühiány lép fel, amit valamilyen módon pótolni szükséges. Ha viszont nincs pénz, hogyan lehet mégis visszapótolni? [Bővebben >>>](#)

11. Egyesületi hírek

Hírek az ICV magyarországi munkacsoportjairól

Az ICV 2. munkacsoport 2008. október 10-11-én rendezte őszi találkozóját. A találkozó felépítése a korábbiakhoz hasonlóan egy adott téma köré szerveződött, amely ezúttal a Lean-menedzsment volt. Az összejövetelen csoport tagjai megvitatták, hogyan lehet a módszer feltételrendszerét teljesen vagy részben adaptálni a hazai körülményekre. A téma feldolgozása során figyelmet fordítottak a piaci, illetve a közszférában történő alkalmazhatóság különbségeire is. Az 1. munkacsoport legközelebbi találkozására november 27-28-án kerül sor.

12. IFUA

Balanced Scorecard a gyakorlatban - megjelenik novemberben!

Az IFUA gondozásában megjelenő könyv a mindennapi gyakorlatban jól használható útmutatást ad a témával kapcsolatos elméleti és gyakorlati tapasztalatokról, és a módszertani kérdéseket közérthető formában, számos konkrét gyakorlati eset bemutatásával tárgyalja. A magyar változat a német könyv fordításán túl több konkrét magyarországi vállalati példájával egészült ki, szemléltetve a Balanced Scorecard módszer hazai megvalósulásait, tapasztalatait.

[Az IFUA őszi rendezvénytárára>>>](#)

13. Humor sarok

Az elefántbeszerzés módszerei

MATEMATIKUS: elmegy Afrikába, megvizsgál mindent, félredob mindent, ami nem elefánt, és elfog egyet a maradékból, akármilyen is maradt.

PROGRAMOZÓ: előbb algoritmust készít: Menj Afrikába! Kezdd a Jöreménység fokánál! Lépésenként haladj északnak, közben felváltva keletről nyugatra és nyugatról keletre keresztezd a kontinentst, és fogj el minden megpillantott állatot. Hasonlítsd össze egy elefánttal, amit már láttál! Fejezd be, ha egyezést tapasztalsz!

JOGÁSZ: kijelenti, hogy az egész csorda az ő tulajdonát képezi az elpotyogtatott dolgok kinézete alapján.

FELSŐVEZETŐ: kiadja az elefántvadászati utasításokat azzal a feltevéssel, hogy az elefánt olyan, mint a mezei egér, csak mélyebb a hangja.

CONTROLLER: motivációs rendszert dolgoz ki, hogy az elefántok érdekeltté váljanak önmaguk levadászásában.

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtjük el >>>](#)

A hírlevél az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Mangol Csilla és Lévai Márta

Felelős kiadó: Radó István