

**1. „Egy jó controllert minden további nélkül el tudok képzelni pénzügyi vezetőnek...”**

Ebben a hónapban Dolhai Pál, a GlaxoSmithKline Biologicals Kft. pénzügyi vezetője vall pályafutásáról, szakmai tapasztalatairól és vezetési elvekkel kapcsolatos gondolatairól.

[Bővebben >>>](#)

**2. „Most a magyar KKV-kon a sor, hiszen övük a jövő” - Működésfejlesztés, vállalatirányítás és controlling a magyar KKV szektorban**

A controllingnak meghatározó szerepe lehet a vállalatok fejlődésében, ha a megfelelő megközelítéssel és szemlélettel támogatja a vezetők vállalatirányítási tevékenységeit, fejti ki cikkében Kovács Andreas.

[Bővebben >>>](#)

**3. „...ők már dolgoznak, és látják, hogy a gyakorlatban igenis szükség van a controlling szemléletre”****Controllerképzés a Miskolci Egyetemen**

Tóthné Kiss Anett, a Miskolci Egyetem Gazdaságtudományi Karának controlling képzésért felelős oktatóját kérdeztük az intézményben folyó controlling képzésekről.

[Bővebben >>>](#)

**4. Gazdag László: Oktatásügyünk helyzete**

„Reformfolyamat” címén elvtelen alkufolyamatok, „ki kit győz le harcok” zajlottak a magyar oktatásügyben. Jellemzővé vált a poroszos túlszabályozás, és az eredmény az intézményesített káosz, de legfőképpen az oktatás színvonalának tragikus zuhanása. A Bologna „Hungaricum” – Diagnózis és terápia című könyvhöz írott előszavában Gazdag László, a Pécsi Tudományegyetem docense a saját közvetlen tapasztalatairól is beszámol, amelyek alátámasztják a könyv konklúzióját.

[Bővebben >>>](#)

**5. Töltse le a 2010-es müncheni Controller Congress előadásait!**

Az idén június közepén megrendezett, 35. müncheni controllertalálkozó német nyelvű anyagai ingyenesen hozzáférhetők [erre a linkre >>>](#) kattintva.

**6. A tanulságok levonása után újrapozicionálják magukat a controllerek és a vezetők**

A controllerek és vezetők számára egyaránt fontos, hogy – a megfelelő tanulságok levonása után – a növekedés szakaszában újrapozicionálják helyzetüket, hogy a vállalatok a legtöbbet profitálhassanak az új lehetőségekből. A 25. Német Controlling Kongresszus ehhez kívánt támogatást nyújtani a legújabb megközelítések és megoldási lehetőségek sokoldalú bemutatásával.

[Bővebben >>>](#)

**7. Kiskereskedelmi agysebészet: Gyakorlati útmutató**

A controller egyik legfontosabb feladata – különösen a kiskereskedelemben, hogy az adatgyűjtéseket úgy szervezze meg, hogy ezek eredményeként megtalálja a kihasználatlan lehetőségeket, majd a megfelelő következtetéseket ültesse át a marketingstratégiába, derül ki a Harvard Business School professzorával készült angol nyelvű [interjúból >>>](#), melyben számos további, gyakorlatban alkalmazható tanáccsal látja el az olvasót.

**8. Két vasat a tűzben: mikor és hogyan érdemes?**

Ha egy adott szervezet párhuzamosan két üzleti modellt készül megvalósítani egy fedél alatt, néhány alapvető szabály betartása segíthet, hogy ne találja magát rövid úton „két szék között a földön”. Az angol nyelvű cikkben Constantinos C. Markides, a London Business School professzora és Daniel Oyon, a Lausanne-i Egyetem professzora számolnak be a kutatásról, amely feltérképezte a modellben rejlő leggyakoribb csapdákat, és a legkézenfekvőbb megoldási lehetőségeket.

[Bővebben >>>](#)

**9. Controlling informatikája****Online feladattervezés (teendők listája)**

Az online feladattervező alkalmazások között az is megtalálja a neki megfelelő megoldást, akinek csupán arra van szüksége, hogy feladatait online módon fellistázza, s elvégzésük után elégedetten kipipálja, de ugyanígy az is, aki például online csoportmunkában kívánja megoldani feladatait, figyelembe véve a feladatok prioritizálását és ütemezését.

[Bővebben >>>](#)

Exceltipp: Diagramok készítése hiányos adatsor esetén

Sokszor éppen a legkisebb fortélyok könnyítik meg leginkább a controller munkáját. Néhány apró, de annál bosszantóbb problémára mutatunk be megoldásokat. Ebben a részben azt mutatjuk be, mi a teendő, ha az elkészült diagram azért hibás, mert az adatforrás egyes cellái üresek.

[Bővebben >>>](#)

#### **Teszteljük vállalatunk BI-érettségét!**

Egy rövid kérdőív segítségével megtudhatjuk, vállalatunk milyen érettségi szintet ért el az üzleti intelligencia terén. Az elért pontszám ismeretében tudatos lépéseket tehetünk a döntéshozó mechanizmusok és a vállalati teljesítmény fejlesztése érdekében.

[Bővebben >>>](#)

---

### **10. Játék és muzika ebédszünetben**

Ehavi kvízünkben rendhagyó módon eláruljuk a szerzőt, sőt a darab címét is. Könnyű nyári kérdésünk: milyen hangszeren játszik a zenei idézet szólistája, aki egyébként nemcsak a barokk improvizatív előadásmód avatott mestere, hanem nemzetközileg elismert borász és olívatermesztő is? [Tovább a zenei kérdéshez >>>](#)

---

### **11. Egyesületi hírek**

#### **„A controlling gyakorlata” konferencia**

A Magyar Controlling Egyesület 2010. október 21-én tarja nyolcadik konferenciáját „A controlling gyakorlata” címmel, ez évben Tatabányán, a Modern Üzleti Tudományok Főiskoláján. A részletes program, illetve az egyesület további tervezett rendezvényei augusztustól megtalálhatók [az MCE honlapján >>>](#)

---

### **12. IFUA**

[Controlling Akadémia – 38. kurzus >>>](#)

[IFUA Vezetésfejlesztési Program – Pénzügy nem pénzügyeseknek >>>](#)

[IFUA Vezetésfejlesztési Program – Teljesítménymenedzsment >>>](#)

[IFUA Vezetésfejlesztési Program – Középvezetőknek >>>](#)

[IFUA Vezetésfejlesztési Program – Operatív vezetőknek >>>](#)

[IFUA Nyári Vezetőképzések - Operatív vezetési hatékonyság >>>](#)

[Tervezés 2011 – szakmai találkozó 2010. szeptember 23. >>>](#)

---

### **13. Humor sarok**

A controller izzadtan és levegő után kapkodva ront be az irodájába. A főnöke magyarázatot kér tőle, miért késett.

– Elaludtam, és a busz pont az orrom előtt elindult. Így aztán kénytelen voltam egészen idáig futni – zihálja a fiatalember. – Még így is elkéstem. Egy jó dolog azért történt: megspóroltam 300 forintot.

– Kezdetnek nem rossz – feleli a főnök –, de legközelebb inkább egy taxi után fuss, úgy 3000 forintot is megtakaríthatsz.

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtük el >>>](#)

*A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.*

*Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).*

*Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor*

*Felelős kiadó: Radó István*