

Az anyagok teljes változata elérhető a címre kattintva.

## Az 1929-es amerikai válságtól a jövő évek Kínájáig

### Beszámoló a Tervezés 2012 konferenciáról videóbejátszásokkal

Nehéz évek jönnek – állították egybehangzóan az október elején rendezett konferencia előadói, akik beszéltek a makrogazdasági környezetről, a 2008-as válság tanulságairól és a controllerek aktuális feladatairól is.

### Le a szemellenzővel! - Stratégiai stresszteszt

A kockázatmenedzsment nem korlátozódhat a pénzügyekre - a teljes üzleti modellt, illetve a vállalati stratégiát is górcső alá kell venni. Önök milyen osztállyal értékelnék vállalatuk stratégiáját? A szerző felhívja a figyelmet az alternatív forgatókönyvek fontosságára. Ne csak a „teljesen bizonyos” és az „abszolút bizonytalan” értékekkel minősítsük az eshetőségeket, hiszen a legtöbb trend ezen szélsőségek között mozog. Milyen lehetséges események képzelhetők el? És ha bekövetkeznek, milyen hatással lesznek üzleti modellünkre? Gyakran segít, ha a leginnovatívabb piaci szereplőkre tekintünk, és megnézzük: mit csinálnak jobban már most, mint mi?

### Motivált munkatársak: a sikeres változásmenedzsment egyik kulcsa – interjú Uwe Michellel

A CFO-k meglepően kevésbé vannak felkészülve arra, hogy a mai volatilis környezetben szükséges rövid idő alatt produkálják az aktuális döntésekhez szükséges információt – állítja rövid interjúmban Uwe Michel, a Horváth & Partners senior partnere, aki jövő áprilistól az igazgatóságnak is tagja lesz. Milyen hozzáállást követel az új helyzet, milyen, korábban nem alkalmazott tevékenységek váltak szükségessé? Miért van még a korábbiaknál is nagyobb szükség motivált dolgozókra?

### Ha nem elég a logika – hívjuk segítségül a controlling pszichológiáját!

Ahhoz, hogy a controller el tudja fogadtatni a maga igazát, sokszor nem elég a logikus gondolatmenet. Ilyenkor pszichológiai szinten is meg kell győznünk a partnerünket. A tervezés sikerességéhez sem elég csupán a folyamatot és a formanyomtatványokat elfogadnunk, hanem a vállalati játékszabályokat is széles körben ismertté kell tennünk. Ehhez nyújt néhány támpontot a cikk.

### „A piac rendkívül intelligens” – interjú Timotheus Höttgessel

A Deutsche Telekom CFO-ja a vállalat európai növekedési esélyeiről, saját vezetési filozófiájáról és szakmai „harcairól” beszél a Finance Magazin angol nyelvű interjújában.

### 17. CFO Panel Meeting – Berlin, 2011. december 15.

A CFO Panel következő összejövetelének mottója: „A számvitel mint üzleti partner – átlátható koncepciók és sikeres megvalósítás”. A rendezvényen a költség- és eredményszámítás témaköréhez kapcsolódó legfrissebb kutatási eredményeket, illetve saját tapasztalataikat vitathatják meg a résztvevők.

### Excel-tipp: Élőfej, élőláb, ismétlődő sorok a táblázatokban

A Wordben megszokott élőfej/élőláb funkciót az Excelben is alkalmazhatjuk. Megadható a fájl neve vagy a dátum, beszűrhető egy tetszőleges logó. A hosszú, akár oldalakon keresztül folyó táblázatoknál a táblázatkezelőben is beállíthatjuk, hogy minden oldal tetején ismétlődjön a fejléc.

### Kávészünet: Ma pihennek a tolvajok az előrejelzések szerint

A Santa Cruz-i rendőrség bűnelkövetés-előrejelző rendszert épített ki, amely alapján a szoftver megtervezi a járőrök munkáját. Az alkalmazást eredetileg földrendések előrejelzésére fejlesztették a Stanford Egyetemen, s ezt kalibrálták újra a bűnelkövetési statisztikák alapján.

## Játék és muzsika ebédszünetben

Szereti Ön Brahmsot? E havi feladványunk filmzeneként szerzett különleges ismertséget. A zenedarabhoz kapcsolódóan az is kiderül, szerette-e a paprikás csirkét a romantika nagy zeneszerzője, és az is, milyen véleménnyel volt saját képességeiről.

## Egyesületi hírek

### Beszámoló „A controlling gyakorlata” konferenciáról

A Magyar Controlling Egyesület 9. alkalommal rendezte meg konferenciáját, ez alkalommal a Debreceni Egyetem konferenciatermében. [A cikkben >>>](#) néhány előadásból adunk ízelítőt.

### Controlling Oktatói Munkacsoport a Magyar Controlling Egyesületben

A Magyar Controlling Egyesület Controlling Oktatói Munkacsoportjának tagjai október 27-én 10 órakor találkoznak a SZIE Pénzügyi és Számviteli Intézetében.

#### Az ICV 1. munkacsoport összejövele

**Időpont:** 2011. november 17. 16:30 h-tól 2011. november 18. 16:00 h-ig

**Helyszín:** Sarlópuszta

**Téma:** George A. Akerlof és Robert J. Shiller: Animal Spirits (A lelki tényezők szerepe a gazdaságban) című művének feldolgozása, "igazságainak" értelmezése a controlling területén.

**Meghívott előadó:** Felcsuti Péter, a Raiffeisen Bank volt vezérigazgatója, a könyv fordítója

**Témavezető:** Kúsz András

A több éve már sikeresen működő munkacsoportba várjuk még azon tagjaink jelentkezését, akik az izgalmas témákat szívesen dolgozzák fel inspiráló csapatmunkában.

Jelentkezni a [borbelyneh@gmail.com](mailto:borbelyneh@gmail.com) emailcímen lehet.

#### Az ICV 2. munkacsoport összejövele

**Időpont:** 2011. november 18. 16:30 h-tól 2011. november 19. 16:00 h-ig

**Helyszín:** Sarlópuszta

**Téma:** HEURÉKA vállalatsszimuláció - előzetes tájékozódás a honlapon: [www.vallalatvezetes.hu](http://www.vallalatvezetes.hu)

**Témavezető:** Tassy Róbert

A több éve már sikeresen működő munkacsoportba várjuk még azon tagjaink jelentkezését, akik az izgalmas témákat szívesen dolgozzák fel inspiráló csapatmunkában.

Jelentkezni a [borbelyneh@gmail.com](mailto:borbelyneh@gmail.com) emailcímen lehet.

## IFUA

[- 2012. évi rendezvénytájrunk >>>](#)

[- Stratégiai menedzsment és controlling \(2011. november 7-10.\) >>>](#)

[- Global Factory menedzsment tréning \(2011. november 15-17.\) >>>](#)

[- Operatív tervezés \(2011. november 21-24.\) >>>](#)

[- Projektportfólió-controlling \(2011. december 5-8.\) >>>](#)

[- Beszámolási rendszer és folyamat \(2011. december 12-15.\) >>>](#)

## Humor sarok

### Különbség

Miben különbözik egymástól a terrorista és a controller?

A terroristának vannak szimpatizánsai.

*Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!*

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtjük el >>>](#)

A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).

Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor

Felelős kiadó: Radó István

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

Feliratkozás · Lemondás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

Copyright C 2002-2011 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.