

Az anyagok teljes változata elérhető a címre kattintva.

Horváth Pétert köszönti a controller szakma

Néhány napja ünnepelte 75. születésnapját Horváth Péter, a Stuttgarter Egyetem emeritus professzora, aki a controllingot a menedzsment tudományágak közé emelte.

Megújult a Controlling Portál

Reméljük, Olvasóink elégedetten fognak böngészni az új felületen!

48. M&C levél: Davosi tanulságok - Csak magunkra számíthatunk

Christian Wulff német államfő megnyitóját várták a davosi Világgazdasági Fórum résztvevői, ám helyette Angela Merkel kancellár lépett a színpadra. Wulff iránt ugyanis megrendült a bizalom, miután kiderült, hogy egy gazdag üzletember feleségének félmillió eurós baráti kölcsönéből vásárolt magának házat, sőt, az erről szóló újságcikk megjelenését le akarta tiltatni. Az üzleti életben a bizalom kulcskérdés, így Wulffra a világgazdaság prominensei nem voltak kíváncsiak.

„A vállalatszerű működés akár 10 százalék körüli költségnövekedést is eredményezhet egy középcégnél” – Interjú Purnhauser Dénessel, az Avex Zrt. vezérigazgatójával

A gyártás kiszervezésével és új üzletág indításával dacol a válsággal a Hauser kerékpárokról ismert, de háztartási gép és informatikai szolgáltatás üzletággal is rendelkező, családi tulajdonban lévő Avex Zrt., derül ki a cég vezérigazgatójával készített interjúnkból. Purnhauser arról is beszélt, hogy milyen problémákkal jár vállalkozásból vállalattá válni.

Kockázatmenedzsment: hogy ne csak egy fáradt mosolyt kapjunk válaszul!

A kockázatokat avagy a „rizikófaktor” közönséges portfólió-problémaként kell kezelni, állítja Andrew Mountfield, a Horváth & Partners zürichi irodájának vezetője, aki egy multinacionális technológiai konzern példájával támasztja alá álláspontját. Legfőbb ideje elhagyni a „járt utakat” és kilépni a megszokott gondolkodási sémákból, keretekből! Magyar nyelvű összefoglalót készítettünk a cikkből.

A bankok a női CFO-kra esküsznek?

Egy női CFO kincset érhet, amikor a vállalat hitelfelvételt fontolgat, állítja egy új tanulmány. A Rensselaer Polytechnic Institute (RPI) szerint azok a cégek, amelyeknél a pénzügyi vezető nő, jobb eséllyel indulnak a kedvezőbb hitelekért folytatott harcban. A meglepő eredmény közel 1500 vállalat 10 éven átívelő vizsgálatán alapul.

Csak mértékkel! – a közösségi médiajelenlét controllingja

A közösségi média a kommunikáció immár kötelező részének tűnik, ám a cégek gyakran átgondolt stratégia nélkül fognak bele a feladatba. Így azonban gyorsan felszöknek a költségek, miközben csak vitatható eredmények születnek. Tervezés és controlling nélkül a céges Facebook-megjelenés sem lehet sikeres – állítják egybehangzóan közgazdász és pr szakemberek a német Controlling szakfolyóiratban. A cikkből rövid összefoglalót készítettünk.

Controlling best practice-ek: A CEO-k öt legfontosabb elvárása a controllerekkel

szemben – SCHULER AG

Öt követelmény teljesítésével közelebb kerülhetnek a controllerek az áhított célhoz, hogy a cégvezetés valódi révkalauzáivá váljanak. A listát Stefan Klebert, egy nagy gépgyártó cég, a Schuler AG ügyvezetője ismertette a Stuttgarti Controller Fórumon. Rövid összefoglalót készítettünk az előadásából.

7. Finance Excellence szakkonferencia

Március 22-én rendezik meg hetedik alkalommal a Finance Excellence szakkonferenciát Düsseldorfban. A rendezvény előadói többek között a Deutsche Telekomot, a Deutsche Lufthansát és a TÜV Süd vállalatot képviselik.

Excel-tipp: Kérdőív-készítés

Tetszetős küllemű, könnyen kezelhető kérdőíveket készíthetünk az Excel segítségével, legyen szó akár az ügyfél-elégedettség felméréséről vagy a controlling terület időről időre elkészülő riportjaival kapcsolatos felhasználói elégedettség feltérképezéséről.

Felsőoktatási stratégiaalkotás - könyvajánló

„Az Egyetem nem teljes mértékben tud megfelelni a piaci kihívásoknak.” Ez a megállapítás történetesen a Pannon Egyetem problémafájának tetején szerepel, de vajon melyik egyetem állíthatná, hogy „teljes mértékben megfelel a piaci kihívásoknak”? Amikor a Felsőoktatási stratégiaalkotás című könyv szerzői a helyzetelemzéshez adnak tanácsokat, akkor gyakori problémának nevezik a következőket: pályázati források nem megfelelő kihasználása, időszűk vagy nem megfelelő összetételű munkatársi állomány, elmaradt létesítményfejlesztések, rossz állapotú ingatlanok és gépek, elavult informatikai infrastruktúra, vállalkozási tevékenység csekély eredményessége, nem megfelelő gazdaság-társadalmi kapcsolatrendszer. Ha így vesszük, akkor itt az ideje a változtatásnak. Akkor is ezt mondhatnánk, ha nem épp az új felsőoktatási keretszámok megjelenése után lennénk, és sok egyetem és főiskola nem pont most szembesülne az államilag támogatott helyek megkurtításával. De ott is szükség van a stratégia átgondolására, ahol a támogatott helyek száma nőtt - ilyesmi elsősorban műszaki, informatikai szakokon fordulhat elő -, hiszen a helyek betöltéséhez oda kell vonzani elegendő felkészült jelentkezőt. A kézikönyv ebben igyekszik támogatást nyújtani más ágazatokban már bevált, és a felsőoktatási intézményekben is jól alkalmazható stratégiai menedzsment módszertanok bemutatásával.

Játék és muzika ebédszünetben

Hogyan egészítették ki keresetüket az operett hőskorában a műfaj legádázabb kritikusai? Ki volt az a világhírű, magyar származású zeneszerző, akinek próbája alatt – zöldfülű korában - a zenekar ütőse állítólag krumplislangost sütött? E havi kvízünkben többek között ezekre a kérdésekre is választ kap!

Egyesületi hírek

Közgyűlés

A Magyar Controlling Egyesület 2012. február 23-án 17 órakor tartja éves közgyűlését, amelyen a 2011. évi beszámolókat és a 2012. évi terveket tárgyalják meg. [Bővebben >>>](#)

IFUA

[Ügyfélérték-számítás folyamatköltség-számítással \(2012. április 5.\) >>>](#)

[További rendezvényeink>>>](#)

Humor sarok

Matematika

A matektanár sétálgat egy áruházban, és találkozik régi tanítványával.

- Hát te fiam, mit térferegsz erre felé?

- Tudja, tanár úr, enyém ez az áruház. Meg a szemben lévő is.

- Ne tréfálkozz velem! Legalább háromszor kellett megbuktassalak matematikából. Fogalmad sincs a számolásról, hogyan tudnál te elvezetni egy áruházat?

- Tudok én számolni, tanár úr - feleli büszkén a volt diák. - Veszek valamit, mondjuk 500 forintért, aztán eladom 1500-ért. Na, tanár úr, hát ez a 33% az én hasznom.

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtük el >>>](#)

A *Controlling Világ* kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.
Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.
Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor
Felelős kiadó: Radó István

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

[Feliratkozás](#) · [Lemondás](#) · [Szerzői jogvédelem](#) · [Impresszum](#)

Copyright C 2002-2011 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.