

## 1. A hónap témája - Controllerek, elemzők kincsestára

Jósolni még a controllerek sem tudnak. Sok nemzetközi és hazai makrogazdasági, piaci tényezőt kísérelünk figyelemmel, hogy tervezési premisszáink megalapozottak legyenek. Bán Zoltán, a Portfolio.hu online gazdasági újság vezető elemzője a következő oldalakat ajánlja a controllereknek. Igazi csemege, hogy sok táblázat letölthető, és adatai az Excelben feldolgozhatók. Rövid idő alatt szakszerű makrogazdasági elemzéseket tudunk összeállítani.

[Az európai uniós makrogazdasági adatok legteljesebb körét az EUROSTAT oldalain lehet feltérképezni \(E, D\) >>>](#)

[A külföldi friss piaci információk egyik legjobb tárháza a CBS Marketwatch \(E\) >>>](#)

[Egy adott ország által kínált gazdálkodási környezet feltérképezésében az alábbi oldal nyújt nagy segítséget \(E\) >>>](#)

Németül tudók számára pedig a "Finanznachrichten" kínál egy igazi hírbörzét. [Itt név alapján kiválasztva kereshetők a vezető vállalatokról szóló információk \(D\) >>>](#)

## 2. Ha ma élne, Michelangelo a Vogue magazinnak dolgozna

**Gondolatok a Controlling Világ új arculatához**

Hírlevelünket egy grafika díszíti. Ezt Párkányi Raab Péter szobrászművész saját, kőből és bronzból alkotott szobráról készítette, melynek címe „1996 a Tudomány éve”. Az eredeti műalkotást a szerencsések az USA-beli Flagstaffban tekinthetik meg.

Minket, controllereket különleges viszony fűz a tudományhoz. Egyfelől gondoskodnunk kell arról, hogy a vezetői döntések a gazdasági racionalitás talaján, tudományosan megalapozott módszerek alapján szülessenek meg. Másrészt szem előtt kell tartanunk azt is, hogy a tudomány mai vívmányai nem születhettek volna meg, ha a döntéshozatal során mindig csupán a gazdasági érdekeket hagynánk érvényesülni. A legtöbb menedzser és controller túl későn jön rá, milyen nagy baj, ha csak a forintok vezérelnek bennünket. Peter Ustinov szavaival: ha Michelangelo ma élne, a Vogue magazinnál dolgozna.

A grafika minden hónapban emlékeztetni fog bennünket erre a két dologra: a tudományos megalapozottságra és a gazdasági racionalitás korlátaira.

[Párkányi Raab Pétert bemutató oldalunkat itt tekintheti meg \(H\) >>>](#)

A művész segítőkészségét ezúton is köszöni a Szerkesztőség.

## 3. Elhunyt Robert Anthony professzor, a management accounting megújítója

2006. december 1-én elhunyt Robert N. Anthony professzor, a világhírű tudós, író, a vezetői számvitel megújítója. A professzor - számos cím és kitüntetés tulajdonosa - tudományos munkássága mellett a legnagyobb cégeknek volt a tanácsadója, és a közsférában is otthagyta kézjegyét. A professzor 90 éves korában, egy hanoveri (USA) nyugdíjas otthonban hunyt el, felesége, két gyermeke, öt unokája és hét dédunokája gyászolja. [Bővebben \(E\) >>>](#)

## 4. Controllerek képletarzenálja magyarul: 50 mutatószám képlete és magyarázata a Controlling Portálon!

A Controlling Portál új szolgáltatással bővült: képletgyűjteményt jelentettünk meg. A képletgyűjtemény mintegy félszáz, controllerek által tipikusan használt mutatószám szöveges magyarázatát és számítási módját tartalmazza.

[A gyűjteményt itt találja \(H\) >>>](#)

## 5. Számtenger helyett a lényeg! - Avagy miért nem működik jól a vezetői beszámolórendszer?

A controllerek idejük több mint felében beszámolókat és elemzéseket gyártanak. Felméréseink szerint a ezek gyakran igen alacsony hatékonysággal készülnek el. Még a jó beszámolók üzenetei is csak ritkán jutnak el a fogadókhöz. Hogyan segíthetünk ezen? [Bővebben \(H\) >>>](#)

[Rendezvényajánlónk \(H\) >>>](#)

## 6. Játszva tanulni

Az üzleti szimulációs társasjátékok – amelyek 2006-tól a Controlling Akadémia képzési programjában is szerepelnek – egyszerre jelentenek szórakozást és az egyik leghatékonyabb tanulási formát. Vizsgálatok igazolják, hogy míg egy előadás passzív befogadásával csak az anyag maximum 50%-át jegyezzük meg, addig aktív részvétellel, közreműködéssel 70-90%-ra tornázható fel ez az arány. [Bővebben \(H\) >>>](#)

## 7. Három a módszer – a költségfelosztás típusai és azok értékelése

**Time Splits, Time Capture and Time Based**

A tevékenység alapú költségszámítás a controller eszköztárának egyik legfontosabb eleme. Több, különböző logikát követő módszer ismeretes. Vajon mindig a megfelelőt használjuk? Az ajánlott cikk számszerű példákkal illusztrálva mutatja be a költségfelosztás fajtáit, kiemelve azok erősségeit és gyengeségeit.

[Bővebben \(E\) >>>](#)

## 8. Posztmodernizmus és neoliberalizmus: összeérnek egy sikeres márkánévben?

Sikertörténetek: megújult és így társaival szemben életben maradt a brit Selfridges áruház, valami egészen újat alkotott a Body Shop, fogalommal vált a Nike, jelét már betűk nélkül is felismerjük. Vajon ezek mögött „csak” új ötletek, kreatív elgondolások vannak? A cikk szerzője szerint korántsem: a háttérben egy olyan filozófia van, amelyben találkozunk a szexről, művészetéről és emberi jogokról beszélő posztmodernizmus a szabad piacról és pénzügyi célokról beszélő neoliberalizmussal: a cél az egyén felszabadítása az ellenőrzés alól.

[Bővebben \(E\) >>>](#)

Amennyiben érdeklik a cikk által érintett témák, de jóval operatívabb szinten, és az ilyen jellegű stratégiai változásokat kezelni akarja értékesítési controlling rendszerében, figyelmébe ajánljuk értékesítési controlling témában februárban megrendezendő képzésünket.

[Rendezvényajánlónk \(H\) >>>](#)

---

## 9. Új kihívás a controllereknek: környezeti vezetői számvitel

Vajon az idekötő tél már a globális felmelegedés következménye vagy véletlenek összjátéka csupán? A választ nem tudjuk, az azonban valószínűnek tűnik, hogy az Európai Unióban újra és újra terítékre kerülnek a környezetvédelem kérdései. Az alábbi linkről két olyan dokumentum tölthető le, amely az ENSZ Ipari Fejlesztési Szervezete (UNIDO) által létrehozott TEST (Transfer of Environmentally Sound Technology) projekt kapcsán mutatja be a környezeti vezetői számvitelt és annak bevezetését mind elméleti, mind gyakorlati szinten. Az alaptól induló anyagokban a témát jól ismerők is találnak csemegézni valót! [Bővebben \(E\) >>>](#)

---

## 10. Nézzon be a BPM éves csúcstalálkozójára!

Ezt már – legalábbis virtuálisan – ingyen, farszto és időigényes utazás nélkül is megteheti. A Business Performance Management ugyanis nyilvánossá tette negyedik éves csúcstalálkozójának prezentációit és előadásait. Néhány érdekesebb cím a letölthető anyagok közül: Beyond Budgeting-gel a tervezés karcsúsításáért, a Balanced Scorecard lényegének megértése, Benchmarking pénzügyi menedzsereknek, az együttműködés és az innováció hatása a teljesítményre, a költségvetéskészítés hatékonysága... [Az anyagokat innen töltheti le \(E\) >>>](#)

---

## 11. Az olvasók választották: a 25 legnépszerűbb cikk a Harvard Business School oldalán

A Harvard Business School összegyűjtötte a 2006-os év 25 legnépszerűbb cikkét. A negyedszáz írás között nem egy érdekes, munkánkat is érintő témát találhatunk: értékteremtés és munkavállalói cinizmus, végrehajtott intelligencia, innovációs csapdák, nyílt forráskód, tárgyalástechnika, karriermenedzsment. [Bővebben \(E\) >>>](#)

---

## 12. Megéri? Nem éri? – Alternatív informatikai megoldások értéke

### Informatika controllingja

Sokunk számára ismerős a probléma: megtérül-e a jelenleg használt informatikai eszköz kiváltása egy új megoldással? Ezt a kérdést vizsgálja az esettanulmány jellegű cikk, amikor végigveszi, milyen pótlólagos és megspórolt költségekkel kell számolni egy 32 bites platformról egy 64 bites platformra való átállás esetén. [Bővebben \(E\) >>>](#)

### Letölthető Excel segédlet – TCO (Total Cost of Ownership)

E havi Excel segédletünk – az előző cikkhez kapcsolódva - két alternatív informatikai megoldás költségvetési összehasonlításához nyújt segítséget. [A segédletet itt találja \(H\) >>>](#)

---

## 13. Mire figyeljünk? – Vevői szempontból fontos trendek a BI területén

### Controlling informatikája

Milyen veszélyeket rejt magában az üzleti intelligencia gyártói integrációja a (potenciális) vevők számára? Milyen megtakarítási lehetőségeket kínálnak a BI legújabb trendjei? Érdemes-e olyan megoldást választanunk, ahol az üzleti döntést segítő adatok valós időben állnak rendelkezésre? Az üzleti intelligencia trendjeiről Fekete Gábor, az IFUA Horváth & Partners Kft. ügyvezető partnere és Arató Bence, a bi.hu főszerkesztője beszélget. [Bővebben \(H\) >>>](#)

---

## 14. IFUA

### Controlling Akadémia – 2007. tavaszi kurzus

Ha tanulás közben szórakozunk, többet tanulunk, állítják a szakértők. Ha eközben még versenyezhetünk is egymással, motiváltságunk még nagyobb. A korszerű oktatás-módszertani elveket figyelembe véve a Controlling Akadémia képzési programjában 2006-tól két üzleti szimulációs társasjáték is szerepel – a végzett CA-controllerektől kapott visszajelzések szerint kimagasló népszerűséggel. [A rendezvény programját itt találja >>>](#)

### Értékesítési controlling – Speciális Controlling Akadémia lépcső – 2007. február 19-22.

Hogyan tud hozzájárulni az érdemi döntések meghozatalához a controlling az értékesítési területen? Hogyan tud hathatós segítséget nyújtani a controlling az értékesítésben dolgozóknak? Akkreditált képzési programunk tematikája azokat a feladatokat öleli fel, amelyeket az értékesítésben dolgozó vezetőknek, munkatársaiknak és a controllereknek közösen kell elvégezniük. [A rendezvény programját itt találja >>>](#)

### Hatásos beszámolás – Vezetői beszámolók és prezentációk szakszerű kialakítása – 2007. február 26-28.

A controlleri munka legnagyobb részét kitevő tevékenység, a beszámolás sikere a tartalmi kérdések mellett olyan kritikus tényezőknél is áll vagy bukik, mint a személyes kommunikáció, a vizualizációs eszközök helyes használata és a controller-vezető viszony. Ezeket a témákat helyezi fókuszba háromnapos szemináriumunk. [A rendezvény programját itt találja >>>](#)

---

## 15. Egyéb ajánlott rendezvények

Az NCE Budapest II. munkacsoportja 2007. március 25-én 17:00 órától 26-án 17:00 óráig tartja első találkozóját. Téma: Shared Service center kialakítása.

A munkacsoport vezetői: Kovács András (MCS), Varga Ivett (Audi) és Radó István (IFUA).

[Részletek >>>](#)

---

## 16. A hónap controller vicce

### Komplex képességfelmérés (nem csak) controllereknek

(A vicc elolvasását csak azoknak ajánljuk, akik nem borulnak ki a gyermekded történetektől)

A controlleri munka a szakmai ismereteken kívül számos személyiségvonást, egyéni képességet is igényel. Ezeket tesztekkel, célirányos kérdésekkel mérhetjük. Erre álljon itt egy példa.

Kérdés: Hogy rakunk be egy zsiráfot a hűtőbe?

Válasz: Kinyitjuk az ajtót, be a zsiráfot, be az ajtót.

*(Ez a kérdés vizsgálja, nem bonyolítjuk-e agyon a legegyszerűbb feladatokat.)*

Kérdés: Hogyan rakunk be egy elefántot a hűtőbe?

Válasz: Kinyitjuk az ajtót, kivesszük a zsiráfot, berakjuk az elefántot, becsukjuk az ajtót.

*(Ez a kérdés vizsgálja, mennyire vagyunk képesek figyelembe venni döntéseink következményeit.)*

Kérdés: Az állatok királya gyűlést tart, amire minden állat hivatalos. Egy mégis távol marad. Melyik?

Válasz: Az elefánt, mivel a hűtőben van.

*(Ez a kérdés a memóriánkat vizsgálja.)*

Kérdés: Ahogy sétálsz a dzsungelben, egy krokodilok által lakott folyón kell átkelned. Hogyan?

Válasz: Átúszol. A krokodilok az állatok királyának a gyűlésén vannak.

*(Ez a kérdés vizsgálja, tanulunk-e korábbi hibáinkból)*

Értékelés: nehéz ügy... Sok menedzser egyetlen kérdésre sem tud válaszolni, míg a legtöbb négyéves óvodás többet is hibátlanul megold.

Kérjük, egy gyors kattintással értékelje a viccet!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtjük el >>>](#)

A hírlevél az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).

Szerkesztő: Szukits Ágnes és Simon Zsuzsanna

Felelős kiadó: Radó István