

1. M&C levél

A vállalat nem azért van, hogy tulajdonosait gazdaggá tegye

"Don't ask what the country can do for you, ask what you can do for your country."
(John F. Kennedy)

Befektetőknek és cégtulajdonosoknak ma szintén meg kell fordítaniuk logikájukat. Nem az a kérdés, mit tehet a vállalat a tulajdonosaiért. Az a kérdés, mit tehet a tulajdonos a társaságért. Érdemes átgondolnunk, hogy a prosperitás éveiben jó célkitűzés volt-e a profit és a cégérték maximalizálása. Kevésbé lennénk ma kiszolgáltatott helyzetben, ha akkor nem a profitra, hanem a versenyképességre koncentráltunk volna? És a cégtulajdonosok? Vajon versenyképesek maradtunk volna, ha az osztalék helyett többet fordítottunk volna innovációra és tanulásra? A válságban sok elmélet dől meg. Ezek egyike lehet a value based management. [Bővebben >>>](#)

2. Szenárió tervezés - több évtizedes módszertan turbulens környezet kezelésére

Vannak helyzetek, időszakok, amikor olyan nagy a környezeti bizonytalanság, hogy egy vállalat nem tudja elkötelezni magát egyetlen terv mellett: több eshetőséget kell megvizsgálni és fel kell készülni a jelentősen eltérő helyzetek kezelésére. A titok nyitja, hogy a vállalatot érintő, jelentős potenciális változások alapján forgatókönyveket készítünk, amelyek egyrészt tartalmazzák a környezeti változásokat, illetve a vállalat azokra adott választát - azaz előre felkészülünk, és nem rögtönzéssel oldjuk meg a kritikus helyzeteket. Az alábbi cikkekből megtudhatja, melyek a szenárió tervezés legfőbb lépései, elemei.

[Bővebben a szenárió tervezés lépéseiről >>>](#)

[Bővebben a szenáriók felépítéséről >>>](#)

3. Controlling-trendek

Controller szerepfelfogások nemzetközi összehasonlítása - IPRI - tanulmány

A controller feladatkörét különböző országokban eltérően definiálják. Eddig hiányzott a controller modellek világméretű elemzése.

Az International Performance Research Institute (IPRI) kutatást végzett a különböző nemzeti controller egyesületeknél alkalmazott controller modellekről. A Péter Horváth Alapítvány és a Nemzetközi Controlling Csoport (IGC) által támogatott kutatás eredményeit 21-es számú kutatási jelentés (Research Paper) címen a www.ipri-institute.com oldalról lehet igényelni. [Bővebben >>>](#)

4. Hogyan lehet jobban irányítani a felsőoktatási intézményeket?

Könyvajánló: Felsőoktatás-menedzsment

A napokban jelent meg Felsőoktatás-menedzsment címmel az a hiánypótló könyv, ami megkísérel megmagyarázni azokat az irányítási és szervezeti témaköröket, amelyek kritikusak az intézmények életében. A kötet áttekinti a menedzsment legfontosabb területeit, így foglalkozik a stratégiai irányítással, a controlling eszközrendszerével, az oktatásszervezés aktuális kihívásaival, a minőségmenedzsment bevezetésével, valamint az intézményi humán erőforrás rendszerek kialakításával.

A könyv a hagyományos, más szektorokban már sikerrel alkalmazott menedzsment módszerek felsőoktatási alkalmazhatóságát mutatja be, de néhány fejezetében messze túl is mutat a jelenlegi felsőoktatás-szervezési és irányítási logikákon, gyakorlaton. [Bővebben >>>](#)

5. Controlling informatikája

Excel-segédlet – Vizesés diagram

A vizesés diagram a vezetők kedvence, amely rendkívül hatásosan prezentálja az eltéréselemzést.

[Tovább a segédlethez >>>](#)

6. Egyesületi hírek

A Magyar Controlling Egyesület 2009. évi konferenciája

„A controlling gyakorlata” címmel hetedik konferenciáját szervezi a Magyar Controlling Egyesület. Az egéssznapos konferenciára 2009. október 29-én a Szolnoki Főiskolán kerül sor, ahol várják az érdeklődő controllereket, vállalatok, közintézmények gazdasági szakembereit.

Ismét Controlling Napok Nyíregyházán

A Magyar Controlling Egyesület és a Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Kereskedelmi és Iparkamara gyárlátogatásra és a Michelin controlling módszereinek bemutatására hívja meg az érdeklődőket szeptember 24-én Nyíregyházára.

Borcontrolling Szekszárdon

A Magyar Controlling Egyesület júniusban csapatépítő tanulmányutat (borutat) szervezett Szekszárdra. A város műemlékeinek, népi hagyományainak és a több évszázados borászati

kultúrájának feltárásában a kirándulókat jól felkészült patrónusi, idegvezetői feladatokat ellátó „vezető controller” segítette.

A fentiekről további információ [az Egyesület honlapján >>>](#)

7. Játék és muzsika ebéidőben

Nehéz időkben még a szokottnál is nagyobb szükség van tartalmas és kellemes kikapcsolódásra: a művészetek közül a zene a meggyötört lélek egyik legkönnyebben ható "gyógyszere".

Amit havonta megújuló játékunkkal adni szeretnénk Önnek: egy kis nyugtató zenehallgatás és egy feladvány. Kitalálja-e, melyik zenészerző művéből idézünk?

Ebben a hónapban zenei kvízünk a XVII. századba, XIV. Lajos, a Napkirály udvarába kalauzol el bennünket.

[Ismét próbára teheti zenetörténeti ismereteit! >>>](#)

8. IFUA

[Tervezés 2010 - Tervezés új utakon: radikális egyszerűsítés és forgatókönyv-technika 2009. október 1. >>>](#)

[Controlling Akadémia – 2009. őszi kurzus >>>](#)

[Controlling a közigazgatásban – 2009. október 5-8. >>>](#)

[Informatikai controlling – 2009. október 12-15. >>>](#)

[Global Factory – Stratégiai vállalatirányítási játék – 2009. október 27–29. >>>](#)

9. Humorsarok

Egy acélmű szenior controllere meghal és a pokolba kerül.

Két héttel később csöngetnek a mennyország kapuján.

Péter kinyitja az ajtót, és ott áll szemben vele maga az ördög:

"Távolítsátok el tőlem ezt az acélművi controllert! Már három üstöt zárt be, és a többit pedig rövidített műszakra állította!"

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtjük el >>>](#)

A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Mangol Csilla és Lévai Márta

Felelős kiadó: Radó István