



A VfB Stuttgart elnöke a Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum díszvendége lesz 2010. június 15-én. [Bővebben a BMCF programjáról >>>](#)

A Controlling Portálon valamennyi témában további cikkeket olvashat. A portál használata regisztrációhoz kötött. A regisztráció ingyenes.

M&C levél: Támasszunk reális elvárásokat

Hamarosan megalakul az új parlament. Sok választó teszi magasra a lécet, munkahelyeket, tisztas jogvedelmet, jobb közösségi szolgáltatásokat, nyugalmat, rendet és biztonságot várnak politikusaitól. A controller dolga, hogy a tervezéshez reális helyzetértékelést adjon a cég döntéshozóinak. A túlzott optimizmus vagy pesszimizmus elkerülése érdekében cikkünkben áttekintünk néhány olyan nemzetközi tendenciát, amely a gazdasági élet alakulását az elkövetkező években meg fogja határozni.

[Bővebben >>>](#)

1. „Nem az a dolga a controllernek, hogy kioktassa a területeket...”

Interjú Lewandowski Ildikóval, a Teva Gyógyszergyár Zrt. gazdasági főosztályvezetőjével

A sorozat újabb darabjában Lewandowski Ildikó, a Teva Gyógyszergyár Zrt. gazdasági főosztályvezetője vall pályafutásáról, szakmai tapasztalatairól és vezetési elvekkel kapcsolatos gondolatairól.

[Bővebben >>>](#)

2. Integrált konszernirányítás – Mutatószámokkal a sikerhez

Az integrált mutatószámrendszerek kifejlesztése és implementálása a controllerek legfőbb feladatai közé tartozik. Ezáltal a controlling közvetlen befolyást gyakorol a vállalat irányítására. A Demag Cranes AG példája bemutatja, miként lehet összekapcsolni a tőkepiacorientált és funkcionális mutatószámokat egy integrált, mégis karcsú rendszerben.

[Bővebben >>>](#)

3. Controllerképzés a Műegyetemen

Dr. Laáb Ágnes, a Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem egyetemi docensét kérdeztük a BME-n a hagyományos képzések keretében folyó controlling képzésekről.

[Bővebben >>>](#)

4. Elhunyt C. K. Prahalad

Napjaink egyik legnagyobb hatású üzleti gondolkodója, akadémikus, tanár, prominens tanácsadó, számos díj birtokosa volt. Sokszínű munkássága során foglalkozott a stratégiaalkotással az alapvető képességek mentén, az értékteremtés új szemléletével, a piramis alján lévő üzleti lehetőségekkel és a diverzifikált multinacionális vállalatokkal is. Talán legszélesebb körben ismert könyve az Esélyek a piramis alján, amelyben mélyeséges humanizmussal, meglepő példákön keresztül mutatja be, hogy a termékek, az értékesítési csatornák és a marketingeszközök sokszor radikálisan új változataival nemcsak új piacokat nyerhetünk, de a jobb kiszolgálás által esélyt is adhatunk a szegényebb rétegek felemelkedésének.

[A MIT Sloan Management Review megemlékezése \(E\) >>>](#)

5. A management accounting tágabb megközelítése – Négy támpillér

Amerika tanul Európától? Végre az amerikai controllereknek is szégyellniük kell magukat, ha csak a számviteli ismereteikből akarnak megélni. Az európai controllerképzéshez hasonlóan ők is előírják a management accountant számára a stratégiai menedzsment és a változáskezelés vezetési, illetve kommunikációs feladatainak támogatását.

[Bővebben \(E\) >>>](#)

6. A transzferárazás mint irányítási eszköz

A transzferárazás hasznos vezetési és irányítási eszköz lehet a tulajdonosok és a menedzsment kezében. Amennyiben megfelelően használják, megkönnyíti a tervezést és a tényleges teljesítményről tükröt tart a döntéshozóknak. Emellett motivációs célokra és a kapacitásgazdálkodás racionalizálására is használható. Végül, de nem utolsósorban, ne feledkezzünk meg az adóoptimalizációs lehetőségekről sem. A szerző a transzferárazás üzleti megközelítésű hasznait veszi sorra.

[Bővebben >>>](#)

7. A CFO szerepe az értékesítés és controlling terület között fennálló feszültséghelyzetben

Szükségszerűen konfliktushoz vezet az a tény, hogy a controlling elsődlegesen analitikus,

számszaki szempontból és üzemgazdaságtanilag közelít a problémákhoz, míg az értékesítést az árbevételorientáció jellemzi? Dr. Thomas Riegler, a Mercedes-Benz Belgium Luxembourg pénzügyi igazgatója szerint szó sincs összeférhetlenségről, a két terület közötti kölcsönös együttműködéssel elérhető az optimális eredmény. A 2010. március 15-i Controlling World konferencián is mutatott néhány Best-Practice megoldást.

[Bővebben >>>](#)

8. Controlling informatikája

Személyes hatékonyság – Controller's gadgets

On-line közvéleménykutatás

A jelenlegi dinamikus, gyorsan változó és válságjelenségekkel tarkított gazdasági környezetben különösen fontos lehet megtudni, ügyfeleink hogyan vélekednek termékeinkről, szolgáltatásainkról, arculatunkról, tehát lényegében a cégünkéről. Mi a véleménye értékes munkatársainknak a cég stratégiai irányvonalairól, egyes szervezeti változtatásokról? Milyen hatékonysággal veszik és megfelelően értelmezik-e a vezetés üzeneteit? E kérdések megválaszolásában segíthetnek a világhálón található online közvélemény-kutató szoftverek. A cikk felsorol néhány népszerű megoldást, számba véve az ingyenes és fizetős szolgáltatásokat is.

[Bővebben >>>](#)

Open source - a nyílt forráskód ígérete és valósága – 2. rész

MySQL – a legnépszerűbb nyílt forráskódú adatbázis-kezelő rendszer

Amikor már képtelenség excelben kezelni a controlling-adatbázisokat, feltehetjük a kérdést, hogy van-e olyan open source eszköz, amelyre a cég ráépítheti a controllingot támogató informatikai stratégiáját. Cikksorozatunk 3. részében a MySQL-t mutatjuk be.

[Bővebben >>>](#)

Excel segédlet – keresés bérlistában

E havi segédletünkkel könnyebbé válik annak ellenőrzése, hogy egy bérlistában szerepel-e egy bérkategória, illetve kiszámolható, mennyi az ebbe a kategóriába soroltak összes bére.

[Tovább a segédlethez >>>](#)

9. Játék és muzika ebédszünetben

Vajon mi volt Al Capone kedvenc muzsikája? Miért maradt el majdnem Abraham Lincoln születésnapjára a beharangozott dzsesszkoncert? Miért nem adott Ravel zeneszerző-órákat Gerswinnek? [E havi kvízünkből megtudhatja! >>>](#)

10. Egyesületi hírek

A Magyar Controlling Egyesület "EMS - egy termelésirányítási filozófia és a controlling kapcsolata az Electroluxnál" témában rendez workshopot május 13-án. Témavezető Balogh Imre, az Electrolux Nyíregyháza vezetője.

[Információk és jelentkezés >>>](#)

Az ICV 1. munkacsoportja cash flow témában tartotta legutóbbi összejövetelét 2010. április 15-16-án. Az összejövetel meghívott vendége Liener Gábor, a Raiffeisen Bank treasury vezetője volt. A találkozóról készült összefoglaló [itt megtekinthető >>>](#)

11. IFUA

[IFUA Vezetésfejlesztési Program - 2010. tavasz >>>](#)

[XXII. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum - Sikeres vállalatok, jól működő controlling rendszerek – 2010. június 15. >>>](#)

[Controlling Akadémia – 2010. őszi kurzus >>>](#)

12. Humor sarok

Számlakövetelés behajtása

Ügyvezető a gazdasági vezetőnek:

-Írjon egy kemény hangú levelet Kovácsnak. Fenyegesse meg, ha azonnal nem egyenlíti ki a hat hónapja esedékes számláját, nemcsak hogy ráküldjük a végrehajtókat, de vagyonosodási vizsgálatot is indítatunk ellene, elárvereztetjük a házát, rossz hírért keltjük a sajtóban, egyszóval földönfutóvá tesszük. De ha időközben már kifizette, kérjük, tekintse levelünket tárgytalannak, és szívesen várjuk a júliusi ügyfélparkinton.

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtjük el >>>](#)

A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor

Felelős kiadó: Radó István