



*E havi idézetünk:*

*"Az emberi agy nagyszerű dolog.*

*A születés pillanatától kezdve aktív - egészen addig a pillanatig,  
amikor az ember feláll, hogy elmondjon egy beszédet."*

*(Mark Twain)*

#### 41. M&C levél: Milyen lenne a világ tízparancsolat nélkül?

##### Globális gazdasági etosz kiáltvány - Manifesto Global Economic Ethic

A mai turbulens belpolitikai és gazdasági környezetben néha elveszíti az ember a fonalat, nem tudja, hogyan vélekedjen a közélet és a gazdaság szereplőinek etikai kinyilatkoztatásairól. Ezért jó, ha képessé válik önálló vélemény megalkotására. Olvashat eredetiben Arisztotelészt vagy Kantot, de sokaknak talán az is elég, ha a világvallások közös metszetét, a Globális gazdasági etosz kiáltványát tanulmányozzák.

Nem feltétlenül kell hívőnek lenni ahhoz, hogy az embernek legyen etosza, vagyis személyes etikai meggyőződése. Akinek működik a lelkiismerete, annak szüksége van személyes alapelvekre, stabil értékrendre és normákra, hogy tetteivel belső bírósága előtt el tudjon számolni.

[Bővebben >>>](#)

#### 1. „Egy csapat motiváltságát meghatározza a vezető lelkesedése”

A sorozat legújabb darabjában Király Tamás, a Fundamenta-Lakáskassza Zrt. controlling vezetője beszél pályafutásáról, szakmai tapasztalatairól és vezetési elvekkel kapcsolatos gondolatairól.

[Bővebben >>>](#)

#### 2. Új seprű jól seper?

Amikor egy új vezető átveszi az irányítást, gyakran a működést zavaró súrlódásokkal, sőt, kisebb katasztrófákkal jár. Néhány tanács, amelyet érdemes megfogadnia az újonnan kinevezett vezetőnek, ha gyorsabban és zökkenőmentesebben szeretne integrálódni az új szervezetbe és bizalmat szeretne építeni ahelyett, hogy szétverné a fennálló struktúrát.

[Bővebben >>>](#)

#### 3. Egyre elfoglaltabbak a pénzügyesek

Nő azoknak a pénzügyi és gazdasági szakembereknek a száma, akik a jövőben sem akarnak megválni jelenlegi munkahelyüktől, derül ki egy friss egyesült államokbeli felmérésből. Ezzel párhuzamosan egyre többjük vallja azt is, hogy hajlandó az elvártnál jóval több feladatot magára vállalni. Mint a felmérést végző szakember is rámutat, az eredmények erősen összefüggenek a ténnyel, hogy a megpályázható álláshegyek száma is egyre csökken. A cikk angol nyelvű.

[Bővebben >>>](#)

#### 4. Japán kilátások

Milyen hosszú távú gazdasági hatásokkal jár Japánra, következként az egész világra nézve a mostani katasztrófahelyzet? Milyen kulcstényezők befolyásolják a jövőbeli kilátásokat? Három eltérő megközelítés bontakozik ki a három angol nyelvű videóinterjúból, amelyben a Wharton professzorai nyilatkoznak a válság által előidézett költségekről, válságtervezésről, illetve a biztosítási piac reakciójáról.

[Megnézem >>>](#)

#### 5. Controlling informatikája

##### Facebook: a paranoia új forrása

Az emberi érintkezés új színtere új feladatok elé állítja a felhasználókat és a cégeket egyaránt. Jelentőségét és hasznos szolgáltatásait ma már szinte mindenki ismeri, ugyanakkor a használata során jelentkező kockázatokról, kihívásokról lényegesen kevesebb szó esik. Cikksorozatunk első részében az egyéni szinten megjelenő adat- és információbiztonsági kérdésekkel foglalkozunk, amit a következő alkalommal a céges kockázatok, felelőségek vizsgálata követ.

[Bővebben >>>](#)

##### Vállalati BI-szolgáltatóközpontok működése – kulcs a határterületek kezelése!

Örömteli előrelépésről számol be a BARC (Business Application Research Centers) közelmúltban megjelent felmérése: jelentősen nőtt a BI-szolgáltatóközpontokat sikeresen kialakító szervezetek száma. Cikksorozatunkban megvizsgáljuk, mik azok a sikertényezők, amelyekről ezek létrehozása során nem szabad elfeledkezni, amelytől nem csak lesz, hanem jól működő lesz egy vállalati üzletiintelligencia-központ.

[Bővebben >>>](#)

##### Együtműködés a világhálón - Webes kérdőívkészítő megoldások

A felmérések automatizálására, a kitöltés és összesítés megkönnyítésére jöttek létre a világhálón elérhető online kérdőívkészítő alkalmazások, amelyek egyrészt hozzájárulnak ahhoz, hogy a lehető legtöbb érintettet meg tudjuk szólítani, másrészt automatikus elemzési lehetőséget is kínálnak. E havi cikkünkben az is kiderül, hogy a legismertebbek milyen további hasznos funkciókkal

rendelkeznek.  
[Bővebben >>>](#)

#### **Excel-segédlet: Munkanapban megadott határidők beazonosítása**

Fizetési határidők, szerződési kötelezettségek kalkulációjánál hasznos segítséget nyújthat a segédlet, amellyel kiszámolható, melyik az a nap, amely a kezdő dátumhoz képest adott számú munkanapra esik. A függvény nemcsak a hétvégéket szűri ki, hanem a vizsgált időszakra eső munkaszüneti napokat is figyelembe veszi.

[Bővebben >>>](#)

---

## **6. Kávészünet**

### **Behajtási nehézségek - Inkasszó Kínában**

Ha valakinek követelése keletkezik a kínai vevőkkel szemben, és szeretné a pénzt visszontlátni, nem árt, ha jól ismeri a kínai adminisztrációt és mentalitást. A Kínával való kereskedelmi kapcsolatok számos sajátossága között különösen érzékeny téma az inkasszóügy, mivel inkasszó hivatalosan nem is létezik az országban. A követelésbehajtás gyakorlatát a 19. században betiltották Kínában. De akkor mit tehetünk, ha a partnerünk nem fizet?

[Bővebben >>>](#)

---

## **7. Egyesületi hírek**

### **A Magyar Controlling Egyesület vezetőségválasztó taggyűlése**

Az MCE április 7-én tartja vezetőségválasztó taggyűlését, amelyen ismertetik az egyesület új alapszabályát és stratégiáját, valamint az új szervezeti struktúráját.

[Meghívó >>>](#)

### **Az ICV magyarországi munkacsoportjai**

Az I. munkacsoport április 14-15-én tartja összejövetelét, témája: folyamatköltség-számítás. A II. munkacsoport pedig április 15-16-án projektcontrolling témában szervez workshopot.

---

## **8. Játék és muzsika ebédszünetben**

E havi feladványunkban Plácido Domingo előadásában hallhatjuk egyik nagy nemzeti operánk talán leghíresebb áriáját. Mielőtt pálcát törnénk a Maestro idegenszerű kiejtése fölött, tegyünk fel pár kérdést magunknak. Melyik ma élő tenor lenne képes ezt a kegyetlenül nehéz áriát hasonló drámai töltéssel megszólaltatni? Ki tudná közülünk akár csak megnevezni is egy spanyol nemzeti opera szerzőjét? Biztosak vagyunk-e benne, hogy egy magyar énekes jobban megbirkózna például egy észt, finn, vagy akár egy cseh, esetleg lengyel opera kiejtési nehézségeivel? És végezetül: a zenei idézet hallatán rá tudjuk-e vágni azonnal a választ, Erkel melyik operájáról van szó?

[Meghallgatom >>>](#)

---

## **9. IFUA**

[XXIII. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum >>>](#)

[Balanced Scorecard >>>](#)

[Pénzügy nem pénzügyeseknek >>>](#)

[IFUA Vezetésfejlesztési Program 2011 - Középvezetőknek >>>](#)

---

## **10. Humor sarok**

Főnök a beosztottjának:

- Magából jó bűnöző lenne!
- Miért?
- Mert a munkájának soha nincs semmi nyoma.

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtjük el >>>](#)

A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).

Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor

Felelős kiadó: Radó István

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)