



## 102. M&C levél: Diversity controlling - a sokszínűség irányítása

Segíthet-e a controlling a vállalati sokszínűség megteremtésében? Igen! Bár a témának még kevés szakértője van, és egységes módszertan sem alakult ki, a kezdeményezések biztatóak. Radó István ismerteti a lehetőségeket.

[Olvasson tovább!](#)

## Hogyan turbózzuk fel adatokkal a PDCA ciklust?

A gyártási képességek költséghatékonyan és eredményesen fejleszthetők az adatgyűjtési és elemzési technológiák segítségével. Cikkünk rávilágít az adatalapú döntéshozatal fontosságára és példákkal szemlélteti az adatvezérelt működés hasznosítását, elsődlegesen gyártó vállalatok számára.

Olvasson tovább!

---

## Nyomás alatt a vállalati treasury-k

Bőven van még tér a vállalati treasury tevékenység fejlesztésére Magyarországon – mutatta ki az IFUA felmérése, amely a treasury-k funkcionális, szervezeti, folyamat- és digitális érettségéről igyekezett képet kapni. Íme a főbb megállapítások.

Olvasson tovább!

---

## BI-sarok: A digitális értékesítés sikerre vitele a kifli.hu-nál

Milyen szerepet igyekszik betölteni a kifli.hu az online élelmiszer-értékesítésben? Hogyan szolgálja ki a fogyasztóit és milyen digitális eszközöket, módszereket vet be? Peter Klekner, a kifli.hu ügyvezető igazgatója beszélt erről az IFUA Data & Digital konferencián. Videó.

Tovább a videóra

---

## 40 éves a Horváth csoport: „A digitalizációban is a CFO-nál van az iránytű”

Hogyan fejlődött a controlling az elmúlt 40 évben, mi mindent kell tudnia ma már egy controllernek? Erről is beszél Horváth Péter professzor a Horváth csoport alapításának 40. évfordulója alkalmából készült videóinterjúnkban.

Tovább a videóra

---

## Ezek a cikkeink is érdekelhetik:

[Stratégiai tervezés krízis idején és krízis után - Szimuláció és szcenárióelemzés](#)

A szcenárióelemzés használata egyértelmű versenyelőnyt kínál a vállalat számára: jobb döntéseket lehet hozni rövidebb idő alatt, valamint erősödik a vállalat

jövőorientáltsága is.

### [Nőtt az igény zöld munkahelyekre](#)

A Covid-járvány miatt elterjedt hibrid munkavégzés előnyeit és hátrányait kiegyensúlyozottan ítélik meg az emberek – derült ki az IFUA Horváth nemzetközi közösségimédia-felméréséből. A fenntarthatóság egyre fontosabb az alkalmazottak számára.

---

## Excel-tipp: Speciális diagramok létrehozása és alkalmazása

Két speciális diagram, a halmozott és csoportosított, valamint az oszlop és vonal diagram létrehozásáról és megfelelő alkalmazásáról esik szó. A halmozott és csoportosított diagram sok esetben nagyon hasznos tud lenni, azonban ilyen beépített diagram típust jelenleg nem tartalmaznak az Excel verziók, így egy kisebb trükkre van szükség létrehozásához.

[Olvasson tovább!](#)

---

## Egyesületi hírek

MCE 2022 – Akciók és programok tervezése – [A Menedzsment és Controlling Egyesület workshopja](#) 2021. 11.16. (kedden) 17:00-19:00

[„Válságkezelés a szervezet innovációs képességének kialakításával”](#) – a Menedzsment és Controlling Egyesület Családi vállalkozások munkacsoportjának programja (személyes workshop) 2021. 11. 26. (pénteken) 17:00 – 2021.11.27. (szombaton) 16:00 óráig

## IFUA

### **Képzések:**

[Stratégia és controlling](#) - november 9-11.

[Beszámolás](#) - december 14-16.

[Riportkészítés Microsoft Power BI eszközzel](#) - december 9.

[TM1 User Day online](#) (november 18., 10:00 -14:00)

Az idén nyolcadik alkalommal megrendezendő ügyféltalálkozó során az elemzőknek, controllereknek olyan pluszokat mutatunk, amelyek a TM1-et, illetve annak szolgáltatásait egészítik ki.

Hallgassa meg az MVM és a Körber tapasztalatait!

---

# Humor-sarok

Kezdő controller

Elolvassom a viccet!



A Menedzsment & Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners Kft. támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@horvath-partners.com](mailto:controllingvilag@horvath-partners.com).

[Adatkezelés](#)



---

Copyright © 2021 IFUA Horváth & Partners Kft., All rights reserved.