

2002 januárjában indítottuk el a Controlling Világot. Akkor még nem gondoltuk, hogy a 100. számot már közel húszezer regisztrált olvasónak küldhetjük majd el. Köszönjük Önöknek, hogy kitartó olvasóink voltak.

A cikkek teljes változata a címre kattintva érhető el.

Interjú a magyar-német „controllingpápával”, Horváth Péter professzorral

Ezúttal a controlling elmélet és szakma meghatározó egyéniségét, cégünk alapítóját, Horváth Pétert (akit gyakran „controllingpápa”-ként emlegetnek) kérdeztük arról, hogy mit gondol a controlleri szakma mai kihívásairól és mit üzen napjaink controllereinek.

Videóinterjú Dobák Miklós professzorral - „Egy cég versenyképessége alapvetően két dologra támaszkodik: a lehető leghatékonyabb, legracionálisabb működés mellett kell teret engednie az új gondolatoknak, innovációknak.”

Az idén huszonharmadik alkalommal megrendezendő BMCF fő gondolati vezérszála a versenyképesség lesz. A hagyományokhoz híven a konferencia előadói között üdvözölhetjük a gazdasági és tudományos szféra számos elismert szakemberét. A videóinterjúban Dobák Miklós ad rövid ízelítőt előadása témájából.

43. M&C levél: Az aggódó apák, a tinédzser lányok és a vállalati vezetők kémiaja

A döntéseket a józan megfontolás mellett befolyásolják irracionális tényezők is. Vajon egy controller képes-e megküzdeni az utóbbiakkal? A Controlling Világ 100., jubileumi számában rendhagyó módon boncolgatjuk a controllerek szerepét.

Álarc vagy csak egy jó smink? – Mi is pontosan a window dressing, s meddig lehet elmenni az alkalmazása során?

A window dressing, amely eredetileg az amerikai befektetői piac terméke, a kirakatba tett eredmények, a valóságot kissé kozmetikázó, csillogóbb és ígéretesebben hangsúlyozó technikák gyűjtőneve, célirányos szakmai fogásokkal és retorikákkal. Ám a window dressing kétélű fegyver, ha negatív irányba fordul, általános bizalmatlanságba csaphat át. A controllerek kiszolgáltatottsága e szempontból a legnagyobb: nehezen becsülhető, hogy milyen szituációba kerülnek, azaz a fenti események sodrában cégük megmentőivé vagy minden probléma okozóivá válnak.

CFO-Panel felmérés: A kockázatmenedzsment formalizáltsága és integrációja még sok vállalatnál hiányos

Közel kétszáz nemzetközi nagyvállalat részvételével készült a Horváth & Partners legújabb, „Kockázatmenedzsment turbulens időkben” című online felmérése. A résztvevők főként az ipari és szolgáltató szektorban tevékenykednek. A tanulmány célja az volt, hogy megvizsgálják, az adott vállalatok CFO-i hogyan ítélik meg a cégeik számára jelenleg kínálkozó aktuális lehetőségeket és kockázatokat. Milyen tanulságokat vontak le a vállalatok a turbulens idők tapasztalataiból? Képesek-e gyorsabban felismerni és hatékonyabban legyőzni, illetve kihasználni a kockázatokat és a lehetőségeket?

„Egy biztos: nagy kihívások előtt állunk az autóiparban”

Interjú Hans Dieter Pötsch úrral, a Volkswagen AG Igazgatóságának pénzügyekért és controllingért felelős tagjával, aki közel nyolc éve tölti be ezt a pozíciót. 2009 óta emellett a Porsche Igazgatóságának is tagja, ahol ugyanezért a területért felelős. Pötsch úr 2004-ben tartott előadást a Budapesti Controlling Fórumon, a „Volkswagen konszern pénzügyi irányításának fejlődési irányai” címmel.

[Az idei BMCF programja >>>](#)

A nők magasabb aránya a vezetők között csökkenti a kockázatot

Az európai női menedzserek többsége meg van róla győződve, hogy jobban lehetne a vállalati kockázatokat kezelni, ha több nő töltene be vezető pozíciót. Hogy mit tartanak a női vezetők vállalatuk három legfontosabb kockázatának? A megkérdezettek első helyen nevezték meg a menedzsment színvonalát, másodikként a szabályozást és a jogszabályi környezetet, míg harmadik helyen a jó hírnevet. Ám az európai női menedzserekről semmi esetre sem állítható az, hogy félnének a kockázatvállalástól. Épp ellenkezőleg: meg vannak győződve arról, hogy a saját karrierjük érdekében is kockáztatniuk kell.

Hadd gördüljön!

Miért választja sok vállalat a gördülő előrejelzést, s hagyja el a klasszikus kerettervezést? Az angol nyelvű cikk konkrét vállalatok példáján mutatja be, milyen esetekben érdemes váltani, illetve melyek azok a jelek, amelyekből kiderül, hogy egy adott cég nem érett az átalakításra.

Belső finanszírozás XXL – Mit érdemes megtanulni az ázsiai tigrisektől a working capital menedzsment területén?

Egy huszárvágással megfelezte a vállalat működőtőkáját a Voestalpine CFO-ja. E lépéssel biztosította, hogy a cég likviditása a nehéz idők dacára is megmaradt, és meggyőződése szerint nem növekedett a vállalati kockázat sem. Angol nyelvű interjú.

A Münchener Controlling Kongress anyagai

Számos anyag letölthető a május közepén rendezett konferencia előadásai közül.

Excel-segédlet: Excel-alapú dashboardok készítése

E havi számunkban az excel-alapú dashboardok készítéséhez ajánlunk néhány mintamegoldást, melyek segítségével a vezetői beszámolók látványossá és informatívá tehetőek, viszonylag kevés ráfordítással. Az angol nyelvű cikk több megoldást mutat be ugyanarra a témára, letölthető formában.

Egyesületi hírek

Kelet-magyarországi Controlling Nap

A Magyar Controlling Egyesület és a Szabolcs-Szatmár-Bereg-megyei Kereskedelmi és Iparkamara június 1-én 14 órától Kelet-magyarországi Controlling Napot szervez, amelynek keretében workshopot tart „A vezetési elakadás feloldása pénzügyi eredményt hoz: a C2 módszer a teljesítménycontrolling és a döntésközpontú teamCoaching integrált alkalmazása” címmel.

[További részletek >>>](#)

Játék és muzika ebédszünetben

Miért vette feleségül Molnár Ferenc, a híres író Fedák Sárít, a legenyhébb megítélés szerint is ellentmondásos személyiségű színésznőt? Milyen véletlenek sorozata segítette elő a magyar színháztörténet egyik legnagyobb sikerének megszületését? Ki az egyetlen énekes, aki elnyerte a szép magyar beszédért odaítélt Kazinczy-díjat? E havi kvízünkből megtudhatja!

IFUA

XXIII. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum (2011. június 9.)

A legnagyobb hazai controlling konferencia immár 23 éve, ahol élenjáró vállalatok vezetői számolnak be gyakorlati irányítási tapasztalataikról (ALCOA, CIB, HAUNI, KNORR-BREMSE, RICHTER, TELENOR). [Bővebben >>>](#)

Controlling Akadémia - 2011. ősz

Az International Group of Controlling nemzetközi akkreditációjával rendelkező, féléves képzésünk elvégzésével Ön ugyanolyan felkészült lehet, mint európai kollégái. [Bővebben >>>](#)

Kellér Dezső és a kulcs-teljesítménymutatók

Boros Géza, a kor kuplékirálya megkérdezte Kellér Dezsőt az egyik revű után a Moulin Rouge-ban.
- Mondd, Dezső, miért vagy mindig a konyhában?

- Mert tudni akarom, hogy siker van-e benn.
- És ezt a konyhából tudod meg?
- Persze. Ha a hangulat odabenn emelkedett, azt onnan tudom, hogy pezsgőt isznak a vendégek. Ha csak az érzelmes részek tetszenek, akkor bort. Ha nem tetszik a műsor, akkor feketéért jönnek ki a pincérek, mert a vendégek különben elbóbiskolnak. Ha fél egyig legalább harminc üveg pezsgőt kivettek, akkor tudom, hogy mehetek előleget kérni a direktorhoz.

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtjük el >>>](#)

A *Controlling Világ* kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor

Felelős kiadó: Radó István

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

[Feliratkozás](#) · [Lemondás](#) · [Szerzői jogvédelem](#) · [Impresszum](#)

Copyright C 2002-2011 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.