

Az anyagok teljes változata elérhető a címre kattintva.

46. M&C levél: A robotbirodalom visszavág

2011 őszére a fejlett világ politikusai elveszítették a hatalmukat. Önként mondtak le róla, amikor évekkal ezelőtt engedélyezték a magas frekvenciájú, apró tételekben való robotkereskedést, a hedge fundokat, a szinte teljesen illeték- és adómentes kereskedést és a pénzügyi intézetek liberalizált üzleti modelljeit.

A mai globális pénzügyi rendszer képessé vált a tanulásra és az önszerveződésre, de közvetlen emberi utasításokkal és beavatkozásokkal lényegében irányíthatatlanná vált. Ennek a helyzetnek nemcsak a magyar kormány vált a kiszolgáltatottjává, hanem az összes olyan ország, amely magas külső adósságot halmozott fel. A kereskedőrobotok beépültek a piacok működésébe, likviditást teremtenek, működőképessé globális pénzpiac nélkülük már nem képzelhető el. A legtöbb ember hajlamos ok-okozati összefüggésekben gondolkodni és keresni azt az egyetlen kiváltó okot, amelyet „bűnösnek” lehet kikiáltani. Ahelyett, hogy befolyásoló tényezők hálóját vizsgálják, inkább összeesküvés-elméleteket gyártanak, mintha a mai komplex pénzügyi rendszer szándékos konspiráció eredményeként jött volna létre.

Nem tudhatjuk, mikorra érik meg a helyzet a globális pénzpiacok egységes szabályozására, ezért addig is minden adósországnak különösen megfontolt, szakszerű, igazságos gazdaságpolitikát kell folytatnia.

12 + 1 jó tanács a likviditás megőrzésére

A hektikusan változó gazdasági környezetben a megszokottnál jóval nagyobb figyelmet és új módszereket igényel a likviditás fenntartása. Riedl Zsuzsa, az IFUA Horváth & Partners szakértője pontokba foglalva osztja meg ezzel kapcsolatos tudását a Controlling Világ olvasóival.

„A munkahatékonyság eléggé kedvenc témaköröm” – Interjú Tuboly Zoltánnal, az OTP Bank számviteli és pénzügyi igazgatójával

A válság kezdete óta egyre precízebben, egyre több adatot kell összegyűjteni, de a rugalmas munkaidő bevezetésének köszönhetően a túlórák 90 százalékkal csökkentek – mondja Tuboly Zoltán, az OTP Bank számviteli és pénzügyi igazgatója, aki programfejlesztőként kezdte pályáját, ma pedig oroszul tanul.

Az egyetlen igazság

Hogyan akadályozhatjuk meg, hogy a munkatársak azon vitatkozzanak, helyes-e egy adat vagy sem, ehelyett inkább az adott dologgal kapcsolatos problémák megoldásán dolgozzanak? A módszer egyszerű: a vezetőknek kell deklarálniuk, melyik a használandó helyes változat. Így az érintettek mindent elkövetnek majd azért, hogy a szóban forgó mutatószám valóban megbízható legyen. Rövid magyar nyelvű összefoglaló az InformationWeek cikkéből.

A leghatalmasabb motiváló eszköz

Átlagosan 30 ezer dollárról, vagyis jövedelmük 5 százalékáról voltak hajlandók lemondani amerikai szoftverértékesítők azért, hogy cégüknél bekerüljenek a legjobb értékesítőket tömörítő Gold Star klubba. A cikk szerzője több példával is alátámasztja, hogy a kompenzációs rendszer kialakításánál a legcélszerűbb egy standard fizetési skálát kombinálni kiegészítő ösztönző programmal. Rövid magyar nyelvű összefoglaló.

Útkereső controllerek

Mit tehetünk annak érdekében, hogy a controller a technikai lebonyolító és döntéstámogató szerep mellett stratégiai jelentőségre tegyen szert, és a cégcsoport vezetésének valódi partnerévé váljon? Wim A. van der Stede, a London School of Economic and Political Science professzora az International Group of Controlling éves közgyűlésén tartott előadásában a pénzügyi és controlling funkció megváltozott világgazdasági körülmények közötti útkereséséről beszélt.

Controlling best practice-ek

Nem pénzügyi mutatószámok a Carl Zeiss csoport irányítási rendszerében

A pénzügyi mutatószámok csak némi késéssel jelzik a vállalat teljesítményében és versenyképességében bekövetkező változásokat. A Carl Zeiss csoport ezért a vevői elégedettség, a folyamatminőség és a munkatársi elégedettség alakulásának mihamarabbi észlelésére nem pénzügyi mutatószámokat használ. Többek között erről beszélt előadásában a cég CFO-ja a Stuttgarti Controlling Fórumon tartott előadásában. Rövid magyar nyelvű összefoglaló.

Excel-tipp: Célértékkeresés

A "mi lenne, ha" típusú eszközöknek is nevezett parancskészlet része a célértékkeresés. Ezzel a funkcióval határozhatjuk meg azt a bemeneti értéket, amely a képlettel a kívánt eredményt hozza.

Játék és muzsika ebédszünetben

Ki az a zongoraművész, akit hódolói Liszt Ferenc reinkarnációjának tartanak? Hogyan készülhet világszerte ismert zongoradarab egy magyar nota nyomán? Hallgattok-e Ferenc József betiltott zeneműveket? E havi kvízünk a Liszt-év jegyében készült.

Egyesületi hírek

Jász-Nagykun-Szolnok megyei controlling napok

A Magyar Controlling Egyesület a Jász-Nagykun-Szolnok Megyei Kereskedelmi és Iparkamarával közösen december 1-én Jászberényben „A controlling rendszer, folyamatok és eszközök bevezetése” címmel térítésmentes workshopot szervez.

[Információk és jelentkezési lap >>>](#)

Beszámoló az ICV 1. munkacsoport összejöveteléről

A Magyar Controlling Egyesület ICV 1. munkacsoportja őszi workshopján George A. Akerlof és Robert J. Shiller amerikai közgazdászok Animal Spirits (A lelki tényezők szerepe a gazdaságban) című művét dolgozta fel.

[Képes beszámoló a workshopról >>>](#)

IFUA

Vállalatirányításról közérthetően – Minél kihívóbbak a célok, annál fontosabb a know-how

[2012. évi rendezvénytájrunk >>>](#)

Harminc éve a német controlling szakirodalom élvonalában

Megjelent Horváth Péter professzor „Controlling” című könyvének 12., teljesen átdolgozott kiadása.

A Vahlen kiadó október közepén jelentette meg az immár 30 éves múltira visszatekintő könyvet, mely a német controlling szakirodalom egyik legszélesebb körben ismert klasszikusa. Az átdolgozás eredményeként a könyv ma is teljesíti fő célkitűzését: bemutatni a State of the Art-ot a controllingban, tudományos és gyakorlati szempontból egyaránt.

[Itt lehet beleolvasni a műbe >>>](#)

Humor sarok

Egy görög, egy olasz, egy spanyol és egy belga söröznek a kocsmában. Ki fizet?
A német.

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtjük el >>>](#)

A *Controlling Világ* kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor

Felelős kiadó: Radó István

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

Feliratkozás · Lemondás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

Copyright C 2002-2011 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.