

Az anyagok teljes változata elérhető a címre kattintva.

60. M&C levél: Öltönyös kígyók

Ön mániákus? Esetleg pszichopata? Ha nem, akkor van egy rossz hírünk a kedves Olvasó számára: a Cass Business School London tanulmánya szerint kevésbé valószínű, hogy felsővezetői pozíciót vagy kiemelkedő politikusi karrierpályát fusson be. Ha pedig olvasási és helyesírási zavarokkal sem küszködik, akkor egyenesen nyolcszor kisebb az esélye a lakosság átlagánál, hogy felelős felsővezetői beosztást tölthessen be.

Hogyan birkózzon meg a controlling a volatilitással?

Idén a növekvő volatilitást választotta kutatási témájául az International Controller Verein (ICV) "Dream Factory" munkacsoportja. A neves controlling szakemberekből álló munkacsoport évek óta szisztematikus elemzésekkel igyekszik bemutatni a szakma legfontosabb trendjeit - így került most célkeresztbe a volatilitás. Az angol nyelvű beszámoló, ami a Hansgrohe, Lufthansa és a Trumpf Werkzeugmaschinen gyakorlati példáit is tartalmazza, elérhető az ICV honlapján.

Szebb grafikonok, jobb döntések? - Hat kérdés a beszámolók megújításához

Ha világosan definiált elvek mentén történik, a riportok sztenderdizálása segíthet a beszámolás hatékonyabbá tételében, de nem szabad túldimenzionálni a formát a tartalom rovására. A cikk hat olyan kérdést javasol, amelyet fel kell tennünk, hogy a vállalati beszámolók átalakítása során se feledkezzünk el a vállalatirányítás elsődleges céljáról és értelméről, és ne essünk át a ló túlsó oldalára.

A teljesítmény valódi arca: mutatószámok az értékesítési területen

Az értékesítési vezetők számára áldást és átkot egyaránt megtestesítő mutatószámok pontosan rávilágítanak, hogy az értékesítési terület valójában milyen teljesítményt nyújtott a vevőmenedzsment, az értékesítési irányítás, vagy az árbevétel szempontjából. Mutatószámokra minden esetben szükség van - legyen szó operatív vagy stratégiai értékesítési controllingról – a kérdés csak az: melyek a valóban fontos mutatók?

Hogy a forecasting ne időpazarlás legyen

Ha a forecastingról van szó, kevés vállalat fektet valódi hangsúlyt a teljes folyamatkölttség meghatározására, illetve a hatékonyság és a minőség mérésére - derül ki egy globális felmérésből, amely több mint száz CFO, pénzügyi tervezési és elemzési vezető, illetve controlling szakember bevonásával zajlott a közelmúltban. Az angol nyelvű cikk ad néhány tippet, mit tehetünk, hogy nagyobb hasznát lássuk a vállalati előrejelzéseknek.

Megjelent a Menedzsmentkontroll-rendszerek című könyv második kiadása

A kötet elméleti modellek, szakszövegek és esettanulmányok bevetésével támogatja a szükséges szaktudás megszerzését. A Robert N. Anthony - Vijay Govindarajan szerzőpáros szakmai múltja biztosíték arra, hogy az olvasók befektetése nem hiábavaló. A könyvet jó szívvel ajánljuk egyetemi-főiskolai kurzusok, vezetőképző programok anyagául, a gyakorló szakemberek számára pedig kézikönyvként nélkülözhetetlen.

Hírek az International Controller Verein életéből

Már magyarul is elérhető az International Controller Verein honlapján az az állásfoglalás, amelyben a controlling szakma két meghatározó európai szervezete: az Internationaler ControllerVerein (ICV) és az International Group of Controlling (IGC) rögzítik a controlling és a controlleri szerepkör értelmezésének legújabb megközelítését.

[Bővebben »](#)

ICV Bulletin

A közeljövő legfontosabb szakmai eseményei mellett a Deutsche Bundesbanknál folyó controlling munkáról is értesülhetünk az új bulletinból, amelynek rövidített verziója azok számára is elérhető, akik nem tagjai az ICV-nek.

[Bővebben »](#)

Excel-tipp: Érzékenységvizsgálat profitabilitásra

E havi Excel-tippünkben bemutatjuk, hogyan lehet megvizsgálni és dinamikusan megjeleníteni egy adott termék termék profitabilitását az előállított és értékesített mennyiség, az eladási ár, valamint a változó és fix költség függvényében.

Kávészünet: „Kapitány, ön szerint is zuhanunk?” – Le a tekintélyelvvvel!

A nagy tekintélynek örvendő személyek véleményét nem kezeljük kellő körültekintéssel, és ami a legrosszabb, akkor is engedelmesszük nekik, amikor semmiféle racionális vagy morális szempont nem indokolja. Mit tehetünk a tekintélyelv torzító hatása ellen?

Játék és muzika ebédszünetben

Nyárbúcsúztató feladványunk egy francia nyelvű sanzon, amelyet egy legendás énekesnő ad elő. A szokottnál talán szomorúbb zenedarab kapcsán Olvasóink ismét számos zenetörténeti érdekességgel gazdagodhatnak.

Egyesületi hírek: MCE Controlling Konferencia 2013

Októberben rendezzi konferenciáját a Magyar Controlling Egyesület „A kommunikáció szerepe a controller gyakorlatában” alcímmel. Nemesdy Ervin videós beharangozója.

IFUA

[Controlling Akadémia - 2013. őszi kurzus »](#)

Humor sarok

Kérdés

Ha egy focipálya közepére leteszünk százezer forintot, és a négy szögletzászlóhoz beállítjuk a jó controllert, a rossz controllert, a könyvelőt és a CFO-t, melyikük ér oda leghamarabb pénzhez?

Helyes válasz: A jó controller. Miért? A könyvelőnek túl sok időbe telik, mire megéri a feladatot. A CFO ennyi pénzért nem izzasztja meg magát. Rossz controllerek nem léteznek.

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó »](#)

[Elmegy »](#)

[Felejtjük el »](#)

A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor

Felelős kiadó: Radó István

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

[Feliratkozás](#) · [Lemondás](#) · [Szerzői jogvédelem](#) · [Impresszum](#)

Copyright C 2002-2013 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.