

Az anyagok teljes változata elérhető a címre kattintva.

61. M&C levél: Nyolc érv az államosítás ellen

Hálás szakma lehetne a controllereké, mert nem kell foglalkozniuk a politikával. Vannak azonban olyan helyzetek, amikor a politika szólítja meg - jelképesen - a controllereket. Most is ez történik, hiszen a rezsiharc fontos szakmai kérdéseket is felvet. Elkeserítő, hogy az államosítás témája egyáltalán felmerül. Ne menjünk el mellette szótlánul.

"A controlling munka szépsége, hogy ellentétes irányú elvárásoknak kell megfelelni" - Interjú Kata Péterrel, a Getronics EMEA Távolsági Szolgáltató Zrt. gazdasági igazgatójával

E havi interjúból megtudhatjuk, hogyan érintette a szolgáltatási szektorban Shared Service Centerként tevékenykedő céget a válság, és milyen stratégiával sikerült sikeresnek maradniuk a piacon, illetve hogyan segítette mindebben a pénzügyi és controlling terület. Interjúalanyunk ezen kívül beszél arról is, hogyan épül fel az általa irányított terület, és mit vár el a munkatársaitól.

Lesz-e ebből magyar felemelkedés?

Kevés dolog valósult meg a rendszerváltozás gazdasági illúzióiból Magyarországon. Felzárkózási folyamatunk elakadt, a régióban pedig egyre hátrébb csúszunk vissza. Milyen okok vezettek ide, miként változott a felzárkózási kilátásainkról szóló felfogásunk, értékelésünk a rendszerváltozás óta eltelt több mint két évtized során, és melyek azok a tényezők, amelyek megváltoztatása nélkül a konvergencia továbbra is ábránd maradhat – ezekre az alapvető kérdésekre keresi a választ a Portfolio elemzése.

Menedzsmenteszközök a világ különböző részein

A menedzsmenttechnikák alkalmazását illetően világszerte nagy regionális eltérések vannak. Melyek közülük a legnépszerűbbek és melyek a legsikeresebbek a vállalati gyakorlatban? Ezt a kérdést vizsgálja egy nemzetközi felmérés, amelynek során összesen 25 menedzsmenteszközt vettek szemügyre.

Hogyan képes a controlling megfelelni a komplex struktúrák és üzleti modellek által támasztott kihívásoknak? – a Porsche példája

A komplexitáscontrolling mellett olyan témák is napirendre kerültek a Horváth & Partners szokásos éves konferenciáján, amelyek a tervezést és előrejelzést, hatékonyságnövelést, controlling teljesítményt és IT trendeket helyezték a középpontba. Magyar nyelvű összefoglalónkból bővebben is megismerhetik a Porsche példáját, amely jelenleg a legnyereségesebb autógyártó cég a világon.

IT megatrendek, amelyek megváltoztatják a controllingot (is)

Milyen új lehetőségeket tárnak a controlling elé az elmúlt évek fejleményei alapján azonosítható IT megatrendek, és milyen kihívások elé állítják? Mark Deinert, az SAP főcontrollere érdekes lehetőségeket lát az adatok személyes kizárólatosságát felváltó demokratizálódásban, a mobil-, felhő- és Big Data megoldásokban – mind vállalati, mind controlling szempontból. Megfontolásait a 2013-as WHU Controlling Campuson részletesen ki is fejtette.

Az IT hangja a pénzügyi vezető?

A pénzügyi vezetők ma az IT fejlesztések egyik legfőbb gyújtópontja. Igen fontos szerepet játszanak a szervezet IT döntéseiben, és azok, akik a legnagyobb rálátással rendelkeznek közülük a vállalat digitális beruházásaira, nagy eséllyel vezetik vállalatukat a fenntartható fejlődés és nyereségesség felé, állítja a CIO.com cikke.

Transzferárazási rendszer Magyarországon és külföldön

Ma Magyarországon a transzferárrendszer mint vállalatvezetési eszköz alulértékelt. Kialakítása és működtetése jellemzően pénzügyi-számviteli feladat, a vállalati stratégiai érdekek megvalósításához vezető tervezési, teljesítménymérési és értékelési rendszertől függetlenül működik, derül ki a Corvinus Egyetem Pénzügyi és Számviteli Intézete által a közelmúltban végzett kutatásból. A felhívást néhány hónappal ezelőtt a Controlling Világban is közzétettük. Ezúton is köszönjük a kitöltést Olvasóinknak. [Rövid összefoglaló »](#) az eredményekről.

Transzferárazás a multiknál

Jelenleg az OECD „Base Erosion and Profit Shifting“ címmel (röviden BEPS) azon a G20 kezdeményezésen dolgozik, amely a multinacionális vállalatcsoportok adóoptimalizálási / adóelkerülési intézkedéseinek ellensúlyozását célozza. A hús legfontosabb iparágat és a feltörekvő országokat összefogó munka a nemzetközi és nemzeti adózási szabályok kiigazítására fókuszál. Az OECD által 2013 augusztusában nyilvánosságra hozott, 15 pontból álló akciótervnek megfelelően konkrét intézkedéseket kell kidolgozni a BEPS ellen, és ezzel összefüggésben a transzferárazás a fő témák egyike, írja a [Springer Professional](#) szakmai portál.

Tervezze meg 2014-es szakmai továbbfejlődését most!

Nézzze meg 2014-es képzési naptárunkat, és tervezze meg már most, mely témákban szeretné továbbképezni magát jövőre, akár kihelyezett, akár nyílt formában.

Excel-tipp: Elemzés kulcsmutatók mentén

Hogyan készítsünk látványos, automatikusan sorba rendezhető, görgethető és választógombokkal állítható eszközt a kulcsmutatók mentén történő elemzéshez? Excel-tippünk lépésenkénti útmutatót ad a feladat kivitelezéséhez.

Kávészünet: A fehér holló szebben károg? – A szűkösség csalárdsága

Az a gondolkodási séma, amely szerint a ritkábbnak vélt dolgokat értékesebbnek ítéljük, egyidős az emberiséggel – ezt a jelenséget vesszük szemügyre egy kicsit közelebről sorozatunk e havi darabjában. Hogyan akadályozzuk meg, hogy a szűkösség vagy a szűkösség illúziója miatt elveszítsük a józan ítélőképességünket?

Játék és muzsika ebédszünetben

Milyen fogadtatásban részesült a brandenburgi választófejedelemnél Bach neki ajánlott remekműve? Milyen kalandos utat jártak be a kéziratok? És egyáltalán: hány szólóhangszer versenyez a zenekarral a feladványban?

Egyesületi hírek

Hírek az International Controller Verein háza tájáról

Olvassa el magyar nyelvű [összefoglalónkat »](#), amelyet a Controller Magazin legutóbbi számából készítettünk.

„Fiatal Controller 2013”

Az ICV 2013-ban kilencedik alkalommal választotta meg a Fiatal Controller díj helyezettjeit. Az első helyet Christopher Scheubel, a Müncheneri Műszaki Egyetem hallgatója szerezte meg. A díjakat az éves Berlini Controlling Innovációs Konferencia keretében adták át. Az első helyezett a plénum előtt mutatta be győztes munkáját, amely azt vizsgálja, hogy kifizetődő-e a vállalkozások számára a társadalmi felelősségvállalás és a fenntarthatóság érdekében tett intézkedések.

[Bővebben »](#)

Beszámoló a Magyar Controlling Egyesület Controlling Konferenciájáról

A Magyar Controlling Egyesület 11. Controlling Konferenciáján közel 100 fő vett részt. A kommunikáció témakörét előadások és interaktív csoportmunka keretében dolgozták fel a résztvevők. [Beszámoló »](#) a közelmúlt fontos szakmai eseményéről.

Felelős családi vállalkozások munkacsoport workshopja - 2013. november 15-16.

Az informatikai beruházások gazdaságossága témakörben szervez workshopot a Magyar Controlling Egyesület „Felelős családi vállalkozások” munkacsoportja november 15-16-án Balatonkenesén. [Részletes program és jelentkezés »](#)

IFUA

Best of Consulting negyedszer

A Horváth & Partners csoport ismét nyert a legfontosabb német gazdasági hetilap, a WirtschaftsWoche „Best of Consulting” versenyén. A díjat 1500 cég megkérdezése alapján, a márkaismertséget, az ügyfél számára nyújtott értéknövelést és a projektek sikerességét feltérképezve ítélik oda minden évben vezetési tanácsadó cégeknek. Ezúttal „Pénzügy és kockázatkezelés” kategóriában, az Evonik vegyipari cégnél végzett projekttel ért el első helyezést a Horváth & Partners, amely immár negyedik éve díjazott a Best of Consulting versenyen.

2014-es rendezvénytárunkat [itt »](#) tekintheti meg.

További témák:

[Stratégiai menedzsment, célebontás, üzleti tervezés - 2013. november 11-14. »](#)

[Operatív tervezés - 2013. november 25-28. »](#)

[Beszámolás - 2013. december 16-19. »](#)

Humor sarok

Mi a tervezés?

Amikor a véletlent a tévedéssel helyettesítjük.

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó »](#)

[Elmegy »](#)

[Felejtjük el »](#)

A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Látos András és Lévai Márta

Felelős kiadó: Radó István

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

Feliratkozás · Lemondás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

Copyright © 2002-2013 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.