

## Tanuljunk a GPS-től! - avagy hogyan építsük be a kockázatokat a vállalatirányításba?

Nemcsak a veszélyek elhárításában jeleskednek az új vállalatirányítási rendszerek, amelyek a valós idejű információk monitorozásával és előrejelzésekből nyerik az adatokat, hanem a lehetőségek felismerésében is. A folyamatos újratervezésen alapuló szemlélet forradalmat jelent a controllingban: a döntéshozatal proaktívává válik, hihetetlen mértékben felgyorsul, és az innovációnak is új ösztönzést ad. Hatalmas versenyelőnyre tesznek szert azok a vállalatok, amelyek rendelkeznek a számukra szükséges adatbázissal és ki is tudják értékelni. A feladat tehát nehéz, de megkerülhetetlen. Tanuljunk a GPS-től!

### „A költségcsökkentés fájdalmas, a hatékonyságnövelés izgalmas”

Interjú Kónya Lászlóval, az IT Services Hungary Kft. stratégiai igazgatójával a legizgalmasabb hatékonyságnövelési projektekről, arról, hogy milyen újabb feladatokat találnak az automatizálások után felszabaduló kollégák, és pár szóban bemutatja a cég több lépcsős innovációs politikáját is.

### Nem mindegy, hogy nemzetközi adóelkerülés vagy adóoptimalizálás

Minden vállalkozás igyekszik eredményét maximalizálni, amit részben a költségek - s így az adójellegű kiadások - csökkentése révén érnek el. Nótáros Éva, az IFUA szakértője cikkében az adócsalás és az adórendszer kiskapuit kihasználó adótervezés, vagy más néven adóoptimalizálás közötti választóvonalat veszi szemügyre, és felhívja a figyelmet azokra valós társadalmi problémákra is, amelyet az adóoptimalizációs folyamatok eredményezte bevételkiesések generálnak.

### Lomtalanítsunk! – A lean controlling alapelvei

Vendégposztunkban Goszták Árpád, a Siemens Zrt. Késmárk utcai telephelyének gazdasági igazgatója ír arról, hogy a lean nevében néha a saját gondolataink között is rendet kell tennünk. Ha külső szemlélőként megvizsgálva úgy találjuk, hogy az általunk készített statisztikák, nyilvántartások vagy jelentések szükségtelenek, hiszen nem teremtünk velük hozzáadott értéket, meg kell szabadulnunk akár az általunk mégoly értékesnek tartott megoldásoktól is.

### Fizetések a pénzügyi területen - kitekintés

Németország pénzügyi területen szakemberhiánnyal küzd, s a fizetések is emelkednek. [Német nyelven](#) » átfogó tanulmány készült a témában, amely a világszerte tapasztalható trendekre is kitér.

A pénzügyi szakemberek fizetéseinek változásáról az Association for Financial Professionals (AFP) is készített felmérést. Erről [angol nyelven](#) » olvashatunk összefoglalót a CFO.com oldalán.

### BI-sarok: Hogyan igazodjunk el az önkiszolgáló BI eszközök között? – Iránytű a bőség zavarában

A megalapozott döntéshez szükséges, hogy a szakemberek az önkiszolgáló üzleti intelligencia módszertana mellett az egyes eszközök gyakorlati használhatóságát is megismerjék. Rendezvényeinken szoftverfüggetlen nézőpontból ismertetjük a vezető megoldásokat, és lehetővé tesszük, hogy a résztvevők egyéni élményeket is szerezhessenek az eszközökkel:

**SAP Lumira, IBM Cognos Insight, Microsoft Power BI, SAP BusinessObjects BI, Microstrategy BI, QlikView, Tableau**

## Kávészünet: Szimpátiánk torzító ereje

Minél rokonszenvesebb valaki számunkra, annál szívesebben vásárolunk tőle bármit, vagy adott helyzetben készségesebben sietünk a segítségére. Pofonegyszerű megérteni ennek a gondolkodási sémának a működését, döntéseink során mégis gyakran esünk abba a hibába, hogy tudatosság helyett hagyjuk sodortatni magunkat az árral.

## IFUA

### Controlling Akadémia – 2014. ősz

Őszi kurzusunkon a már bevált módszertanokkal, ám mindig az aktuális szakmai trendekhez igazodva folyik a controllerek és vezetők átfogó szakmai képzése. Még Ön is csatlakozhat!

[Program és jelentkezés »](#)

## Humor sarok

### Örököld...

Amikor a cégvezető így zárta beszédét: "A dolgok jelenlegi állása szerint az illetékes divíziók még nem öntötték végleges formába ennek az állításnak a kvantitatív alátámasztását a hatások tisztázása érdekében", az ifjú controller segélykérő pillantást vetett a saját főnökére. Amaz a füléhez hajolva suttogetta a felvilágosítást: "Ez annyit tesz, hogy halvány sejtelmük sincs a dologról."

Kérjük, értékeljen egy kattintással!

[Jó »](#)

[Elmegy »](#)

[Felejtjük el »](#)

*A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.*

*Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).*

*Szerkesztő: Látos András és Lévai Márta*

*Felelős kiadó: Radó István*

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

Feliratkozás · Lemondás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

Copyright C 2002-2013 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.