

## Merj tanulni a saját hibáidból! Óriásberuházások – felsővezetői tévedések

Az RWE saját döntéshozatali folyamatának a magatartástudomány eszközeivel történő elemzéséért és kritikus átalakításáért kapta meg a ControllerPreis 2015 elismerést. A controllingportal.de Peter Scherpereel projektvezetővel készített interjút.

### Nemcsak a kulcsín számít: meggyőző diagramok

A diagramok befogadhatósága és meggyőző ereje nagyon változatos lehet, de ennek megítéléséhez sokszor a befogadót is érdemes tekintetbe vennünk.

### Jó hír: az Ipar 4.0 korszakában is szükség lesz controllerekre

Milyen változásokat hoz a controllingban az Ipar 4.0 és a big data? Ahogy a neves előadók megfogalmazták: "A kérdés nem az, hogy a vonat megy-e, hanem az, hogy rajta ülünk vagy a peronon maradunk."

### Hogyan szerettesse meg magát a controller?

Ha rosszak a számok, ne a vezetőkkel, hanem az érintettekkel beszéljünk először - javasolja Dr. Andreas Klein, a Heidelbergi Főiskola professzora. A szakember az interjúban többek között a „számok embereinek” tartott controllerekkel kapcsolatos előítéletek lebontásáról beszél. A téma iránt mélyebben érdeklődők további figyelmébe ajánljuk a "[Sikerés controller](#)" készségfejlesztő szemináriumot.

### TED-controllereknek: Mint a karmesterek

A karmestereknek sokszor egyetlen szó kimondása nélkül kell tökéletes harmóniát teremteniük. Itay Talgam hat kiváló dirigens zenekarvezetési stílusát mutatja be előadásában, markáns következtetéseket vonva le a mindenkori vezetők számára.

### Hidden Suppliers

Az ellátási lánc visszakövetésében, modellezésében és kritikusságának értékelésében sokszor segítségünkre lehet a hálózatelmélet.

### Kávészünet: Saját tablet a dolgozónál. Tiltsuk? Tűrjük? Támogassuk?

Első ránézésre úgy tűnik, hogy a BYOD (Bring Your Own Device) nevű konstrukcióval, amikor a munkatársak saját tulajdonú eszközeiket (notebook, tablet, okostelefon) használják, mindenki jól jár. A munkavállaló saját, szeretett kutyáján dolgozhat, a munkáltatót pedig nem terhelik az eszköz beszerzésének költségei. Valójában a modell ennél sokkal bonyolultabb. Nézzük meg, miért!

### Excel-tipp: A táblázat legjobb gyakorlata

A vizualizációs eljárásokról szóló szakirodalom sokat foglalkozik a diagramokkal és grafikonokkal, míg a táblázatokról lényegesen ritkábban esik szó. De mára ez utóbbiakra vonatkozóan is kialakult a legjobb gyakorlat, erre mutatunk be e havi tippünkben egy példát.

---

## IFUA

- [Controlling Akadémia – 2015. őszi kurzus](#)
- [Sikeres controller - készségfejlesztés controllereknek](#)
- [Financial Modeling Excelben – intenzív kurzus](#)

[Őszi rendezvénytárunk](#)

---

## Humor-sarok

### Modern behajtási módszerek

A controller már a tizedik menetet üli végig a körhintán. Szemmel láthatóan alig bírja: kékül, zöldül az arca.

- Miért nem szállsz le, ha nem bírod? - kérdi a felesége.

- Tudod, drágám, a körhintás tartozik nekem tízezer forinttal, és csak így tudom behajtani rajta a tartozást.

Kérjük, értékelje egy kattintással!

[Jó »](#)

[Elmegy »](#)

[Felejtsek el »](#)

---

*A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.*

*Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).*

*Szerkesztő: Lévai Márta*

*Felelős kiadó: Radó István*

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

[Feliratkozás](#) · [Lemondás](#) · [Szerzői jogvédelem](#) · [Impresszum](#)

---

Copyright C 2002-2015 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.