

M&C levél: A migráció két forgatókönyve

Nehéz racionális hangot megütni a menekültek kérdésében látva a végeláthatatlan sorokban vándorló anyákat, gyermekeket, fiatalokat és időseket ... A helyzetet csak tovább nehezíti a hírdömping és a hírgyarak manipulációja. Vállalatvezetőként és controllerként azonban kénytelenek vagyunk forgatókönyvekben gondolkodni, mert felelősek vagyunk cégünk és munkahelyeink tartós létezéséért. Ha világosabban szeretnénk látni, a médiából ömlő információáradat helyett érdemes áttanulmányozni a témában megjelent felméréseket, kutatásokat és szakmai publikációkat, amelyekből két elég világos forgatókönyv rajzolódik ki a menekültválság alakulására.

A controlling SSC-k sikertényezői

Nagy lehetőségek rejlenek abban, ha a vállalatok funkcionális és centralizált szervezetüket piacközeli, decentralizált struktúrává alakítják át. A nagyobb fokú autonómia azonban további koordinációt tesz szükségessé, ezért a szerző szerint ez az üzleti modell olyan duális szervezeti keretek között válhat a legsikeresebbé, amelyek lehetővé teszik az összvállalat és a szervezeti egységek egyidejű célorientált irányítását.

Objektív módszer a beszámoló dizájn megítéléséhez

A beszámoló dizájn létjogosultságát az indokolja, hogy az érzékelőreceptorok 70%-a vizuális. A hatékonyság és az eredményesség a beszámoló készítésben az információ befogadás gyorsaságával és a közben fellépő észlelési hibákkal mérhető. A mérés egyik eszköze a szemmozgás követésének elemzésén alapuló eye-tracking, amit marketing területen már évek óta használnak.

CPM megoldás vertikálisan integrált vállalatcsoportok számára korszerű SAP BO portfólió eszközrendszeren

Vertikálisan integrált vállalatokra szabott megoldás az SAP BO (BO PC, BO FIM/DS, BO PCM, BO BI) portfólió eszközrendszerén - az IFUA Horváth & Partners és a Bonafarm közös fejlesztése agrárcégre szabott, ám nemcsak ebben a szférában használható.

Mennyire egyedi az Apple-CFO szerepe?

Vajon mennyiben különbözik Luca Maestrinek az Apple-nél betöltött szerepe bármely másik tetszőleges cég CFO-jától?

Industry 4.0 – Controlling az intelligens hálózatok korában

Ezúttal az Industry 4.0 áll a fókuszban az ICV Dream Car műhelyének legújabb tanulmányában.

Mindennapi vezetés: CFO-szerepek, avagy miben kellene követni a Volkswagent?

Martin Winterkornnak, a károsanyag-kibocsátás mérését manipuláló Volkswagen lemondott vezérigazgatójának a fejlesztés volt a kedvenc területe. Mivel a pénzügyi terület már kevésbé érdekelte, a CFO szabad kezet kapott, ezért mindezidáig igen szerencsésnek érezhette magát. Viszonylag kevés ugyanis az olyan CFO, akinek akkora az önállósága, mint neki – többek között ezt igazolja a Horváth & Partners pénzügyi vezetők körében végzett felmérése, a CFO Panel is.

Amikor a kevesebb több: a Fischernél a döntésorientáltság a részletezettség felett áll

A Fischer név hallatán általában a dübelekre vagy a gyerekeknek szánt építőköcskákra gondolunk. A sváb cég mindezek mellett az autóiparnak is gyárt termékeket. Nemrégiben azzal a céllal alakították át költségvetési rendszerüket, hogy az üzemek operatív vezetői egyszerűbb, relevánsabb és transzparens információkat kapjanak a döntéshozatalhoz.

Mennyit keresnek a controllerek és a CFO-k?

A 2015-ös Robert Half tanulmány bemutatja, milyenek idén a jövedelmi kilátások a pénzügyi területen dolgozók számára Németországban. A felmérés elkészítése során pénzügyi igazgatókat, informatikai igazgatókat és HR-menedzsereket kérdeztek meg.

Miért nem fogékony az üzlet a technológiai innovációkra? - 5 jóslat és a valóság

Bár több technológiai trendtől is azt reméltük, hogy forradalmi változásokat hoznak a szervezetek életében, ezek többnyire nem következtek be. Vajon maga a feltevés volt rossz –akár technológiai, akár üzleti értelemben –, vagy pedig mi, munkatársak és vezetők nem értünk még meg az alkalmazásukra? Nézzük meg!

Kétkedő hallgatóság: hogyan kezeljük?

Annak, aki valamilyen újdonságszámba menő elgondolást készül megosztani valakivel, érdemes elsajátítania azokat a technikákat, amelyekkel kezelheti hallgatósága fenntartásait. A Stanford cikke.

BI sarok: Tényleg nem való a BI a nőknek?

A mai napig alacsony a női szakemberek aránya infokommunikációs területen, így az üzleti intelligencia terén is. Az ifjabb generáció tagjai azonban már sokkal nyitottabbak elődeiknél, csupán meg kell találni azokat a területeket, ahol a nők erősségei megmutatkozhatnak. Lássunk négy javaslatot.

Kávészünet: Négy lecke, amit a Ford Edsel példájából tanulhatunk

Íme, Bill Gates egyik kedvenc esettanulmánya!

Excel-segédlet: Vízés-diagram

A vízés-diagram különböző hatások ábrázolására alkalmas vizualizációs eszköz, amely segítséget nyújt a tervtény eltérések részletes és szemléletes megjelenítéséhez.

Ajánlott rendezvények

Financial Modeling Excelben – intenzív kurzus – 2015. október 13-17.

A négy nap során a résztvevők számos, a **controlleri munkát megkönnyítő, haladó Excel-funkciót, technikát** sajátíthatnak el **gyakorlati példák**on keresztül.

[Bővebb információ, jelentkezés](#)

Sikeresebb controller – készségfejlesztés controllereknek – 2015. október 20.

Képzési programunk célkitűzése, hogy a résztvevők **kis csoportban** dolgozva fejlesszék **személyes fellépésük hatásosságát**, és sikerebbé tudják tenni fellépésüket a nehéz helyzetekben is.

[Bővebb információ, jelentkezés](#)

Konferenciaajánló

A **Magyar Controlling Egyesület idén október 15-én rendez**i hagyományos szakmai konferenciáját, amelyen Radó István, az IFUA Horváth & Partners ügyvezetője is előadást tart napjaink egyik aktuális témájában, A controller és a controlling szervezet önmenedzselése címmel.

[Bővebb információ, jelentkezés](#)

Humor sarok

“A Big Data olyan, mint a tiniknél a szex:

- mindenki erről beszél,
- senki sem tudja igazán, hogyan kell csinálni,
- mindenki azt hiszi, hogy a többiek csinálják,
- ezért mindenki azt mondja, hogy ő is csinálja.”

(Dan Ariely)

Kérjük, értékelje egy kattintással!

[Jó »](#)

[Elmegy »](#)

[Felejtjük el »](#)

A *Controlling Világ* kiadvány az *IFUA Horváth & Partners* és a *Controlling Akadémia* támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Lévai Márta

Felelős kiadó: Radó István

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

[Feliratkozás](#) · [Lemondás](#) · [Szerzői jogvédelem](#) · [Impresszum](#)

Copyright © 2002-2015 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.