

## Nincs jobb befektetés a korszerű controllingrendszerénél!

Nem csupán azt állítjuk, hogy ha a cikkben szereplő 6 tényező teljesül, akkor busásan megtérül a modern controllingrendszer. Azt mondjuk, hogy ezek közül már egyetlen feltétel megvalósulása is elég ahhoz, hogy kiemelkedő hozamot produkáljon a controllingra fordított befektetésünk. Döntse el, igazunk van-e!

### „Middle ground” mint CFO-szerepfelfogás

Bencsik László, az OTP Bank stratégiai és pénzügyi vezérigazgató-helyettese a 28. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórumon a CFO-val szembeni elvárások változásáról tartott előadásában emellett a szerepfelfogás mellett tette le a voksát. Öt külső és belső stakeholderi csoportot azonosítva mutatta be [gondolatait](#).

Nézzze meg a konferenciáról készített rövid [videóinkat](#) is!

### Hol hozza a prediktív elemzés a legnagyobb hasznot?

Kereslet-előrejelzés, árképzés, karbantartás: a prediktív elemzés ezeken a területeken kecsegtet a legnagyobb hatással, a legjobb megtérüléssel - vagyis itt a leginkább indokolt a nagyvállalatok számára a big data és data science-be való befektetés – állítja a Harvard Business Review cikkében, amelyből összefoglalót készítettünk.

### A legfontosabb kérdés a sikerhez: Start with WHY

Az egy iparágban tevékenykedő vállalatok jellemzően hasonló erőforrásokhoz, tudáshoz férnek hozzá - egyes vállalatok mégis sokkal sikeresebbek, mint a többiek. Mi a titka az Apple-nek, a Prezinek vagy a Teslának? Miben mások ők, mint versenytársaik?

### Harc a digitális patchwork ellen

A sikert korunkban, a „digitális jelenvaló”-ban is az ügyfelek határozzák meg. Sok vállalatnál részben koordinálatlanul és strukturálatlanul folynak digitális kezdeményezések a különböző területeken – de a digitális patchwork elkerülése érdekében minden vállalatnak ki kell alakítania a saját digitális stratégiáját.

### Van-e értelme a forecastolásnak?

Átlagosan 20 százalékkal tér el az év végét megelőző utolsó vállalati forecastban szereplő EBIT-érték a pénzügyi évet záró hivatalos kimutatástól, derült ki egy több európai országra kiterjedő nemzetközi kutatásból. Ha ekkora az eltérés, akkor vajon van-e egyáltalán értelme, hogy a controllerek időt és energiát nem kímélve előrejelzéseket készítsenek? Hol van jelentősége az emberi tényezőnek a forecastolás során?

### BI-sarok: Hazai gyakorlati példák

Üzleti intelligencia az Axiálnál, tervezési rendszer informatikai támogatása az MVMI-nél, a jól menedzselt önkiszolgáló üzleti intelligencia előnyei – gondolatok a BMCF előadótól BI témában.

## Személyes, kézzelfogható stratégia - 3 sikertényező a DEKRA szerint

Hogyan tehető a stratégiai változások személyessé, kézzelfoghatóvá a munkavállalók számára? Olvassa el a vezető nemzetközi biztonsági szolgáltató, a DEKRA új stratégiájának sarokpontjairól szóló rövid összefoglalónkat.

## Excel-tipp: Excel-funkcionalitás mobil eszközökön

„Kérek, jövő héten készítsd el a kimutatást és küldd át! Szabadságon leszek, de telefonról megnézem!” – hangzik el a pénzügyi vezető kérése péntek délután az irodában. Miket érdemes figyelembe venni, ha meg akarunk bizonyosodni arról, hogy a laptopját hátrahagyó vezető mobiltelefonon is meg tudja tekinteni, illetve szerkeszteni az elküldött Excel-fájlt? E havi Excel-tippünkben összegyűjtöttük az Android Excel, IOS alapú Excel és a Windows 10 Excel Mobile alkalmazások fontosabb funkcionális korlátait, hiányosságait.

## Egyesületi hírek

- [Beszámoló az Egészségügyi Workshopról](#)
- [Beszámoló a Családi Vállalatkozások munkacsoport workshopjáról](#)
- Ajánló: Adatszolgáltató vagy tanácsadó a controlling ? – MCE workshop (2016. szeptember 22.)

## IFUA

- [Controlling Akadémia – 2016 őszi kurzus](#)
- [Irányítás és controlling](#)
- [Vezetői számvitel, költség- és teljesítményszámítás](#)
- [Stratégiai menedzsment, céllebontás, üzleti tervezés](#)
- [Operatív tervezés](#)
- [Beszámolás](#)

### CFO-knak ajánljuk:

[Harc a kiválóságokért - verseny és együttműködés avagy az új titánok felkutatása és megtartása](#) (2016. szeptember 29.)

### HR-esek figyelembe:

- [Hogyan lesz a HR a topmenedzsment befolyásos tagja? – HR controlling HR-eseknek](#) (2016. szeptember 7-8.)
- [Hogyan lesz a HR a topmenedzsment elismert tagja? – Pénzügyi és stratégiai ismeretek HR-eseknek](#) (2016. október 4-6.)

## Humor-sarok

### Kötelességtudat

Kornélia, a controller egy reggel késve érkezik a munkahelyére. Szomorú arccal kavargatja a kávéját, sőt, időnként elmorzsol egy-egy szemébe szökő könnycseppet is. A kolléganője nem bírja tovább, odalép hozzá:

- Na, ki vele! Mi történt veled? Rossz napod van?

- Nem hogy rossz, egyenesen rettenetes. Egész reggel a férjemmel veszekedtem, és válaszut elé állított. Estig el kell döntenem, hogy az – úgymond - hülye riportjaim, a túlórám vagy ő. – Sóhajt és kifújja az orrát. – Szegény, drága malackám, hogyan lesz meg nélkülem?

Kérjük, értékelje egy kattintással!

[Jó »](#)

[Elmegy »](#)

[Felejtjük el »](#)

*A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.*

*Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).*

*Szerkesztő: Lévai Márta*

*Felelős kiadó: Radó István*

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

Feliratkozás · Lemondás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

Copyright © 2002-2015 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.