

## M&C levél: Európa vészhelyzetben – 7 tipp a túléléshez

A Brexit felgyorsította az eseményeket, de még hagyott egy utolsó esélyt a pozitív kimenetre. Párhuzamosan két forgatókönyv létezik. Az egyiket államférfiak, míg a másikat az eszkalálódó események élesíthetik. Állítson bárki bármit, a végeredményt nem lehet előre jelezni. Nekünk magánemberként, cégvezetőként vagy munkatársként mindent meg kell tennünk, hogy megbirkózzunk az extrém volatilitás időszakával is. Javasolt alapelveinket, amelyek segíthetnek a korszakváltás túlélésében, hét pontba szedtük.

Alább egy csokorra való az elmúlt év legolvasottabb cikkei közül.

### A geopolitikai forgatókönyvek a tervezési munkát is befolyásolják

A tervezési időszak kezdete előtt érdemes átgondolnunk, hogyan befolyásolja a gyorsan változó világ a tervezési munkát. A Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum után készített rövid [összefoglalónkban](#) többek között **Chikán Attila professzor** és **Szabó László, a Concorde Alapkezelő elnöke** fogalmazza meg a gondolatait, amelyek hasznos támpontként szolgálhatnak. Az oldalon ezen kívül több szakmai előadás anyagát is hozzáférhetővé tettük.

### Hétmérföldes léptekkel a behozhatatlan versenyelőny felé

Big Data. Data Driven Marketing & Sales. Sales Insight. Mielőtt még megijednének a Kedves Olvasók, nem szólánkra szeretnénk hívni Önöket a Controlling Világ e havi különszámában, hanem az értékesítés és marketing világában zajló forradalmi változásokat fogjuk bemutatni.

### Ha Ipar 4.0, akkor Controller 4.0!

Az Ipar 4.0 trendhez Controller 4.0 dukál – vázolta fel előadásában a jövő kihívásait controlling szempontból Horváth Péter professzor múlt heti konferenciánkon, amelyen több mint 300-an vettek részt. Ön tudja, hogy mi a különbség a deskriptív, a prediktív és a preskriptív elemzés között? Néhány összefoglaló fólia az előadásból.

### Ne hozz fontos döntéseket a nap végén!

Döntéseinkre, viselkedésünkre és teljesítményünkre jelentős befolyást gyakorol az adott napszak, illetve a közbeiktatott szünetek időtartama és gyakorisága, derül ki a különböző területeken (igazságszolgáltatás, egészségügy, oktatás) végzett szakértői felmérésekből. Az eredmények alapján a munkanapunk során a korábbi szakaszokban érdemes a legnagyobb figyelmet és szellemi erőfeszítést igénylő feladatokkal foglalkoznunk.

### Gyógyszercégek is utánozzák a Toyotát

A Chinoín úttörő a lean módszer bevezetésében nemcsak a Sanofi-csoporton belül, hanem a világ gyógyszeriparában is. Vajon miért és hogyan hódít ebben az ágazatban a Toyota Termelési Rendszerből kinőtt lean? Milyen controllingra van szükségük a lean elven működő vállalkozásoknak?

### A digitalizáció hatása a controllingra - 10 tézis

Nem lehet elégszer hangsúlyozni, milyen szignifikánsan befolyásolja a digitalizáció a jövő vállalatvezetési módszereit. 10 lényegretörő megállapítás arról, hogy a folyamat milyen új kihívásokat támaszt a controllinggal szemben, és mik a legfontosabb sikertényezők.

---

## Üveggömb vagy forradalom - Mit hoz a prediktív elemzés a controllingban?

Milyen változásokat hoznak a prediktív elemzési technikák a controllerek életében? Milyen klasszikus előrejelzési hibákat kerülhetünk el a segítségükkel? A Mindennapi vezetés a prediktív analitika előnyeiről és kockázatairól kérdezte Horváth Péter professzort, akinek meggyőződése szerint ezek a technikák forradalmat jelentenek a controlleri funkció területén.

---

## Mennyit keresnek a controllerek és a CFO-k?

A 2015-ös Robert Half tanulmány bemutatja, milyenek idén a jövedelmi kilátások a pénzügyi területen dolgozók számára Németországban. A felmérés elkészítése során pénzügyi igazgatókat, informatikai igazgatókat és HR-menedzsereket kérdeztek meg.

---

## Mindennapi vezetés: Miért úsznak a kórházak adósságban? Itt a megfejtés!

Az ágazati szereplők között viszonylag komoly egyetértés van abban, hogy alulfinanszírozottak a kórházak, ezen belül is konkrétan mely szakmák és mely beavatkozások. Azonban abban már messze nincs egyetértés, hogy ez milyen okokra vezethető vissza, kinek milyen szerepe van az adósság magas szintjében. A Mindennapi vezetés az objektív okok egy részét vette számba.

---

## BI-sarok: A jövő controllere szeretne lenni? Specializálódjon BI-ra!

Jó eséllyel orientálódhat az üzleti intelligencia irányába a controller, ha megszerzi a szükséges informatikai ismereteket. Az informatikus szakemberekkel szemben a közgazdászok általában rendelkeznek azzal az előnnyel, hogy mélyebben értik az üzleti problémákat.

---

## Néhány gyöngyszem kávészünet-rovatunkból

### Hogyan legyünk jó vezetők? – Egy tengerésztiszt „napiparancsa” 12 pontban

A leadership 12 fő ellentétpárja – infografikával: egy 20 évnyi SEAL-tapasztalattal rendelkező parancsnok pontokba szedte, mire kell ügyelnie egy vezetőnek.

[Bővebben](#)

### 15 etikettszabály meetingekhez

Nagyban hozzájárulhat vállalati értekezleteink jó hangulatához és professzionális összehatásához, ha az infografikán ábrázolt szabályokat betartjuk.

[Bővebben](#)

### Motiválja önmagát vagy másokat tíz 'varázsszó' segítségével!

Ne becsüljük le a legegyszerűbb szavakban és rövidke mondatokban rejlő lehetőségeket. A cikk felhívja a figyelmet a szavak pszichológiai erejére, amivel okosan kell élnünk.

[Bővebben](#)

---

## A legnépszerűbb Excel-tippek az elmúlt hónapokból

- [Microsoft Power Query](#)
- [Dinamikusan frissülő keresőképlet](#)
- [Vízésés-diagram](#)
- [Összetett adatbázisok szűrése szeletelők használatával](#)
- [Készítsünk kiemelést dinamikusan változó alaptáblából!](#)

Ősszel indul a [Controlling Akadémia](#) újabb kurzusa.

Hogyan vélekedtek korábbi [hallgatóink](#)?

Hogyan zajlik a képzés? [Rövid videós hangulatjelentés](#)

Csatlakozzon Ön is a CA Controllerek egyre népesebb táborához!

---

## Humor-sarok

### **Kellér Dezső és a kulcs-teljesítménymutatók**

Boros Géza, a kor kuplékirálya megkérdezte Kellér Dezsőt az egyik revü után a Moulin Rouge-ban.

- Mondd, Dezső, miért vagy mindig a konyhában?

- Mert tudni akarom, hogy siker van-e benn.

- És ezt a konyhából tudod meg?

- Persze. Ha a hangulat odabenn emelkedett, azt onnan tudom, hogy pezsgőt isznak a vendégek. Ha csak az érzelmes részek tetszenek, akkor bort. Ha nem tetszik a műsor, akkor feketéért jönnek ki a pincérek, mert a vendégek különben elbóbiskolnak. Ha fél egyig legalább harminc üveg pezsgőt kivettek, akkor tudom, hogy mehetek előleget kérni a direktorhoz.

Kérjük, értékelje egy kattintással!

[Jó »](#)

[Elmegy »](#)

[Felejtjük el »](#)

---

*A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.*

*Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).*

*Szerkesztő: Lévai Márta*

*Felelős kiadó: Radó István*

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

Feliratkozás · Lemondás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

---

Copyright C 2002-2016 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.