

M&C levél: Kivárás helyett

Ködös célrendszerek és bizonytalan prognózisok korában élünk, amikor újabb és újabb digitális üzleti modellek tűnnek fel a láthatáron, amelyek között nehéz eligazodni. Olvassa el 10 pontos ajánlásunkat a digitalizált vállalatirányítás megteremtésére.

Apple, Google vagy Mercedes? Te melyik mintát követed?

Svéd közgazdászok mérnökhallgatókkal végeztek kísérletet, arra keresve a választ, hogy mikor lesznek a leginnovatívabbak: versenyezve vagy kooperálva. Meglepő eredményre jutottak, ami számos hazai vállalat számára is hasznos lehet.

„Simple Finance” S4/HANA-val

Bring Data Together, Manage Increased Complexity, Use new Data Opportunities – így szól a Lufthansa-konzernhez tartozó légitársaságoknál az egységes irányítási adatbázist célzó „FORward” projekt három fő prioritása. A „Simple Finance”-hez a „Big Finance”-en keresztül vezet az út – de hogyan lehet egy DAX30 konzernnél egy ilyen nagy projektet úgy megtervezni, hogy minél hamarabb többletértéket hozzon létre?

A hatékonyságjavítás is megoldás lehet munkaerőszűke idején

Mostanában a csapból is a munkaerőhiányról szóló hírek folynak, számos cégnél a hatékonyság javításával teremtik meg az alapját a további bővülésnek. Dr. Klein Lajos, a Richter injekcióüzemének igazgatója előadást tartott az idei BMCF-en. Előadásából megtudhatja, milyen eredményekre jutottak a Richter injekciógyártó üzemében, és hogyan alkalmazták a korszerű [CapacityInsight](#) megoldást a projekt során.

BI-sarok: Prediktív forecasting – előre szólunk

A tervezési és előrejelzési (forecasting) rendszerek a közeljövőben magasabb szinten integráltakká válnak, állítják a szakértők. Érettebb megoldásokkal a pénzügyi, értékesítési, humán és műszaki területek vezetőinek olyan speciális igényeire is választ lehet adni, amelyek túlmutatnak a mára már megszokott OLAP-keretrendszeren.

Üzleti döntések megalapozása geoinformatikai eszközökkel

Vajon a legjobb helyen nyitottunk üzletet? Mekkora potenciál rejlik egy-egy áruházban, bankfiókban? Az ehhez hasonló kérdések megválaszolhatók, és más, a lokációval kapcsolatos üzleti döntések is megalapozhatók geoinformatikai eszközök és üzletiintelligencia-rendszerek együttes felhasználásával. Az IFUA Horváth & Partners szakértői a németül megjelent Sales Performance Excellence című könyvben publikáltak cikket a témában.

Hogyan alakítja át a digitalizáció a vezetői beszámolást?

A felsővezetői cockpitokból lehessen lefújni egészen a bizonylatokig, a beszámolók „fogyasztása” mobil eszközökön is nyújtson élményt, az adatminőséghez ne férhessen kétség - csak hogy néhány aktuális elvárást említsünk a júniusi berlini szakkonferencián elhangzottak közül.

Mindennapi vezetés: Az Excel és az adat, avagy a zene meg a tánc

Az adat sokszor rendelkezésre áll valamelyik informatikai rendszerünkben, "csak ki kell szedni belőle". Aztán kiderül, hogy mégsem áll rendelkezésre, vagy nem megfelelő minőségű. Az adatra sokszor úgy gondolunk, hogy majd definiáljuk, mire is van szükségünk, és egy ügyes kolléga valahonnan előbányássza. Sajnos nem így van. „Az adat nem agilis.” Mi következik ebből?

Milyen controllingra van szüksége a lean vállalatoknak? - A K&H Bank példája

A lean szemlélet egyre több vállalat irányításának szerves része - számos iparágban. A controllingnak igazodnia kell ehhez; a lean szemléletnek meg kell jelennie a tervezésben, a mérésben és a teljesítményértékelésben is. Milyen tapasztalatai vannak a lean alapokra helyezett teljesítményértékeléssel kapcsolatban Kovács Zsófiának, a K&H Bank vállalati ügyfélszolgálati vezetőjének? Konferenciavideó.

Kávészünet: Jótett helyébe tényleg jót! - 7 nyomós érv a társadalmi vállalkozások üzleti sikere mellett

A ResearchConnection példája mutatja, mennyire nem ellentmondás, hogy a „jótetre szakosodott” vállalatok szép üzleti sikereket érjenek el. Jót cselekszenek a világgal, és ezzel az emberbaráti céllal egyúttal nagyszerűen teljesítő céget is felépítettek.

Excel-tipp: Képek beépítése keresőfüggvényekbe

Képeket és külső forrásból beillesztett elemeket leginkább csak statikus illusztrációhoz, kiegészítésként használjuk az MS Excelben. Mi történik, ha a keresés vagy a lekérdezés központi eleme éppen maga a kép? Tippünkben megmutatjuk, hogyan lehet képlethez kapcsolva a lekérdezésünk szerves részévé tenni a beszúrt objektumokat.

Egyesületi hírek

[Adatszolgáltató vagy tanácsadó a controlling? – MCE workshop – 2016. szeptember 22.](#)

IFUA

Gondolta volna?

Már álláshirdetésben is láttuk elvárásként („Controlling Akadémia Oklevéllel rendelkezők előnyben...”), és voltak olyan hazai nagyvállalatok, ahonnan szinte a teljes controlleri csapat elvégezte a CA-t - több év alatt, kisebb csoportokban beiskolázva. Az egykori hallgatók közül sokan jelenleg controlling vezetői vagy CFO-i pozíciókban dolgoznak. [Érdekességek a Controlling Akadémiáról](#)

- [Sikeres controller](#)
- [Hatásos beszámolás egy napban](#)
- [Pénzügy nem pénzügyeseknek](#)

Új kommunikációs tréningjeink:

- [Harc a kiválóságokért - verseny és együttműködés, avagy az új titánok felkutatása és megtartása](#)
- [Döntéshozatal támogatása előítéletmentesen](#)

Humor-sarok

[Dicsekvés](#)

Kérjük, értékelje egy kattintással!

[Jó »](#)

[Elmegy »](#)

[Felejtjük el »](#)

A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.
Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.
Szerkesztő: Lévai Márta
Felelős kiadó: Radó István

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

[Feliratkozás](#) · [Lemondás](#) · [Szerzői jogvédelem](#) · [Impresszum](#)

Copyright C 2002-2016 IFUA Horváth & Partners Kft.
A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.