

Controlling Világ

17. szám

2003. június 26.

Tartalom

A hónap témája

[1. Ismét tervezünk – Mit mutatnak a gazdasági előrejelzések?](#)

Belföld

[2. Új mérleg és eredményszámítás felé – Az immateriális javak értékelése](#)

[3. Mivel foglalkoznak a controllerek? – 1. rész: A felmérés eredménye](#)

[4. Empirikus felmérés a hazai üzleti, közszolgálati és nonprofit szervezetek teljesítménymenedzsment gyakorlatáról](#)

[5. Vállalatirányítási rendszerek kis- és középvállalatoknál](#)

[6. Elindult az IVSZ regionális konferenciasorozata](#)

[7. Tüzes trónon – új szerepben a pénzügyi vezetők](#)

[8. Minket is megfigyelnek?](#)

Külföld

Olvasóink kérésére külföldi híreink nyelvét a címsorban is feltüntetjük:
D – német, E – angol.

[9. Outsourcing problémák \(E\)](#)

[10. Előrejelzések készítése – szervezeti együttműködésben \(E\)](#)

[11. Web-site controlling – Egy újabb feltárandó terület \(D\)](#)

[12. Hová fejlődnek a vállalati beszámolók?! \(E\)](#)

IFUA

[13. XV. BCF – A teljesítménymenedzsmentről nem lehet eleget beszélni!](#)

[14. „Tervezés 2004” szakmai találkozó – 2003.09.16.](#)

Vicc

[15. A hónap controller vicce](#)

A hónap témája

1. Ismét tervezünk – Mit mutatnak a gazdasági előrejelzések?

Ismét itt a nyár, ami nemcsak a szabadságok ideje, hanem egyben a jövő évi tervezés közeledtét is jelzi! A tervek alapjául szolgáló, a gazdasági környezet változását mutató előrejelzések bemutatásával, összevetésével szeretnénk hozzájárulni a tervezők munkájához.

A **Pénzügyminisztérium** is elismerte, hogy korábbi várakozásai optimistának bizonyultak. A gazdasági növekedés várhatóan alatta marad a 2004-re tervezett 4-4,5, a 2005-re várt 4,5-5 százalékos GDP-bővülésnek, illetve a 2006-ra eredetileg elképzelt 5 százaléknak.

<http://www.fn.hu/cikk.php?cid=60221&id=4>

A PM-hez hasonlóan a **gazdaságkutatók** is módosítják előrejelzéseiket, ők azonban jóval pesszimistább képet festenek a jövőről. Nemcsak a számokat írják újra, hanem arra hívják fel a figyelmet, hogy a magyar gazdaság fenntarthatatlan növekedési pályán áll. A GKI szerint a magyar gazdaság nemzetközi versenyképessége idén is tovább romlik: három év alatt 30 százalék feletti, az idén 6-7 százalékos versenyképesség-romlás tapasztalható!

<http://www.fn.hu/cikk.php?id=3&cid=60145>

A Kopint-Datorg hasonló versenyképesség-romlásra figyelmeztet: „A világgazdaság és a magyar gazdaság helyzete és kilátásai 2003 tavaszán” c., száz oldalas és bőven meghaladó tanulmányának összefoglaló prognózisa letölthető a következő oldalon.

http://www.kopdat.hu/oldal.php3?oldal=281&am_id

Belföld

2. Új mérleg és eredményszámítás felé – Az immateriális javak értékelése

A számvitel az elmúlt idők tranzakcióiból vezet le összesítő tábláit, s ezzel nem mond semmit a jövőről, holott a vállalat értéke ma már elsősorban a stratégiában és az azt támogató szellemi erőforrásokban van, nem pedig a tárgyi vagyonban. Foglalkozunk tehát azokkal a szellemi erőforrásokkal, amelyek a jövőt alapozzák!

http://www.controllingportal.hu/index.php?doc=tk_t&t=7&d=125

3. Mivel foglalkoznak a controllerek? – 1. rész: A felmérés eredménye

Közel száz gyakorló magyar controller véleményét tükrözi a Controlling Portál felmérése, mely arra a kérdésre kereste a választ, hogy melyek ma Magyarországon a leghangsúlyosabbnak tartott controlleri feladatok. Örömmel tapasztaltuk, hogy nem a múlt rögzítése, a tényadatok gyűjtése tölti ki a munkaidőt, hanem az előrejelzések, forecastok készítése, a tervezés jelent komoly kihívást!

Vajon a hazai tapasztalatok megfelelnek a nemzetközi mintának? – tettük fel a kérdést egy német internetes felmérés alapján.

http://www.controllingportal.hu/index.php?doc=tk_t&t=14&d=130

4. Empirikus felmérés a hazai üzleti, közszolgálati és nonprofit szervezetek teljesítménymenedzsment gyakorlatáról

A Budapesti Közgazdaságtudományi és Államigazgatási Egyetem Vezetési és Szervezési Tanszéke 2003 elején új kutatási programot indított útjára „Teljesítménymenedzsment rendszerek hatása az egyes szektorok és a gazdaság egészének teljesítőképeségére” címmel. A több éves kutatási program jelen szakaszában kérdőíves felmérés folyik a hazai üzleti, közszolgálati és nonprofit szervezetek körében. Az alábbi linke kattintva olvasóink is bekapcsolódhatnak ebbe a felmérésbe, s ezáltal lehetőséget kapnak arra, hogy a későbbiekben megismerjék ezen nagyszabású kutatás eredményeit, és

összevessék azokat saját cégük gyakorlatával.

<http://zeus.bke.hu/kutatas/tejlesitmeny/>

5. Vállalatirányítási rendszerek kis- és középvállalatoknál

A Plaut Hungária Lengyelországra, Csehországra, Szlovákiára, Ausztriára és Magyarországra kiterjedő vizsgálatában 10 és 100 millió euró közötti árbevételű vállalatokat kérdezett arról, beruháznak-e vállalatirányítási rendszerekbe. A kutatásban részt vevő magyar vállalatok több mint háromnegyede az integrált vállalatirányítási rendszerek mellett döntött. Valóban ilyen kedvező az informatikai körkép?

<http://www.fn.hu/cikk.php?id=64&cid=60775>

A Bell Research piackutató cég hasonló felmérése már más következtetésre jutott: a hazai középvállalatok közel háromnegyedének, a nagyvállalatok felének nincs vállalatirányítási rendszere, s a kisvállalkozásoknál ez az arány elenyésző. Hol az igazság?

<http://www.piac-profit.hu/index.php?id=c-20031406391127-4628>

6. Elindult az IVSZ regionális konferenciasorozata

Az előző pontban felvillantott hiányosságokra kínál megoldást az Informatikai Vállalkozások Szövetsége. A vidéki kis- és középvállalkozásoknak az informatikai társadalom építésébe, alakításába és fejlesztésébe történő bevonását célozza az „Új Gazdaság eszközei” címmel elindított regionális konferenciasorozat.

<http://www.piac-profit.hu/index.php?id=c-2003130521524-4387>

7. Tüzes trónon – új szerepben a pénzügyi vezetők

A botrányok óta a bizalom helyreállításáért küzdenek a pénzügyi vezetők. A BusinessWeek és a Deloitte Consulting szerint a pénzügyi igazgatók feladata mostanában radikális átalakuláson megy át: ismét vagyoni szerepbe kényszerítik őket, pedig a tőkepiaci fellendülés sikeres éve alatt sokan már társasági stratégiákként kezdtek viselkedni!

<http://www.fn.hu/cikk.php?id=64&cid=60010>

8. Minket is megfigyelnek?

Mi, controllerek a munkaidőnk nagy részét számítógépek előtt töltjük. Ki gondolna ilyenkor arra, hogy az általunk is használt irodai informatikai rendszerek hatékony eszközök annak felderítéséhez, hogy ki mivel tölti a munkanapját. Létezik olyan szoftver, amellyel bármikor be lehet tekinteni a gépbe a rajta dolgozó ember tudta nélkül, sőt a képernyő tartalma egy gombnyomással rögzíthető. Egyik oldalon a szoftvereket kínáló cégek, másik oldalon az etikai és jogi megfontolások állnak. Vajon kinek van igaza?

Önt megfigyelik munkahelyén? Szóljon hozzá a fórumon!

<http://www.piac-profit.hu/index.php?id=c-20031505022719-4547>

Külföld

9. Outsourcing problémák (E)

Számos olyan vállalati tevékenység van, amelynek eredményessége nehezen számszerűsíthető. Vagy nincs mutatószám a mérésre, vagy van, de annak jósága megkérdőjelezhető, s esetleg a tevékenység minőségi jellemzői is nehezen fogalmazhatóak meg. Vajon hogyan tudjuk ekkor megítélni, hogy a tevékenység kiszervezése előnyös lenne-e? – veti fel a kérdést a következő cikk, melyben számos példát találunk az előzetes értékelésre, a kritikus küszöbérték kérdésére, s a döntés támogatására is!

<http://www.bettermanagement.com/Library/Library.aspx?a=8&LibraryID=6079>

10. Előrejelzések készítése – szervezeti együttműködésben (E)

Ahogy azt a Controlling Portál felmérése is mutatja, a controlleri tevékenység egyik lényeges eleme az előrejelzés, ugyanakkor ez a feladat nem képzelhető el egyedüli controlleri tevékenységként. Az előrejelzés folyamatának működtetésében, eredményeinek felhasználásában, a különböző részterületek hozzájárulásának összehangolásában a menedzserek is fontos szerepet játszanak. Melyek az előrejelzés vezetői feladatai, hogyan alakítsunk a felelősökből koordinált és együttműködő csapatokat, hogyan fordítsuk közös haszonná a belső "játszmákat"?

<http://www.businessfinancemag.com/archives/appfiles/Article.cfm?IssueID=3e65&ArticleID=13894&pg=1&CurrChannel=0>

11. Web-site controlling – Egy újabb feltárandó terület (D)

A növekvő és egyre aktívabb Internetet használó közönség egyre több céget ösztönöz honlapjának gondozására, az e-Business különböző formáinak elindítására. A vállalkozó kedvű controllerek számára ezzel egy új terület alakult ki, ahol bátran és haszonnal alkalmazhatják elemzési tudásukat. A web-site-ok látogatottságának és az ottani üzleti ajánlatok sikerességének mérésére ma már számos egyszerű módszer kínálkozik. Az Infotrust oldalán ebbe a témakörbe nyerhetnek bepillantást olvasóink.

http://www.infotrust.de/leistungen/web_controlling.html

12. Hová fejlődnek a vállalati beszámolók?! (E)

A hagyományos vállalati beszámolók az elmúlt években egyre gazdagabbá, kivitelezésükben is egyre igényesebbé váltak – s ezzel párhuzamosan néhány tíz oldalas száraz összefoglalókból valódi kisregényekké híztak. Vajon hol húzzuk meg a tájékoztatás határát? Melyek a vállalati beszámolók legújabb generációinak sajátosságai és slágertémái? Kikkel bővül a beszámolókkal ellátandók köre? A CFO magazin nemzetközi felmérésekre épülő cikkében ezekre a kérdésekre ad választ.

<http://www.cfoeurope.com/displayStory.cfm/1825624>

IFUA

13. XV. BCF – A teljesítménymenedzsmentről nem lehet eleget beszélni!

A május végi XV. Budapesti Controlling Fórumon hazai és külföldi előadók számos gyakorlati példán keresztül mutatták be a szervezeti teljesítménymenedzsment különböző aspektusait. A hatalmas nemzetközi irodalommal rendelkező témakörhöz szeretnénk most további tanulmányokat, cikkeket ajánlani. Válogasson az alábbi oldalakon tematikusan gyűjtött írások között!

<http://www.pbviews.com/resources/index.asp> (E)

<http://www.businessfinancemag.com/channels/index.cfm?ID=9> (E)

Tekintse meg jubileumi rendezvényünk értékelését és fényképes összefoglalóját!

http://www.ifua.hu/aktualitasok/fr_2_2.htm

14. „Tervezés 2004” szakmai találkozó – 2003.09.16.

A tavalyi hagyományteremtő szakmai nap után ismét összehívjuk a hazai controller-társadalmat! A legfrissebb újdonságok mellett az elmúlt év tapasztalatai és

innovatív iparági megoldások lesznek terítéken. Már most írja be naptárába, nehogy lemaradjon az év tervezési eseményéről!
Hamarosan további információkat olvashat a rendezvényről az alábbi oldalon!
http://www.ifua.hu/aktualitasok/fr_2_1.htm

Vicc

15. A hónap controller vicce

Soft Facts

(Definíció: puha jelzések – a szervezet stratégiai céljainak elérését fenyegető, környezetből érkező, eleinte gyenge jelzések relatív rosszul strukturáltak, kvalitatív természetűek. Ha a menedzserek a jelek diszkontinuitását idejekorán észlelik, nagyobb hatalommal rendelkeznek a stakeholderek befolyásolására vagy a környezethez való alkalmazkodásra.)

A rabbi találkozik Kohnnal az utcán. – Igaz, hogy te udvarolsz a Weiss lányának? – Igen rabbi, igaz! – De hát neked van feleséged! – Igen rabbi, feleségem az van, de már köhög!

A hírlevél az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu
Szerkesztő: Endersz Frigyes és Szukits Ágnes
Felelős kiadó: Radó István

Amennyiben le szeretné mondani a hírlevelet, kérjük, küldjön egy e-mailt – a tárgy rovatban a "Lemondom" megjegyzéssel – a következő címre: controllingvilag@ifua.hu.

Amennyiben szeretné, hogy egy ismerőse is megkapja a hírlevelet, kérjük, küldje el ismerőse címét – a tárgy rovatban a "Jelentkezés" megjegyzéssel – a következő címre: controllingvilag@ifua.hu.