

1. M&C levél

Ki a kereszta? A controlling hazai értelmezésének eredetéről

A jelentősebb méretű hazai vállalkozások többsége 10-15 éve rendelkezik controlling szervezettel. A legtöbben mégsem tudják, honnan származik a controlling közgazdasági értelmezése. Azt gondolják, hogy ez is az amerikai vezetési guruk „találmánya”. Tévedés... – [Részletek >>>](#)

Controlling

2. Felmérés 330 cég beszámolórendszeréről (D)

Bár kívánatos lenne, mégis alig készülnek a rendszeresek mellett kivételes (ad-hoc) beszámolók. A beszámolóknak az a feladata, hogy mozgásba hozzák a szervezetet. Mégis csak a controllerek kisebb hányada kapcsolja össze a beszámolókat és az akciók, intézkedések írásbeli követésével. Ráadásul a korszerű információs technológiák alkalmazása miatt ritkábban találkoznak a controllerek a vevőkkel. A többség nincs tisztában a beszámoló elkészítésének költségével.

A német Controller Akademie résztvevőinek körében elvégzett felmérés egybevág a magyar Controlling Akadémián szerzett tapasztalatokkal: még sok a tennivaló, hogy a beszámolásban lévő lehetőségeket kiaknázzuk! (D) – [Részletek >>>](#)

Amennyiben a téma felkeltette érdeklődését, tekintse meg szeminárium-ajánlónkat!

[Ugrás a Hatásos beszámolás szemináriumhoz!](#)

3. Mire számíthatunk 2005-ben? (E-H)

Az első negyedév sok helyen a stratégia átgondolásával, revitalizációjával kezdődik. Ehhez szedtünk csokorba néhány konjunktúra-elemzést.

A Wharton School of Economics négy professzora járta körül a kérdést: mit vár a következő évtől? A professzorok visszafogottan derűlátóak, az amerikai gazdaság növekedési ütemét most is magasra, 3,5-4%-ra várják, mintegy 2%-os infláció mellett. Azt azonban nem titkolták, hogy a dollár árfolyama tovább eshet és ennek egyre több kiszámíthatatlan következménye lehet... (E) – [Részletek >>>](#)

A PriceWaterhouseCoopers számos országra vonatkozóan elkészítette előrejelzéseit, így a minket érintő közép- és kelet-európai régió országairól is olvashatunk. (E) – [Részletek >>>](#)

S vajon mik a kilátások Magyarországon? Az Economist szerint a gazdaság stabil, az export versenyképes, 4% körüli növekedés várható. Az infláció fokozatosan csökken, erre az olajáraknak erősen befolyásoló szerepük van. A politikai helyzetet stabilnak látják, a kormánypárt megítélése javult, de a 2006-os választásokig még „hosszú menetelés” vár a politikusokra. (E) – [Részletek >>>](#)

Ne feledkezzünk meg a hazai szakintézmények előrejelzéseiről sem! A Gazdaságkutató Rt. tömör, számokban bővelkedő előrejelzését bizonyára felhasználhatjuk az idei év tervek mögötti premisszákat felülvizsgálatára. (H) – [Részletek >>>](#)

Végül: mire számíthatunk a TOP 100 vállalatai? (H) – [Részletek >>>](#)

A makrogazdasági tendenciák után érdemes az egyes szektorokra is egy pillantást vetni. A Business Week idén is megnevezte az év várható nyertesit és vesztesit. 2004 a bankszektore és az olajiparé volt. Vajon melyik iparágban mi várható 2005-ben? – [Részletek >>>](#)

4. Fókuszban a pénzügyi szektor kockázatmenedzsment gyakorlata (E)

A pénzügyi intézmények körében végzett két évente ismétlődő kockázatmenedzsment-felmérés az iparág trendjeit bemutató egyik legátfogóbb tanulmány. Bár speciális fókusszal készül a felmérés, a kockázatokat a vállalati működés teljes területén vizsgálja, s így számos egyéb vállalatirányítási kérdésre is kitér.

Világszerte 162 pénzügyi intézmény válaszol! (E) – [Részletek >>>](#)

Amennyiben a téma felkeltette érdeklődését, tekintse meg szeminárium-ajánlónkat!

[Ugrás a Kockázatmenedzsment szemináriumhoz!](#)

5. Termelésirányítási rendszerek bevezetésének tapasztalatai – kérdőíves felmérés (H)

Az IFUA Horváth & Partners Kft. és a Magyar Logisztikai, Beszerzési és Készletezési Társaság kérdőíves felmérést végez a magyar nagy- és középvállalatok termelésirányítási informatikai rendszereinek bevezetési és alkalmazási tapasztalatairól. Az elemzés legfőbb célja a termelésirányítási rendszer vállalati teljesítmény alakulására gyakorolt hatásának bemutatása. A résztvevők számára elérhetővé váló eredmények választ kínálnak majd arra, hogy mely üzleti igények szolgálhatóak ki eredményesen e rendszerekkel, melyek a bevezetés sikertényezői és buktatói, illetve, hogy milyen üzemeltetési tapasztalatok gyűltek össze az elmúlt években.

A részvétellel kapcsolatos információkat megtalálja honlapunkon! (H) – [Részletek >>>](#)

6. A Balanced Scorecard új alkalmazási lehetőségei (E)

Hírlevelünk októberi számában beszámoltunk a 18. Stuttgarter Controller-Forumról. Ezúttal Robert S. Kaplan ott elhangzott, on-line elérhető előadását ajánljuk olvasóink figyelmébe, mely a Balanced Scorecard új alkalmazási lehetőségeit mutatja be. (E) – [Részletek >>>](#)

7. Ügyfélérték-menedzsment – Három projekt tapasztalata (H)

Reinhold Mayer magyar nyelvű tanulmányában egy regionális általános bank, egy műszaki-elektronikai termékeket gyártó vállalat, valamint egy áramszolgáltató példáján keresztül mutatja be többek között az ügyfélszegmensre fókuszáló működés; a differenciáló ügyfélelemzés és -kezelés; az ügyfélfedezeteket, illetőleg az ügyfélkapcsolatokat és az elvándorlás kockázatait értékelő mutatószámokat integráltan kezelő ügyfélérték-számítás módszertani alapjait és gyakorlati lehetőségeit. Átfogó tanulmányában kitér az ügyfélérték-menedzsment controllinggal való kapcsolatára is. (H) – [Részletek >>>](#)

8. IAS/IFRS – lehetőségek és kockázatok a controllernek (D)

A controller az IAS/AFRS alkalmazása során előnyösebb helyzetbe kerül, mert ezek a szabványok közelítenek a controller gondolkodásmódjához – írja a steuernetz.de. Változik az idő és a piac szerepe, az értékelés technikája, végső soron közeledik egymáshoz a külső és belső számvitel. (D) – [Részletek >>>](#)

9. Új tanulmányokkal bővült a Controlling Portál környezeti controlling rovata (H-E)

A környezeti menedzsment integrálása a vállalatirányítással

Integrálható a környezeti menedzsment a vállalatirányítás más területeivel? Hogyan vehetünk figyelembe környezeti szempontokat a pénzügyi-számviteli mutatókon alapuló értékelés során, illetve Balanced Scorecard kialakításakor? Beépíthető-e a környezeti dimenzió a folyamatorientált vállalatirányításba? Az integrációs lehetőségeket, azok előnyeit mutatja be az alábbi tanulmány. Egy felmérés eredményei alapján pedig arra is rávilágít, hogy a környezeti menedzsment integrálásából eredő lehetőségek a legtöbb hazai vállalatnál még kiaknázás előtt állnak. (H) – [Részletek >>>](#)

A környezetvédelmi tevékenység pénzügyi mutatója

Hozzájárul a környezetvédelemmel foglalkozó szervezet a vállalati eredményekhez, vagy csak a szabályozásnak való megfelelést biztosítja, amiért cserébe a vállalatnak bele kell törőnie a felmerülő költségekbe? A kérdés az E²VA mutató segítségével válaszolható meg. Az alábbi cikkből megtudhatják, hogy mit is takar az EVA-hoz kísértetiesen hasonló rövidítés! (E) – [Részletek >>>](#)

További cikkek, tanulmányok elérhetőek a környezeti menedzsment, környezeti controlling témakörében a Controlling Portálon. – [Részletek >>>](#)

Informatika controllingja – Controlling informatikája

10. 2004 trendjei és tanulságai - Ahogyan a CIO Magazine szerkesztői látták (E)

A CIO Magazine szerkesztői az elmúlt esztendő t búcsúztatva összegyűjtötték a szaklap legnépszerűbb 2004-es cikkeit, tanulmányait. Melyek voltak a legizgalmasabbnak ítélt témák, s milyen véleményeket fogalmaztak meg ezekkel kapcsolatban? Erre is választ kínál a cikkgyűjtemény, melynek bevezetője humorral fest realis(?) helyzetképet az informatika témyeréséről. (E) –

[Részletek >>>](#)

11. Gazdálkodjunk jobban az időnkkel! (E)

Itt az új évi fogadalmak időszaka! Az év eleji időszakban sokan átgondoljuk többek között azt is, hogy miként tehető munkánk hatékonyabbá, jól szervezettebbé. Mindig tudtuk, hogy rosszul gazdálkodunk az időnkkel, de ennyire? (E) – [Részletek >>>](#)

IFUA

12. Hatásos beszámolás – Szeminárium és tréning – 2004. február 14-16.

Vezetői beszámolók és prezentációk szakszerű kialakítása

A controller ma már nem csak az elemzések, beszámolók elkészítéséért felel, hanem azért is, hogy az elemzések alapján megfogalmazható üzeneteket eljuttassa a döntéshozókhoz! Ehhez ad segítséget új, három napos rendezvényünk olyan kérdések körüljárásával, mint: Hogyan készítsünk megfelelő minőségű és tartalmú, rendszeres és ad-hoc beszámolókat? Hogyan fogalmazzuk meg az üzenetet lényegre törően? Hogyan lehet az eredményeket szemléletesen bemutatni és hatásosan előadni?

A szemináriumon előadások, egyéni és csoportos feladatmegoldások és videó-esettanulmányok elemzése során kitérünk a standard beszámolók felépítésére, a beszámolók adatbázisára, a diagramok, táblázatok és szövegek szakszerű elkészítésének módjára és a beszámolók hatásos személyes előterjesztésének eszközrendszerére is.

A honlapon a részletes program már elérhető! – [Részletek >>>](#)

13. Controlling Akadémia – ÚJ TAVASZI CSOPORT INDUL!

A nagy érdeklődésre való tekintettel újabb csoportot indítunk a tavaszi Controlling Akadémián, mely március 7-én nyitja meg kapuit. Biztosítsa helyét a tavaszi csoportban!

Örömmel értesítjük az Akadémia leendő hallgatóit, hogy a Felnőttképzési Akkreditáló Testület akkreditálta a képzési programot. Az akkreditáció nemcsak komoly szakmai elismerést jelent, de ezáltal áfa-mentessé is vált a képzés. – [Részletek >>>](#)

14. OLAP – a controller svájci biciskája szeminárium – 2005. február 24-25.

A legtöbb vállalatnál éppen csak túl vagyunk a legutóbbi tervezési időszakon. Még frissek az emlékek, köztük a bosszúságok, amelyeket azért éltünk át, mert az egyre bonyolultabb Excel táblákban a tervezés során a képletek elcsúsztak, a munkafüzet összeomlott, vagy a folyamatosan érkező tervsablonok verziója, érvényessége követhetetlen volt. Ha szeretne a táblázatkezelők lehetőségein túlmutató megoldást találni, látogasson el szemináriumunkra, s szerezzen kétségkívül ismereteket a többdimenziós OLAP modellezésről és funkciókról! – [Részletek >>>](#)

15. Kockázat- és teljesítménymenedzsment szeminárium – 2005. április 5-6.

Sikerese teljesítménymenedzsment és kockázatmenedzsment mutatószámok segítségével

Milyen eszközökkel tudjuk a teljesítménymutatókra támaszkodva a kockázati tényezőket feltárni? Mutatókat feltárni? Hogyan válasszuk ki, hogyan osztályozzuk és értékeljük mutatóinkat? Mi a különbség a teljesítménymutatók és a kockázatot számszerűsítő mutatók között? Meghívott vállalati előadókkal és gyakorlati példákat bemutató esettanulmányok feldolgozásával keressük a választ ezekre a kérdésekre.

A szeminárium részletes programja hamarosan elérhető lesz honlapunkon! – [Részletek >>>](#)

Vicc

16. A hónap controller vicce

Új év, új elvárások

A kakas egy strucctóját görgetve maga előtt bemegy a tyúkóba, összehívja az összes tyúkot, és azt mondja: „Hölgyeim, nem akarok Önöknek szemrehányást tenni, de szeretném azért megmutatni, hogyan teljesítenek másutt!”

A hírlevél az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu

Szerkesztő: Szukits Ágnes és Varga Polyák Csilla

Felelős kiadó: Radó István

Amennyiben le szeretné mondani a hírlevelet, kérjük, küldjön egy e-mailt – a tárgy rovatban a "Lemondom" megjegyzéssel – a következő címre: controllingvilag@ifua.hu.

Amennyiben szeretné, hogy egy ismerőse is megkapja a hírlevelet, kérjük, küldje el ismerőse címét – a tárgy rovatban a "Jelentkezés" megjegyzéssel – a következő címre: controllingvilag@ifua.hu.