

### 1. Controlling szakdolgozatok szakmai versenye – Küldje be diplomamunkáját, és nyerjen!

2006 tavaszán első alkalommal a Controlling Portál szakmai versenyt hirdet a hazai felsőoktatásban controlling témában diplomamunkát készítőik számára. Pályázni lehet korábbi években készült szakdolgozattal is. **A legjobbra ítélt diplomamunkák** készítőinek jutalmáról és a szakmai verseny részleteiről a Controlling Portálon olvashat. [Részletek >>>](#)

## Controlling

### 2. Vállalatirányításból kiváló! – A magyar versenyszféra élenjáró cégeinek vállalatirányítása elérte a nyugat-európai színvonalat! (H)

*A Controlling Benchmarking Klub 2005. évi felmérésének eredményei csaknem 250 magyar és német cég elemzésére épülnek*  
2005-ben az IFUA Horváth & Partners Kft. Magyarországon is elindította a Horváth Csoport által 2004-ben Németországban életre hívott Controlling Benchmarking Klubot (CBK). Több tucat hazai nagy- és középvállalat csatlakozott kezdeményezésünkhöz, számos termelő és szolgáltató iparágat képviselve. Elvégeztük a tagvállalatok controlling folyamatainak átfogó felmérését, az elemzési dokumentációban értékeltük az eredményeket, s nagy érdeklődés mellett lezajlott az első klubtalálkozó.

Cikkünkben beszámolunk a legfontosabb eredményekről, valamint a szakmai Klub 2006. évi terveiről. [Részletek >>>](#)

Bízunk benne, hogy a bemutatott eredmények mind több szakembert indítanak arra, hogy 2006-ban csatlakozzon a Controlling Benchmarking Klubhoz!

### 3. Képletek a humán erőforrás értékelésére (H)

Míg néhány éve valamennyi szakmai fórum azt bizonygatta, hogy a humán erőforrásokat, a kapcsolódó tevékenységeket, azok megtérülését érdemes értékelni, mára az igény legtöbb esetben egyértelmű, s a vita már a HR controlling eszközeiről szól. Buda Szabolcs összefoglaló cikke áttekintést ad arról a hatalmas fejlődésről, melyen a funkcionális controlling terület az utóbbi években átment. Idézi és röviden értékeli a különféle szakmai műhelyek megközelítéseit, s az érdeklődők számára megadja az eredeti angol és német nyelvű források online címét is. [Részletek >>>](#)

### 4. Letölthető Excel segédlet (Munkaidő kihasználás) (H)

A munkaidő kihasználás számításához nyújt segítséget e havi Excel táblánk, melynek második munkalapján a tervtől való eltérésekre hívjuk fel a figyelmet egy rendőrlámpa segítségével. A rendőrlámpa színezése automatikus, Excel feltételes formázása segítségével váltanak piros, sárga, zöld színre, a beírt adatok függvényében. [Részletek >>>](#)

### 5. Válogatások az értékesítési controlling területéről (H-D)

#### Working Capital menedzsment (H)

A menedzsment tudományok egyik legújabb területe a Working Capital menedzsment (WCM), amely összefoglalóan tartalmazza a vállalatok nettó forgótőke arány javítására tett erőfeszítéseit. A nettó forgótőke értékének csökkentésével javítani lehet a likviditási pozíciókat, s a felszabaduló forrásokat a vállalat stratégiai célkitűzéseinek finanszírozására lehet fordítani. Ugyanakkor egy egységes menedzsment rendszer segítségével növelni lehet az operatív folyamatok hatékonyságát. Cikkünk iránymutatást kínál egy eredményes WCM rendszer kialakításához. [Részletek >>>](#)

#### Az elégedett vásárló még nem elég... (E)

Minden vállalat elégedett vevőket szeretne, ha nem kerülne pénzbe. Sajnos azonban a vevői elégedettség növelése költséges dolog, csak addig érdemes további erőforrásokat ráfordítani, amíg annak gazdasági hasznai felülmúlják a költségeit. De mennyi haszon is származik a vevői elégedettségből, egy elégedett vevőből? A Harvard Business School cikke az ügyfélérték-számítást egészíti ki azzal, hogy értékeli az ügyfél arra való hajlamát, hogy a cég jó híret keltse, azt barátainak, ismerőseinek ajánlja. [Részletek >>>](#)

Az értékesítési controllingról még többet hallhat aktuális rendezvényünkön. [Részletek >>>](#)

### 6. Könyvajánló – változatok a stratégiai témára(H)

#### Henry Mintzberg: Stratégiai Szafari

Elkoptatott szóvá vált a stratégia mára. De mit is tekinthetünk egyáltalán stratégiának és milyen módon készülnek a vállalati stratégiák? Arról van-e szó, hogy valamiféle jól kialakított tervezési folyamatot lefuttatunk? Vagy arról, hogy megfigyeljük: hogyan is csináljuk az üzletet mi és hogyan csinálják mások? – Az egyik legnevesebb „guru” munkatársaival hatalmas anyaggyűjtés után komoly tudományos munkát tett le az asztalra. Ugyanakkor lényegbevágóan kérdez és szembesít önmagunkkal: vajon nem csupán hókuszpókusz az, amit stratégia címen főzőcskézünk? A könyvben számos mítoszról rántják le a leplet; aki elolvassa, elgondolkozhat arról, hogy melyik módszert alkalmazza és hogyan lehet tudatosan sikeres?

A nagy stratégia épp ezekben a napokban jár Budapesten. [Részletek >>>](#)

#### W. Chan Kim és Renée Mauborgne: Kék óceán stratégia – A verseny nélküli piaci tér

Egy Franciaországban dolgozó szerzőpáros magyarul nemrég megjelent könyvében nem kevesebbet állít, mint hogy bármely cég képes egy szűk szegmensben monopóliummá válni, s ezáltal jövedelmezőségét növelni. A versenypiacokon a kiélezett versenyben a vállalkozások óriási veszteséggel képesek csak a tőlük elvárt hozamot megtermelni, így a vetélkedés óceánja vörös lesz. Pedig közben mindenki előtt nyitva áll a nyugalom kék óceánja, amelyen konkurensek nélkül, szabadon működhet. Követendő példaként említik a Walt Disney élményparkjait vagy a Samsung mobiltelefonjait. Miért? A válaszok a könyvben. [Részletek >>>](#)

## Controlling informatikája, Informatika controllingja

### 7. A BI stratégia és a controlling (D)

A szakértők egyetértenek abban, hogy a BI vállalati alkalmazásában hatalmas nyereségnövelő potenciál van, de abban is, hogy ennek a potenciálnak a nagy része eddig kihasználatlan maradt. De vajon ki a vállalatban belüli gazdája e témának? A controlling vagy az informatika? Talán épp azért jár a BI stratégiaalkotás gyerekipőben, mert ezt még nem sikerült eldönteni. [Részletek >>>](#)

## Kávészünet

### 8. Szeresd a kutyáidat! (E)

A címben szereplő kutyák a BCG mátrixban a relatív piaci részesedés és a piaci növekedés alapján is alulteljesítő vállalati egységek, amelyekbe a hagyományos megközelítés szerint nem érdemes erőforrásokat pazarolni. Ezt kérdőjelezi meg az ajánlott cikk, melynek szerzője azt állítja, hogy a kutyák az elmúlt évtizedekben a magas relatív piaci részesedésű és magas piaci növekedésű sztároknál nagyobb mértékben járultak hozzá a részvényesi érték növekedéséhez. A meglepő jelenség magyarázatát a viselkedéstudományi közgazdaságtan tőkepiacra való alkalmazása adja. [Részletek >>>](#)

### 9. Dolgozzunk okosabban túlóra helyett!

Az ajánlott cikk egy olyan most induló sorozat első része, amelynek célja a controllerek mindennapi életének megkönnyítése. A sorozatban olyan írások jelennek majd meg, amelyek a hatékonyabb munkavégzéshez, a feladatok elvégzéséhez szükséges kommunikációhoz tartalmaznak trükköket.

A most megjelent cikkből ahhoz kaphatunk ötleteket, hogy hogyan használjuk ki úgy a munkaidőnket, hogy ne keljen túlóránunk. [Részletek >>>](#)

## IFUA

### 10. Állami kitüntetést nyert el cégcsoportunk alapítója, Horváth Péter professzor

Bozóki András kulturális miniszter állami kitüntetéseket és művészeti díjakat adott át március 15-e alkalmából az Iparművészeti Múzeumban. A Pro Cultura Hungarica emléklapoktat Horváth Péternek ítelték: "a Stuttgarti Egyetem professzorának a német-magyar kulturális kapcsolatok kiszélesítéséért, tudományos és kutatómunkák és a Stuttgarti Magyar Kulturális Intézet tevékenységének önzetlen támogatásáért" – miként az indoklásban áll. Honlapunkon néhány fényképpel színesítve számolunk be a díjátadás pillanatairól. [Részletek >>>](#)

#### 11. Folyamatcontrolling szeminárium – 2006. április 11.

Még jelentkezhettek szemináriumunkra, ahol a módszertani kérdések felvetése mellett konkrét hazai példákon keresztül tekintik át a résztvevők a folyamatcontrolling eszköztárát: a folyamatköltség-számítástól az integrált folyamatteljesítmény-menedzsmentig. [Részletek >>>](#)  
A folyamatcontrolling téma iránt érdeklődő Olvasóink figyelmébe ajánljuk az alábbi cikket. [Részletek >>>](#)

#### 12. Stratégia térkép szeminárium – 2006. május 2-3.

##### Balanced Scorecard élővé tétele

Május elején rendezzük meg a stratégiai menedzsment aktuális kérdéseit tárgyaló kétnapos szemináriumunkat, melyen bemutatjuk a stratégiai menedzsment új módszertani irányait, és megvizsgáljuk, hogy milyen vállalati tapasztalatok halmozódtak fel az elmúlt években a régi módszerekkel kapcsolatban. Fontosnak tartjuk, hogy a két nap során a résztvevők minél több a mindennapi gyakorlatban alkalmazható ismertel gazdagodjanak, ezért a képzést interaktív esettanulmány-feldolgozás, szimulációs játék és szakmai viták segítik. [Részletek >>>](#)

#### 13. Értékesítési controlling speciális Controlling Akadémia lépcső – 2006. május 8-11.

Egy vállalat sikere elsősorban piaci szereplésétől függ. Értékesítési controlling rendezvényünkön azt mutatjuk meg, hogy hogyan tud az értékesítő és a controller együtt dolgozni a siker eléréseért. Néhány kérdés, amelyet részletesen megvizsgálunk: Milyen eszközei vannak a controllernek a tervezés gyorsítására, javítására? Hogyan érhető el, hogy a beszámoló ne csak számokat, hanem intézkedési javaslatokat is tartalmazzanak? Milyen pénzügyi potenciál rejlik a nettóforgótöke-arány javításában? Mennyit érnek ügyfeleink? Hogyan ösztönözzük értékesítőinket? Ha további kérdései vannak, amelyekről szívesen hallana rendezvényünkön, kérem, küldje el ezeket a [robert.velencei@ifua.hu](mailto:robert.velencei@ifua.hu) e-mail címre. [Részletek >>>](#)

#### 14. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum – 2006. május 25-26.

Szakmai konferenciánk immár 18 éve a vezetők és gazdasági szakemberek rangos seregszemléje, ahol jól ismert szakteknétek előadásai készítenek bennünket a mindennapi gyakorlat újragondolására. Idén első alkalommal a plenáris előadások mellett párhuzamos szekciókat indítunk, melyek egy-egy kiemelt témakörre koncentrálnak: felelős vállalatirányítás, felelős controlling; IT controlling; folyamatcontrolling; controlling szolgáltatások. A részletes programot honlapunkon már elérheti! [Részletek >>>](#)

#### 15. Vegyen részt 35-60%-os kedvezménnyel az IFUA felnőttképzésein

A HEFOP 3.4.1. programban vissza nem térítendő támogatásra lehet pályázni, melynek mértéke általános képzés esetén minimum 60%, szakosított képzés esetén minimum 35%. A pályázati kiírást március 23-án felfüggesztették, így pályázatokat már csak április 24-ig lehet beadni. A pályázható támogatások összege: 1-50 M Ft. A HEFOP programról bővebben itt olvashat: [www.esf.hu](http://www.esf.hu).

Mivel az IFUA nyilvántartott felnőttképzési intézmény, sikeres pályázat esetén jelentős kedvezménnyel veheti igénybe különböző felnőttképzési szolgáltatásainkat. Az elmúlt évben sikerült közösen megvalósítanunk egy accelerated change projektet ... [Részletek >>>](#)

## Vicc

#### 16. A hónap controller vicce

Lecke (nem csak) controllereknek ...

A férj zuhanyozni megy, melegváltásban a feleségével, aki épp kilép a zuhany alól. Ekkor megszólal a bejárati ajtó csengője.

Gyorsan megbeszéli, hogy a feleség nyisson ajtót. A nő magára teker egy fürdőlepedőt és lemegy ajtót nyitni. Szembetalálja magát Bobbal, a szomszéd lakás tulajdonosával, aki, még mielőtt a nő megszólalna, azt mondja:

- Most helyben kapsz 800 dollárt, ha leengeded a fürdőlepedőt.

A feleség kicsit csodálkozik, de rövid habozás után leereszti a fürdőlepedőt és ott áll meztelenül Bob előtt, aki, miután jól megnézte, átad neki 8 db

százdollárost. A nő visszamegy a lakásba, örülve a kis vagyonnak, amit kevesebb, mint 2 perc alatt szerzett, és bemegegy a fürdőszobába, lerakni a lepedőt. A férj megkérdezi:

- Ki volt az?

- Bob, a folyosós szomszédunk.

- És megadta a 800 dollárt, amit tegnap kölcsönkért tőlem?

Tanulság: ha időben megosztja partnereivel a hitel-, és kockázatvállalási tényezőkre vonatkozó információkat, elkerülheti a cég imidzsének romlását.

A hírlevél az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu)

Szerkesztő: Szukits Ágnes és Varga Polyák Csilla

Felelős kiadó: Radó István

Amennyiben le szeretné mondani a hírlevelet, kérjük, küldjön egy e-mailt – a tárgy rovatban a "Lemondom" megjegyzéssel – a következő címre:

[controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).

Amennyiben szeretné, hogy egy ismerőse is megkapja a hírlevelet, kérjük, küldje el ismerőse címét – a tárgy rovatban a "Jelentkezés" megjegyzéssel – a

következő címre: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).