
Controlling

1. 300 controller az idei találkozón – beszámoló a XVIII. BMCF-ről (H)

A változó környezet és főleg a vezetélmélet mostanában kibontakozó és egyre erőteljesebben humán irányultságú irányzatai arra készítik a controllerek társadalmát, hogy találjon újabb érvényesülési teret. Ugy tűnik, hogy elindultunk ezen az úton... [Részletek >>>](#)

2. Mesterséges tőzsde a controllerek és vezetők szolgálatában (H)

A vállalatok vezetői és a "menedzsment guruk" jó ideje megszállottan keresik a bölcsek követét. Azt, amely segítségével megelőzhetik versenytársaikat, elérhetik az olyannyira áhított ideiglenes monopóliumot. Eddig jellemzően olyan megoldásokat találtak (ezeket egyébként kínos precizitással igyekeztek hárombetűs rövidítésekkel illetni), amelyek általános válaszokat adtak általános kérdésekre. A bemutatandó eszköz – a mesterséges tőzsde – ezzel szemben konkrét és pontos válaszokat ad. Hogy mire? Nos a kérdést a vezetőnek / controllernek kell megfogalmaznia. Ha sikerül jól kérdeznie, villámgyorsan kap pontos választ. Talán ez versenyelőny forrása...? [Részletek >>>](#)

3. Minél változékonyabb a világ, annál gyengébb az előrejelzés...(D)

A Cartesis szoftvercég felmérést készített a tervezés kérdéseiről széles körben. Nagyfokú elégedetlenséget tapasztalt az előrejelzések bevételei aránya tekintetében: a válaszolók több mint fele arról számol be, hogy a tényadatok több, mint 10%-kal tértek el az előrejelzéstől. Figyelemreméltó momentum még, hogy az eltérés annál kisebb, minél nagyobb a vállalat. [Részletek >>>](#)

A tervezés iránt érdeklődő Olvasóink figyelmébe ajánljuk aktuális rendezvényünket! [Részletek >>>](#)

4. Letölthető Excel segédlet (Termelés tervezés) (H)

E havi Excel segédletünk a kisüzemi termelés-tervezéshez ad segítséget: 10 féle terméket, 10 féle kapacitást és 10 anyagféleséget kezel. [Részletek >>>](#)

5. CFO Panel: A nemzetközi controlling benchmarking idén kiegészül a pénzügy-számviteli területekkel és a beszámolási rendszerekkel (D-H)

Még lehet jelentkezni a Controlling Benchmarking Klub idei felmérésébe. Most először terjed ki a Benchmarking a pénzügyi igazgatók (CFO) összes folyamatára! A magyar klubtagok június végén találkoznak második alkalommal, hogy megvitassák az eredményeket. A szervezők összel zárják le a következő felmérést.

A Frankfurter Allgemeine Zeitung terjedelmes cikkben elemezte a controlling benchmarking tanulságait. Olvassa el a cikk magyar nyelvű kivonatát! [Részletek >>>](#)

6. Miről is szól a projektcontrolling? (D-H)

Kiforrt látszik a projektcontrolling, mely egyre inkább a késések és azok következményeinek elemzésére fókuszál. A Nemzetközi Controller Szövetség (ICV) által közreadott projektcontrolling állásfoglalás közel áll az angol nyelvű szakirodalom által használt fogalmakhoz, megállapításokhoz, módszerekhez, amit nemrégiben Nemeslaki András ismertetett a Magyar Projektmenedzsment Szövetség rendezvényén.

[Részletek >>> \(D\)](#)

[Részletek >>> \(H\)](#)

7. Könyvajánló: Folyamatmenedzsment a gyakorlatban (H)

A könyvet ajánlja, Czingráber Tibor az AUDI Hungaria Motor Kft. PD szegmensvezetője:

"A folyamatmenedzsmenttel kapcsolatos teendők végigkísérték pályafutásom utóbbi 10 évét. A könyv segített strukturálni az eddigi különböző forrásokból származó részinformációimat. Univerzálisan alkalmazható szakirodalom szinte minden vállalati szektorban, mert gyakorlatias felépítése egyszerre olvasmányossá is teszi, de ha több időt szentelünk rá, a tudomány apróbb rejtjelmeit is megtaláljuk benne. Számomra a hétköznapi alkalmazott kézikönyvévé vált, segít az eligazodásban. Vállalatunk folyamatait a könyv segítségével igyekszünk átvilágítani."

A könyvről és a megrendelés feltételeiről további részleteket talál honlapunkon. [Részletek >>>](#)

Controlling informatikája

8. Van Önnek tapasztalata OLAP eszközökkel? (D)

Évről évre beszámolunk az aktuális OLAP felmérés kiértékeléséről. Ezúttal azonban nem az eredményekről tudósítunk, hanem Olvasóinkat szeretnénk buzdítani a részvételre, a válaszadásra. Össza meg tapasztalatait a világgal! [Részletek >>>](#)

Informatika controllingja

9. Vezetőként úrrá lenni az informatikán (H)

A vállalati informatikával kapcsolatban a legtöbb vezetőnek inkább megérzéseik vannak, mintsem pontos adatai. Mit is csinál az informatika pontosan? Mennyibe is kerül mindez a vállalatnak? Ezekre a kérdésekre adhat választ az informatikai controlling. A cikk célja, hogy betekintést nyújtson az informatikai controlling feladataiba, a terület előtt álló legfontosabb kihívásokba és végül, hogy megmutassa miért is lenne fontos, ha ezen a funkcionális területen is szakértő menedzsment kontroll valósulna meg. [Részletek >>>](#)

10. Informatikai BSC (E)

Bár a legtöbb vállalat jelentős pénzeket költ informatikára, mégis a legtöbb esetben a pénzek elköltéséért végső soron felelős felsővezetők és a pénzeket valóban elköltő informatikai szakértők csak nehezen értnek szót egymással. Gyakori probléma, hogy a számos nagyjértékű IT beruházás esetén nemhogy a ROI-t nem lehet kimutatni, de az sem teljesen világos, hogy milyen viszonyba van a

beruházás a vállalat üzleti céljaival, stratégiájával. Ezen problémák mentén haladva jut el a cikk írója az IT Balanced Scorecard, illetve a BSC-vel támogatott IT Projekt Portfolio menedzsment témájáig, és ad kimerítő képet a leggyakoribb kérdésekre és azok lehetséges megoldásaira. [Részletek >>>](#)

Kávészünet

11. Miért érdekel minket a labdarúgó világbajnokság? (H)

Természetesen a gazdaságra, annak teljesítményére való hatása miatt. Hetek óta elemzik a sportközgazdászok (igen, már ilyen is van!), hogy honnan és hová lesz a több milliárd futballmez, cipő, labda és tengernyi sör. Az elemzések talán legmeglepőbb állítása, hogy nemcsak a VB ténye, hanem kimenete is befolyásolja a bekövetkező gazdasági hatást: egy olasz győzelem segítené legjobban a világgazdasági konjunktúrát. De mi lesz akkor a brazilokkal?

[Részletek >>>](#)

[Részletek >>>](#)

12. Tárgyalástechnika – controllereknek is! (H)

Ma már a controllerek kibővült szerepköre megkívánja, hogy az elemzési képességeken túl prezentációs, moderációs, adott esetben: tárgyalástechnikai kompetenciákkal is rendelkezzenek. Elmélyedve ezen szakterületekben, számos olyan érdekességet, figyelemre méltó információ fedezhető fel, melyet a szűken vett munkakörön túl is kamatoztathatunk (vegyük csak pl. a bértárgyalásokat...). E hónapban Roger Dawson könyvét ajánljuk Olvasóink figyelmébe, valamint két rövid cikket, melyek ízelítőként szolgálnak. Dawson "Amerika első számú üzleti tárgyalója"-ként emlegetik, könyvei sorra best seller-ek lettek.

[Roger Dawson: Nyerő tárgyalási technikák \(könyv\) >>>](#)

[Ízelítő cikk 1. >>>](#)

[Ízelítő cikk 2. >>>](#)

IFUA

13. Tervezés 2007 szakmai találkozó – 2006. szeptember 21.

Szükséges és felesleges konfliktusok az üzleti tervezésben

A controllerek szerint a tervezés az év konfliktusokkal leginkább terhelt időszaka. Sok a rögtönzés, a félreértés és az ebből eredő felesleges vita, feszültség. Ezek egy része a tervezési folyamat szervezetlenségéből adódik. Az elmúlt években sokan foglalkoztak a tervezés összefüggéseinek informatikai modellezésével, de néha háttérbe szorult maga a támogatandó tervezési folyamat. A meddő konfliktusok egy része kiszűrhető az üzleti tervezés jobb megszervezésével. A konfliktusok másik része viszont éppen azáltal jön létre, hogy a tervezés jól szervezetté válik. Hiába racionális, hogy a hatékonysági mutatókat javítani kell, ha az üzletág vezetője ellenérdekelt. Hiába egyezik matematikailag az értékesítés, a készlet, a termelés, a beszerzés és a finanszírozás kapcsolata, ha a célokért felelősséget a vezetők fele nem vállalja. Ezeket a konfliktusokat a controllernek fel kell tárnia, és szisztematikusan hozzá kell járulnia a megoldáshoz. Az idei Tervezés Szakmai Találkozó középpontjában a meddő és a megoldandó tervezési konfliktusok állnak. Jöjjön el, hogy tanuljon mások tapasztalataiból!

[Részletek >>>](#)

14. Controlling Akadémia ősszel is

Még lehet jelentkezni a Controlling Akadémia őszi sorozatára. Eddig 1050 controller végezte el a képzést. „Lépcsőpótlók” ne felejtsek jelezni részvételi szándékukat! A korábbi végzősök éves találkozója szeptember 7-én lesz. [Részletek >>>](#)

Vicc

15. A hónap controller vicce

Lecke (nem csak) controllereknek

Egy varjú ül egy fán és egész nap nem csinál semmit. A kis nyuszi meglátja a varjút és megkérdezi: „Nekem is szabad itt üldögnem, és egész nap semmit se csinálnom?”

„Persze, miért is ne.” – válaszol a varjú.

Így hát a kis nyuszi letelepszik a földre, pont a fán ülő varjú alá, s pihen. Egyszer csak arra jön egy róka, ráugrik a kis nyuszira és megeszi.

Tanulság: Ahhoz, hogy egész nap csak üldögélj, és ne tegyél semmit, nagyon, nagyon magasan kell ülnöd!

Kérjük egy gyors kattintással értékelje a viccet!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtjük el >>>](#)

A hírlevél az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Szukits Ágnes és Varga Polyák Csilla

Felelős kiadó: Radó István

Amennyiben le szeretné mondani a hírlevelet, kérjük, küldjön egy e-mailt – a tárgy rovatban a "Lemondom" megjegyzéssel – a következő címre: controllingvilag@ifua.hu.

Amennyiben szeretné, hogy egy ismerőse is megkapja a hírlevelet, kérjük, küldje el ismerőse címét – a tárgy rovatban a "Jelentkezés" megjegyzéssel – a következő címre: controllingvilag@ifua.hu.