

M&C levél: 2009 tanulságai**Hogyan teremtsük meg a bizalmat és a szervezet alkalmazkodóképességét?**

2009 tanulságos év volt, amelyet nem fogunk elfelejteni. 2009-ben megtanultuk, hogy nincsenek olyan objektív statisztikák és mutatók, amelyek alapján meg tudnánk határozni az irányokat. Nem lehet támaszkodni a prognózisokra, ezért bátorságot kell merítenünk, hogy saját mérlegelésünkre, józan eszünkre hagyatkozzunk. Megváltozott, ahogyan tervezünk, ahogyan vezetjük a szervezetet. Megváltozott az is, milyen értékeket tartunk fontosnak.

[Bővebben >>>](#)

1. Le a vezetői bónusszal!

A vezetői motivációs rendszer mára végérvényesen csődbe jutott, és komoly károkat okoz a vállalatoknak, amelyek csak áhítoznak a megfelelő vezetésre, állítja írásában Henry Mintzberg professzor.

[Bővebben \(E\) >>>](#)

2. Az üzleti etika 10 alaptétele

A Német Üzem- és Közgazdasági Szövetség (Bundesverband Deutscher Volks- und Betriebswirte e.V.) az International Controller Verein „[Fenntartható controlling](#)” tétéleinek >>> mintájára felállította „az üzleti etika 10 alaptételét”. A szabályok összeállítása során arra az alapkérdésre keresték a választ az együttműködők, hogy milyen erkölcsi irányelveket kövessenek a nagyobb üzleti egység „alkotóelemeiként” az egyes személyek. [Bővebben \(D\) >>>](#)

3. Sikeres karrierpályák – Székely Ferenc, a Balatontourist Zrt. gazdasági igazgatója

Interjúorozatunk legújabb darabjában Székely Ferenc, a Balatontourist Zrt. gazdasági igazgatója osztja meg Olvasóinkkal pályafutása „titkait”, szakmai tapasztalatait és vezetési elvekkel kapcsolatos gondolatait. [Bővebben >>>](#)

4. A számvitel és controlling integrációja: trend vagy tévút?

Andreas Kovacs [elemzése >>>](#) a két rendszer különbségeiről és kapcsolódási pontjaikról.

5. A legkomolyabb üzleti képzés során is verhetetlenek a játékok

Ha egy képzés során takarékosan szeretnénk tartós eredményt elérni, érdemes a játékokat segítségül hívni, derül ki a cikkből. A számítógépes játékokból világosan kiderül, milyen hatással vannak a játékos egyes döntései a vállalkozásra, a partnerekre és az ügyfelekre, legyen szó akár a vállalati stratégiáról, az IT menedzsmentről vagy az ellátási láncról. [Bővebben >>>](#)

6. Controlling nonprofitoknál?**Egy nemzetközi, önkénteseket közvetítő szervezet példamutató törekvései**

A 16 országban jelenlevő szervezet, az Ecumenical Diaconal Year Network (EDYN) évi 400 önkéntest közvetít, elsődlegesen szociális területre. A budapesti központ régóta küzdött pénzügyi rendszerének hiányosságaival, amit tovább nehezített, hogy 2009 májusában a könyvelés átkerült Angliából Magyarországra. A problémákat tapasztalva jelentős kérdés volt számukra, hogy az üzleti életben bevált controlling módszereket hasznosíthatja-e egy nonprofit szervezet is?

[Bővebben >>>](#)

7. Excel-segédlet – Vezetői beszámoló külföldi leányvállalatok működéséről

E havi táblázatunk nagyon nagy szakmai tudást integrál. Nemcsak kisvállalatok működése képezhető le a segítségével, hanem átláthatóvá teszi a tervezést, beszámolást és elemzést. Jó szívvel ajánljuk mindazoknak, akik képtelenségen meg akarják érteni a legfontosabb összefüggéseket. Ezúton köszönjük Manuel Behlen hozzájárulását a közléshez.

[Tovább a segédlethez >>>](#)

8. Kávészünet**Hogyan váljunk hiteles előadóvá?**

Ahhoz, hogy hallgatósága hiteles előadónak tartsa Önt, a gesztusok begyakorlása helyett elsősorban négy alapvető célra kell koncentrálni. [A cikk >>>](#) javaslatot tesz arra, hogyan alakíthatunk ki erőteljes köteléket a hallgatóinkkal. A letöltéshez ingyenes regisztráció szükséges.

9. Egyesületi hírek**MCE workshop „Létezhet-e controlling a közigazgatásban?” - 2010. február 17.**

A Magyar Controlling Egyesület következő workshopját „Létezhet-e controlling a közigazgatásban? (Egy működő rendszer bemutatása) témában rendezi. A témát a KSH Tervezési főosztályvezetője,

10. Játék és muzika ebédszünetben

Miért nem lett hollywoodi filmzeneirő a 20. század egyik legnagyobb zeneszerzője? Miért dühödött be a szerző ifjúkorában tanára, Rimszkij-Korszakov? Később hogyan csapta a szelet a zenész a szebbik nemnek? Megtudhatja e havi [kvízünkből >>>](#)

11. IFUA

[Controlling Akadémia – 2010. tavaszi kurzus >>>](#)

[Global Factory menedzsment tréning - 2010. február 16-18.>>>](#)

[Pénzügy nem pénzügyeseknek - 2010. március 25-26.>>>](#)

[Logisztikai controlling - 2010. március 8-11.>>>](#)

[Hatásos beszámolás - 2010. március 9-11.>>>](#)

IBM Finance Forum 2010

Az IFUA Horváth & Partners szakmai támogatásával tartja az IBM Magyarország a Finance Forum 2010 rendezvényt 2010. február 9-én. A külföldön már többször nagy sikerrel megrendezett esemény a pénzügyi tervezés és monitoring aktuális kérdéseivel foglalkozik. A részletekről az IBM Magyarország honlapján és a Controlling Portálon tájékoztatást adunk majd.

12. Humor sarok

Három controller a kutyák meleg szívéről és hűségéről beszélget.

- Egyszer hetekre kórházba kerültem - meséli az első -, és a kutyám megvárt a kórházkapuban.
- Egyszer fél évre külföldre utaztam - mondja erre a második. - A kutyám kikísért a vonathoz. Amikor hat hónap múltán visszatértem, még mindig ott ült a sínek mellett, és várt.
- Ez mind semmi - mondja erre a harmadik. - Az én kutyám, szegény, az ebadófizetés előtti napon megdöglött.

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtjük el >>>](#)

A *Controlling Világ* kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Égető Tímea és Lévai Márta

Felelős kiadó: Radó István