

Mindennapi hiedelmeink

Tudja Ön, milyen tényezők alapján döntenek a külföldi befektetők az új kelet-európai gyártóbázisok helyszínéről? A spontán válasz sokak szerint: az adómértékek alapján. Tévedés! Nemzetközi kutatásunk szerint legalább 7 olyan szempont van, amelyeket a döntéshozók fontosabbnak tartanak az adózási környezetnél. Ezek prioritási sorrendje a következő:

1. Munkaerő termelékenysége
2. Politikai, jogi stabilitás, közbiztonság
3. Közüzemi ellátás biztonsága
4. Magasan képzett munkaerő rendelkezésre állása
5. Bérköltség színvonala
6. Devizaárfolyamok stabilitása
7. Jól kiépített közlekedési infrastruktúra

Vagyis a politikai, közoktatási, infrastrukturális és kulturális tényezőknek az adózásnál sokkal nagyobb a hatása.

A Controlling Portálon valamennyi témában további cikkeket olvashat. A portál használata regisztrációhoz kötött. A regisztráció ingyenes.

1. "Egy jó vezető mindig tudja, hogy beosztottainak mik az erősségei és a gyengeségei, és ez alapján formálja csapatát."

Ebben a hónapban Nagy Nelli, a Szegedi Tudományegyetem Szent-Györgyi Albert Klinikai Központja Controlling Osztályának vezetője beszél pályafutásáról, szakmai tapasztalatairól és vezetési elvekkel kapcsolatos gondolatairól.

[Bővebben >>>](#)

2. Fast Close

Az ICV 2. munkacsoportja Fast Close témában tartotta legutóbbi összejövetelét 2010. október 1-2-án. A találkozóról készült összefoglaló [itt megtekinthető >>>](#)

3. A cipész csizmája ne legyen lyukas! – A controllingszervezet teljesítménymérése

Hogyan is lehetnének a teljesítményjavulás motorja a vállalaton belül, ha a saját controllingszervezetünk nem működik hatékonyan? A német nyelvű cikk sorra veszi, hol kereshetjük a teljesítményjavítás lehetséges területeit. A bemutatott benchmarking adatok segítségével gyorsan felmérhetjük a saját controllingterületünk jelenlegi teljesítményét. Az írás ismerteti az összefüggéseket a controlling szervezeti formája és költségszintje, illetve a munkaletterheltség és munkatársi elégedettség között. Ötleteket ad arra is, hogyan tehetjük hatékonyabbá a tervezési és a beszámolási folyamatokat, illetve hogyan azonosíthatjuk és hogyan tervezzük meg a hatékonyságjavító intézkedéseinket.

[Bővebben \(D\) >>>](#)

4. Teljesítményalapú árázással az árak lemorzsolódása ellen

Az MIT cikkéből ötleteket kaphat az olvasó, milyen technikákkal kerülheti el az árcsökkenő versenyt. A kulcs a valós teljesítményhez igazodó árázás.

[Bővebben \(E\) >>>](#)

5. Controlling informatikája

Online találkozóütemezés

Önök is nehézséget, fáradtságot jelent a sok résztvevős megbeszélések megszervezése, időpontok leegyeztetése? Könnyen összehangolhatjuk a munkatársak naptárait az ingyenesen is elérhető internetes megoldások segítségével. Összeállításunkban összegyűjtöttük a jelenleg használatos online alkalmazásokat a meetingek, megbeszélések, találkozók ütemezéséhez és a szükséges erőforrások lefoglalásához. Legtöbbjüket akár a saját levelezőrendszerünkbe is beépíthetjük.

[Bővebben >>>](#)

Excel-tipp: Hogyan védjük le képleteinket gyorsan és egyszerűen?

Sokszor előfordul, hogy controllerként előre kialakított formátumban és beképletezett Excelben kell bekérnünk társterületekről adatokat. Mivel a beérkező táblázatokat azután szeretnénk minél könnyebben feldolgozni, a kiadott munkafüzet bizonyos celláit levédjük. Ez azonban komplex munkalapok esetében időigényes feladat lehet. Ehavi Excel-tippünk a folyamat meggyorsítására mutat be egy példát, ha éppen a képleteket tartalmazó cellákat szeretnénk gyorsan levédni.

[Bővebben >>>](#)

6. Mi lesz az IBM Cognos TM1 és a Microsoft Sharepoint Portal keresztjezéséből? – Hibrid tervező megoldás az IFUA-tól

Hirdetés

Ismerje meg az IFUA közelmúltban kifejlesztett hibrid tervező rendszerét, melyet az

IBM Cognos TM1 és a Microsoft Sharepoint Portal integrálásával alakítottunk ki. Az új megoldás méltán jogosult a hibrid jelző viselésére, mivel a két eszköz erős oldalát kombinálva egyrészt hatékonyan támogatja a tervezés irányítóit a többdimenziós üzleti modellezésben, másrészt pedig könnyű kezelhetőséget garantál a közreműködő felhasználók számára. Mindezt pedig a jelenleg rendelkezésre álló standard megoldásokhoz képest költséghatékonyabban teszi!

[Bővebben >>>](#)

7. Mennyibe kerül az informatikám? IT költségcsökkentés – közösen és racionálisan

Hirdetés

Az IT szolgáltatások árazásának és belső elszámolásának ésszerű átalakítása hosszú távú, stabil működést tesz lehetővé.

[Bővebben >>>](#)

8. Játék és muzsika ebédszünetben

Ki volt az a befolyásos olasz zeneszerző, aki az anekdoták szerint rendszeresen kigúnyolta Wagner műveit? Mit felelt Cecilia Bartoli, korunk egyik világszerte ismert operaénekesnője, amikor egy riporter Maria Callashoz hasonlította? [Ehavi kvízünkben >>>](#) többek között ezekre a kérdésekre is választ talál.

9. Egyesületi hírek

Tájékoztató kiadvány

A Magyar Controlling Egyesület összeállított egy információs füzetet a tevékenységéről az érdeklődők számára. Az anyag [itt letölthető >>>](#)

Kelet-magyarországi Controlling Napok

A controlling tevékenység a TEVA-nál a témája a Kelet-magyarországi Controlling Napok ötödik rendezvényének 2010. november 18-án. A rendezvénysorozatot az MCE és a Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Kereskedelmi és Iparkamara közös szervezésében valósul meg. [Bővebb információ és jelentkezés >>>](#)

10. IFUA

[Lean menedzsment a szolgáltatói szektorban >>>](#)

[Informatikai controlling >>>](#)

[Balanced Scorecard a gyakorlatban >>>](#)

[IFUA Vezetésfejlesztési Program - Középvezetőknek >>>](#)

[IFUA Vezetésfejlesztési Program – Operatív vezetőknek >>>](#)

[Controlling Akadémia – 38. kurzus >>>](#)

[Projektportfólió-controlling >>>](#)

[Üzleti intelligencia controllereknek >>>](#)

[2011. évi rendezvénynaplónk >>>](#)

11. Humor sarok

Biztatás

CEO a controlling vezetőhöz egy rendkívül zűrzavaros időszak kellős közepén:

- Az utóbbi időben rettentő elnyűtnek látszol. Biztosan rengeteget éjszakázol. Csak így tovább!

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtük el >>>](#)

A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor

Felelős kiadó: Radó István