



Davosból szeretettel: Az új globális realitás nem választás kérdése - M&C levél

Készítsük fel a pénzügyi és controlling szervezetet a globális működésre

A globalizáció nem választás kérdése. Egy digitalizált és teljesen globalizált világban élünk, a folyamat megállíthatatlan, ezért nem az a kérdés, hogy a globalizáció jó vagy rossz dolog, fenntartható vagy nem fenntartható, hanem az, hogyan tudjuk kezelni a globális problémákat. Bár állítják, de egyetlen politikus sem tud megmenteni vállalatokat. Fennmaradni azok tudnak, amelyek alkalmazkodnak a globalizált piacokhoz. A pénzügyi vezetőknek ebben súlyos a felelőssége.

[Bővebben >>>](#)

1. „Régen a múltbeli adatok elemzése volt a középpontban, most már sokkal inkább a jövőre fókuszálunk.”

Interjú Fejesné Jenei Csillával, a Fővárosi Gázművek Zrt. igazgatójával

A sorozat legújabb darabjában Fejesné Jenei Csilla, a Fővárosi Gázművek Zrt. igazgatója beszél pályafutásáról, szakmai tapasztalatairól és vezetési elvekkel kapcsolatos gondolatairól.

[Bővebben >>>](#)

2. „A controlling tárgyak korszerű tartalma nemcsak a controllerek, hanem a vezetők képzése szempontjából is kulcsfontosságú.”

Controllingképzés a Pécsi Tudományegyetemen

A Pécsi Tudományegyetem Közgazdaságtudományi Karán folyó controllingképzéssel kapcsolatos kérdéseinket dr. Hanyecz Lajos egyetemi docens, a controlling tárgykör vezető oktatója válaszolta meg kollégái kiegészítésével.

[Bővebben >>>](#)

3. Csapatát így frusztrálhatja garantáltan! Vezetői hibák a projektmenedzsmentben

Hajlunk arra, hogy a projekt során fellépő problémákat és kiábrándító eredményeket mindig az idő- és költségnyomásra, az erőforráshiányra vagy a vállalati stratégia megváltozására vezessük vissza. Ám ne feledkezzünk meg arról, hogy sok múlik a vezetőn is - akinek strukturáltan, kellő ügyességgel és megfelelő együttérzéssel kell motiválnia és irányítania csapatát. A cikk bemutatja azokat az eljárásokat és magatartási formákat, amelyeket minden vezetőnek érdemes elkerülnie, ha azt szeretné, hogy a csapata tagjai zökkenőmentesen tudjanak együttműködni, elkötelezettek legyenek a közös célok iránt és higgyenek a sikerben.

[Bővebben >>>](#)

4. Hogy a CIO és a CFO egy hajóban evezzen

Hogyan kell az IT-projektet eladni a pénzügyi vezetésnek? Néhány tipp, melyeket az IT-vezetőknek szem előtt kell tartaniuk, ha azt szeretnék, hogy az üzleti területen dolgozó kollégáik megértsék az érveiket, amikor új projektek megvalósításához akarnak (pótlólagos) támogatást szerezni a vállalati büdzséből. Ezen kívül megtudhatjuk azt is, hogy költségcsökkentési szempontból az elkövetkező időkben várhatóan melyek lesznek a nagy potenciállal rendelkező témák, így olvashat például cloud computing-ről és a zöld IT-ről is.

[Bővebben >>>](#)

5. Az Ön vállalatánál milyen utat szánnak az ötleteknek?

„A vállalatunknál működő rendszer ellenére sikerült” – hallhatjuk a mondatot számos sikeres újítással kapcsolatban. Az innovációnak a rendszerbe ágyazott sajátos vállalati képességnek kellene lennie, ám a legtöbb cégnél ez korántsem valósul meg. Vajon miért? A szerző szerint azért, mert míg az innováció kezdeti szakaszára, magukra az ötletekre a legtöbb helyen igen komoly hangsúlyt fektetnek, addig a folyamat végső szakasza, amely az ötletektől a piaci sikerekig vezet, rendre elhanyagolódik. Rowan Gibson a radikális innováció szakértője, bestsellerét, a Rethinking the Future című könyvet több mint 20 nyelvre fordították le világszerte. A cikk angol nyelvű.

[Bővebben >>>](#)

6. Controlling informatikája

Tíz dolog, amit érdemes tudni a Windows 7-ről

Tudjon meg többet a Windows 7-ről! Az angol nyelvű cikk gyakorlati oldalról közelítve, több ábrával illusztrálva mutatja be a legújabb verzió legfontosabb tulajdonságait.

[Bővebben >>>](#)

Megálljt parancsolni az adatszivárgásnak

Az angol nyelvű e-bookban számos hasznos tanácsot kaphatunk a szakértőtől a vállalati információbiztonsági intézkedések megtételéhez.

[Bővebben >>>](#)

Hazánkban nem következett be az a nemzetközi, majd hazai szinten kialakult várákozás, mely szerint a gazdasági válság az IT outsourcing fellendüléséhez vezet – derül ki IT-benchmarking sorozatunk második cikkéből. Mi áll e tendencia hátterében, mi mozgatja a hazai vállalatokat outsourcing-döntéseik meghozatalakor?

[Bővebben >>>](#)

Együtműködés a világhálón - Webkonferencia-eszközök

Zavarják a kommunikációs zajtól hemzseggő telefonkonferenciák? Vállalatának sok idejébe és pénzébe kerül regionális meetingek szervezése? Nehézséges a kommunikáció a külföldi tulajdonossal, menedzsmentel? Sorozatunk legújabb részében az online elérhető videókonferencia-eszközökről szándékozunk átfogó képet nyújtani, mellyel a fenti problémák többsége orvosolhatóvá válik.

[Bővebben >>>](#)

Excel-tipp: Keresés adattáblában

E havi tippünk bemutatja, hogyan használható az Excel FKERES funkciója abban az esetben, ha nem csak egy dimenzió mentén, hanem egy kétdimenziós táblázat egy adott elemére irányul a keresés.

[Bővebben >>>](#)

7. Kávészünet

A világ egyik legsikeresebb autómárkája – a logisztikai megoldásokon is múlik!

Évi 100.000 autó fog legördülni a Mercedes kecskeméti gyáranak futószalagjairól 2012-től. A cég logisztikája bámulatos csúcsteljesítmény, amelyről sokat megtudhat a Mercedes logisztikai vezetőjétől és a Német Logisztikai Egyesület elnökétől! A Kecskeméti Főiskola Járműipari Szabadegyetemének következő előadását 2011. február 15-én rendezik.

[Meghívó >>>](#)

8. Egyesületi hírek

Kapcsolatépítés egyetemekkel, főiskolákkal

A Magyar Controlling Egyesület programot dolgozott ki, melynek keretében kapcsolatba lép controllingot oktató főiskolákkal, egyetemekkel. A cél olyan együttműködés megteremtése, amely a korszerű controllingelmélet és -gyakorlat terjesztését, alakítását segíti. Az együttműködés gyakorlati megoldásait január 26-án, 10.30-tól szervezett projektülésen vitatják meg. További részletek [az egyesület honlapján >>>](#)

9. Játék és muzika ebédészünetben

Ki volt az a világhírű karmester, akit zenészei egymás közt néha "az üvöltő halálfej"-ként emlegettek? Milyen magyar vonatkozásai vannak az ENSZ 50. születésnapja alkalmából szerveződött különleges zenekarnak? Szabad-e a kései romantika nagy zeneszerzőit hallgatni autózézés közben? [Megtudhatja e havi kvízünkben! >>>](#)

10. IFUA

[Controlling Akadémia – 2011. tavaszi kurzus >>>](#)

[Tavaszi rendezvényeink >>>](#)

11. Humor sarok

Kérdés: Hány lába van egy egérnek?
Eredeti beszámoló: Az egereknek négy lábuk van.
Menedzsment: Részletesebben.

1. módosítás: Az egereknek öt végtagjuk van, ebből négy láb.
Menedzsment: Nem esik szó az ötödik végtagról.

2. módosítás: Az egereknek öt végtagjuk van, négy tappancs és egy fark.
Menedzsment: Hogyan? Tappancsuk van, nem lábuk?

3. módosítás: Az egereknek négy lábuk, négy tappancsuk és egy farkuk van.
Menedzsment: Zavaros. Akkor ez most 9 végtagot jelent?

4. módosítás: Az egerek négy láb-tappancs kombinációval és egy farkkal rendelkeznek.
Menedzsment: Nincs kifejtve, mit jelent a „kombináció”.

5. módosítás: Minden egér négy lábbal és egy farkkal rendelkezik. Minden láb végén egy tappancs található a testtel ellentétes oldalon. Az ötödik végtag – a fark – kivételt képez, mivel ennek a végén nem található tappancs.
Menedzsment: Részletes, de nem elég határozott.

6. módosítás: Az egerek ellátottsága a következő: NÉGY LÁB-TAPPANCS KOMBINÁCIÓ, EGY FAROK. Ettől a szabálytól az eltérés nem megengedett!
Menedzsment: Túl hivatalos, elfojtja a kreativitást.

7. módosítás: Az egerek négy lábbal rendelkeznek, minden lábhoz egy kis tappancs csatlakozik, kiegészítve az egér strukturális alrendszerét. Ehhez a strukturális alrendszerhez csatlakozik egy vékony fark, amely különösebb funkcióval nem rendelkezik.
Menedzsment: Túl bőbeszédű és tudományos. A kérdésre válaszoljon.

8. módosítás: Az egereknek négy lábuk van.
Menedzsment: Jóváhagyva.

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtük el >>>](#)

A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor

Felelős kiadó: Radó István

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

Feliratkozás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

Copyright © 2002-2010. IFUA Horváth & Partners Kft.