

## IFRS-átállás: még szorosabb együttműködés a controlling és számvitel között

Gondolta volna, hogy a 200 ezer forintos laptopja vásárlás után egy évvel a magyar számviteli standardok (MSZSZ) alapján számolva még 160 ezer forintot ér, de a nemzetközi pénzügyi beszámolási standardok (IFRS) szerint már csak 100 ezret? Hét év múlva meg MSZSZ szerint nem ér már semmit, de IFRS szerint a könyvekben még 20 ezer forintot, piaci értéken kell szerepeltetni? Milyen hatást gyakorol az IFRS-átállás a számviteli és controllingfolyamatokra, a munkamegosztásra és a CFO-területre?

## Top 10 technológiai trend stratégiaalkotáshoz

Okosórával e-egészségügy, kiterjesztett valóság az online vásárlásoknál, hangalapú netes keresés és még sorolhatnánk. Melyek azok a várható technológiai trendek, amelyeket érdemes észben tartani a hosszú távú stratégiai tervek kialakítása során?

## Horváth Péter díj 2016

Az idei Horváth Péter díj nyertese egy ellátási lánc kockázatmenedzsmentjével foglalkozó disszertáció.

## „Performance Manager“-i szerepben a controllerek

A digitalizáció az autópipari beszállítót, a MANN+HUMMEL-t arra kényszerítette, hogy vezetési modelljét alapjaiban reformálja meg. A komplexitás csökkentése a szervezetet, az irányítási folyamatokat és a controllerek szerepét is megváltoztatta.

## Erősítsük a HR szerepét adatelemzéssel!

Egyre gyakrabban kérdezik meg a vállalatvezetők a HR-szakemberektől, hogy egy-egy terület kapacitásainak pontosan hány százalékát használják ki, vagy átszervezéseknél egy-egy tevékenység elvégzéséhez hány főre van szükség. Digitális megoldás az ehhez hasonló kérdések megválaszolásához a [Capacity Insight](#).

## BI-sarok: Hogyan értékelik vezető elemző cégek a CPM/EPM szállítói piac szereplőit 2016-ban?

A Forrester Research és a Gartner 2016-os elemzése a CPM/EPM alkalmazásszállítói piacról segíthetnek a vállalatok saját alkalmazásstratégiájának gondozásában. Főleg, ha nem csak a számokat nézzük!

## CEO-választás: kívülről vagy belülről?

Több kutatás egybehangzó eredménye, hogy pénzügyi nehézségek esetén a cégek (tulajdonosai) kívülről várnak megoldást a problémákra, ezért nem szervezeten belülről választják az új CEO-t. Stratégiai, szervezeti, kulturális változásokhoz is jobban pozícionálható egy külső jelölt. És vajon mi a helyzet a jövedelemmel?

---

## Digitális árazási stratégiák

A digitális termékek, valamint az "as-a-service" jelleggel igénybe vehető komplex szolgáltatások árazási stratégiájának kialakítása során érdemes - a "hagyományos" termékek vagy szolgáltatások árazásakor használt módszereken túl - további szempontokat is bevonni.

---

## Adatbiztonság: nem csak a külső támadások ellen kell védekezni

Szakértők szerint az adatszivárgások és adatvesztések mintegy 40 százaléka valamilyen belső vállalati okra, többek között a munkavállalók gondatlanságára vezethető vissza. Hat alapvető lépés az adatbiztonság megteremtéséhez.

---

## Kávészünet: Tíz hasznos tipp a hatékony online prezentációkhoz

Online konferenciaelőadások vagy webinárok során sajátos technikai és kommunikációs feltételek között kell megszólítanunk a publikumot. Hogyan kapcsolódhatunk minél hatékonyabban virtuális közönségünkhöz? A Stanford Business School tíz javaslata.

---

## Excel-tipp: Excel-funkcionalitások mobileszközökön

Mi mindent érdemes figyelembe venni, ha biztosak akarunk lenni abban, hogy a laptopját hátrahagyó vezető mobiltelefonon is meg tudja tekinteni, illetve szerkesztheti a neki küldött Excel-fájlt? Az Android Excel, IOS alapú Excel és a Windows 10 Excel Mobile alkalmazások fontosabb funkcionális korlátai, hiányosságai.

---

## Egyesületi hírek

- [Az MCE Nyíregyházi munkacsoportjának alakuló ülése](#)
  - [Beszámoló a Családi Vállalkozások munkacsoport őszi rendezvényéről](#)
  - [Beszámoló az ICV-MCE munkacsoport találkozájáról](#)
- 

## IFUA

- **Beszámolás - 2016. december 12-15.**

Még van néhány szabad hely! [További információk, jelentkezés](#)

- **Controlling Akadémia - 2016. tavaszi kurzus**

A vállalati tervezési időszak miatt sokak számára alkalmasabbak a tavaszi időpontban szervezett szakmai képzések. Lehet, hogy Ön is köztük van? Találkozzunk 2017-ben a [Controlling Akadémián!](#)

- **Megtartottuk a sorsolást**

Megtartottuk a sorsolást az IFUA Horváth Akadémia követői között, a szerencsés nyertesek vendégként részt vehetnek a jövő májusi BMCF-en. [Bővebben.](#)

---

## Humor-sarok

[Hogyan hozzunk jó döntést?](#)

---

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).

Szerkesztő: Lévai Márta

Felelős kiadó: Radó István

Feliratkozás · Lemondás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

Copyright C 2002-2016 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.