

M&C levél: Vállalat az igazság utáni világban

Racionális elemzés nélkül egy cégben középkori állapotok uralkodnának. A vezetők saját cégüket tennék tönkre, mert a döntéseket hiedelmek alapján hoznák. Az elemző controllereknek kitüntetett szerepük van a racionalitás megteremtésében, ami nem megy rezonancia nélkül.

Pénzügyi irányítás a National Instruments Corporationnál

Egy texasi központú világcég, amelynek gyártáshoz kapcsolódó pénzügyi feladatait Debrecenből irányítják. Ennek részleteiről beszél interjúnkban Kisné Diószegi Zsófia, a National Instruments globális gyártási pénzügyi igazgatója, aki előadást tart a [Menedzsment és Controlling Egyesület konferenciáján Debrecenben, október 26-án.](#)

Robotok pénzügyi munkakörökben

A robotok pénzügyes munkahelyeket is veszélyeztetnek. Na de konkrétan melyeket? Adunk egy 10-es listát.

Hogyan lehet értelmezni egy üzem teljesítményét?

Mivel egy üzemnek nincs árbevétele, csak költsége, teljesítményének mérése többnyire az előre meghatározott (standard) előállítási költségek és a tényleges előállítási költségek összevetéséig tart. Ebből azonban nem állapítható meg, hogy mi az eltérés oka és ki érte a felelős. Különbséget kell tehát tenni olyan eltérések között, amelyeket az üzem közvetlenül képes befolyásolni, és azok között, amelyeket nem. A cikkből kiderül, hogyan.

Ismét indul a Beszerzési Teljesítményértékelés felmérés

Benchmark felmérés a magyarországi beszerzési szervezetek felépítéséről, működéséről és teljesítményéről. Az eredményekből nyert átfogó kép minden résztvevőnek kulcsként szolgál majd ahhoz, hogy pozícionálja magát a magyar piacon és kijelölje a fejlesztés irányait.

BI-sarok: Milyen buktatói lehetnek egy digitalizációs stratégia megvalósításának?

Kovács Gergely, Pfizer, PEH Hungary lead saját tapasztalatai alapján elmondja, hogyan célszerű belevágni egy digitalizációs stratégia megvalósításába. Videó (1 perc 34 mp).

Intuíció helyett adatvezérelt üzleti döntések

Ároptimalizálás piaci adatok alapján? Gyártásütemezés és műszakbeosztás a termelőgép-szenzorokból vett adatokra építve? Óriási üzleti lehetőségek rejlenek a vállalatok rendelkezésére álló adatvagyonban - és ma már elengedhetetlen, hogy üzleti vezetőként, elemzőként, controllerként erre rálátásunk legyen. A félnapos szakmai fórum gyakorlati példákon keresztül ad ízelítőt arról, mi mindenre használhatók a modern analitikus statisztikai eszközök.

Kávészünet: Kapszula gardrób - az elfoglalt emberek divatja

Mentesülünk az öltözködési stressztől és még hasonlatossá is válunk olyan emberekhez, mint Barack Obama, Mark Zuckerberg vagy Steve Jobs, ha kapszulásítjuk a ruhatárunkat. Egy divattrend, amely az üzleti világban hódít.

Excel tipp: Adatvizualizáció legördülő listák és függvények segítségével

Az Excel számtalan lehetőséget kínál arra, hogy nagy adattáblázatokból a szükséges információkat gyorsan és szemléletesen kinyerjük. Ebben segítségünkre lehetnek a legördülő listák, a megfelelő függvények és az Excel-be épített vizualizációs eszközök.

Egyesületi hírek

MCE Controlling Konferencia (2017. október 26., Debrecen): Digitalizáció és a 3K - kommunikáció, kooperáció, koordináció [Program](#)

A résztvevőknek igény esetén telekocsit szervez a konferenciára az Egyesület, továbbá kedvezményes szálláslehetőséget biztosít - korlátozott számban - az Aquaticum Debrecen Termál & Wellness Hotelben. (Érdeklődni az 06 30 630 6633 vagy az info@mce.hu címen lehet).

Kérdőív a controllerekkel szembeni elvárásokról

Az MCE Controlling Konferencia 2017 egyik napirendi programja a controllerekkel szembeni elvárásokról készülő felmérés eredményének ismertetése lesz.

Kérjük, hogy az alábbi linken található kérdőívet kitöltve segítse az Egyesület munkáját és a konferenciaprogram sikerét! [Kérdőív](#)

„Moderációs alapelvek és eszköztár a controller gyakorlatában” témakörben központi munkacsoport workshop lesz 2017. november 17-18-án

A vállalati értekezleti kultúra és hatékonyság fejlesztésének előadója Tóth Tamás tréner, a Demmler & Tóth Kft.-től. [Részletek](#)

IFUA

[Termelési controlling – új időpontban:](#) (2017. november 14.)

[Intuáció helyett adatvezérelt üzleti döntések – félnapos szakmai fórum](#) (2017. november 16.)

[Beszerzéscontrolling – új időpontban:](#) (2017. november 28.)

[Pénzügy nem pénzügyeseknek – új időpontban:](#) (2017. december 7-8.)

Biztosan induló képzéseink:

[Önkiszolgáló megoldás Excel és nagyvállalati reporting környezetben - SAP BusinessObjects BI](#) (2017. október 18.)

[Stratégia és controlling](#) (2017. november 6-9.)

[Ingyenes Self Service CPM workshop Cognos Insight-tal Székesfehérváron](#) Ha reportingnál többet szeretne (2017. november 21.)

[Tervezés](#) (2017. november 20-23.)

[Beszámolás](#) (2017. december 11-14.)

Humor-sarok

A statisztikus ikrei

A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Felelős kiadó: Radó István

Feliratkozás · Lemondás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

Copyright C 2002-2017 IFUA Horváth & Partners Kft.