

Az anyagok teljes változata elérhető a címre kattintva.

55. M&C levél: Karácsony 2012

A válság kezdete óta az élet minden területét bizalmatlanság szövi át. Aligha találunk bárkit, aki még bízik az állami szervezetben, a kiszámítható jogalkotásban, a mértékletes adózásban vagy a fenntartható banki hitelezésben. Mit tehetünk mégis ebben a helyzetben, hogy az agresszió és a félelem ne szűrődjön be magánéletünkbe, a társadalomban tomboló indulat ne tegye tönkre családtagjainkat, barátainkat és munkatársainkat, illetve a hozzájuk fűződő kapcsolatainkat?

A controlling új „bibliája” – az IGC és az ICV állásfoglalása

A controlling központi gondolkörének lefektetése óta a gyakorlat jelentős mértékben kiszélesítette, átformálta és továbbfejlesztette a controlling terjedelmét. A változás napjainkban főleg a bővülő feladatokban (stratégia, kockázatkezelés, fenntarthatóság), a jövőorientáltságban, illetve a controller átalakuló szerepében tapasztalható. Az Internationaler Controller Verein (ICV) és az International Group of Controlling (IGC) közös állásfoglalása azzal a céllal készült, hogy rögzítse a controlling és a controlleri szerepkör értelmezésének legújabb megközelítését.

Munkaerőpiaci kilátások - Pozitív prognózis

Egyre keresettebbek a német munkaerőpiacon a „biltrollerek”, azaz azok a controllerek, akik alapos számviteli ismeretekkel is rendelkeznek, ez derül ki többek között két aktuális tanulmány alapján készített magyar nyelvű összefoglalónkból. A megkérdezett vállalatok harmada azt tervezi, hogy a következő években érezhetően növeli munkatársai számát a pénzügyi-számviteli, valamint controlling területen.

Frontloading, differenciált kezelés, forecast - Mennyire dinamikus az Ön vállalatának tervezési rendszere?

A tervezés továbbfejlesztése örökzöld téma – vajon mennyiben felel meg az Ön vállalatának tervezési rendszere a ma szükséges dinamikus követelményeknek? A cikkben beszámolunk a témában rendezett szemináriumunkról, és öt támpontot adunk az önértékeléshez.

Einstein és az aranyások - A piacelemzések különösen volatilis időkben hasznosak

Bízzuk a döntéshozatalt egyszerűen az egészséges vállalatvezetői megérzésekre a nehezen előrejelezhető változások idején? Vajon ma mennyi időt érdemes szánni nagy fontosságú stratégiai döntések előtt az elemzések elkészítésére? A cikk rávilágít, hogy a vállalatoknak a volatilis környezet ellenére sem szabad lemondaniuk arról, hogy a piacok megértésébe investáljanak.

„Változékony környezetben a vezetői megérzések kritikus vizsgálatára van szükség” - villáminterjú Dr. Oliver Greinerrel, a Horváth & Partners Stratégia & Sales kompetenciaközpontjának partnerével

Hasonló következtetésre jut a Horváth & Partners szakembere is a vele készült rövid interjúban: a megbízható elemzések különösen volatilis piaci környezetben lényegesebbek, bár elkészítésük nehezebb, mint valaha.

Stratégiai viselkedés turbulens időkben

A magasabb kockázatok és a bizonytalanság mára mindennapjaink részévé lettek. Hogyan kezelhetik a vállalatok egyre növekvő sérülékenységüket úgy, hogy közben az adódó lehetőségeket is kellő gyorsasággal ki tudják használni? A cikk szerzője, Prof. Dr. Erich Zahn a Mannheimi Egyetemen habilitált, majd a Sloan School of Managementen (M.I.T.) dolgozott. 2008-ig a stuttgarti egyetem Vállalatgazdaságtan és Stratégiai Menedzsment tanszékének vezetője volt. Előadója volt az első Budapesti Menedzsment és Controlling Fórumnak 1989-ben.

Excel-tipp: Dinamikus nyilak

Diagramon elhelyezett nyilakkal jól ábrázolhatók különböző értékek változásai. Viszont ezeket a nyilakat egyesével kell elhelyezni a grafikonon, csak kézzel lehet méretezni őket és ráadásul az ábrázolt értékek változtatásával a nyilakat is meg kell változtatni. Ezekre a problémákra kínál megoldást a most bemutatott egyszerű trükk.

Kávészünet - Márpedig ajándékot kapni jó!

A mindannyiunkban ott munkáló, elhibázott gondolati sémákat sorra vevő sorozatunkban ezúttal a kölcsönösség elvét vesszük kissé szemügyre.

IFUA

[Rendezvényeink 2013-ban »](#)

Játék és muzsika ebédszünetben

[E havi kvízünkben »](#) több zenei érdekességgel kedveskedünk olvasóinknak. Többek között felcsendül egy magyar nyelvű kórusmű angol anyanyelvű előadók tolmácsolásában, ami minden furcsasága dacára a legkevésbé sem megmosolyogtató teljesítmény, és egy klasszikus karácsonyi dalt is meghallgathatunk egy népszerű heavy metal együttes frontemberétől

Azok számára pedig, akik a legmodernebb zenei fejlemények iránt érdeklődnek, [ezt a videót »](#) ajánljuk.

Humor sarok - Női controllerek figyelmébe! - Mire figyeljünk a technikai újításoknál?

Tisztelt Ügyfélszolgálat!

Tavaly az addig jól bevált PASI 5.0 alkalmazást FERJ 1.0-ra újítottam. Azóta jelentős romlás következett be a teljes rendszer teljesítményében, ami legszembeötlőbben a virág és az ékszer applikációk működésén volt észrevehető, pedig ezek gond nélkül futottak a PASI 5.0 alatt.

Ami még rosszabb, a FERJ 1.0 azonnal törölt néhány értékes programot a rendszerből, mint például a ROMANTIKA 9.5-öt és az ODAFIGYELES 6.5-öt, miközben olyan nemkívánt alkalmazások léptek működésbe, mint a HIRADO 5.0, a PENZ 3.0 és a FOCI 4.1.

A BESZELGETES 8 program azóta szintén nem fut, és a TAKARITAS 2.6 elindításakor teljesen lefagy a rendszer.

Megpróbáltam lefuttatni a NYAFOGAS 5.3-at, hátha megjavul a helyzet, de semmi változást nem tapasztaltam. Önök mit javasolnak?

Előre is köszönöm a segítségüket:

Júlia

Controlling Osztály

=====

Tisztelt Hölgyem!

Kérem, szíveskedjen szem előtt tartani az alábbi különbséget: a PASI 5.0 szórakoztató csomag, a FERJ 1.0 pedig egy rutinfeladatokat ellátó operációs rendszer.

Kérem, adja meg a következő parancskódot: pedigazthittemszeretsz.HTML, majd töltsse le a KONNYEK 6.2-t. Ezt követően ne felejtse installálni a BUNTUDAT 3.0 frissített verzióját. Ha ezek az alkalmazások megfelelően működnek, a FERJ 1.0-ában automatikusan újraindul az EKSZER 2.0 és a VIRAG 3.5.

De kérem, ügyeljen rá, hogy ha a fenti alkalmazásokat túlságosan gyakran futtatja, a FERJ 1.0 visszaállhat a HALLGATAS 2.5 üzemmódra vagy elindul rajta a SÖR 6.1. A SÖR 6.1 nagyon kártékony program, mert a lefuttatás után elindítja a HANGOS HORKOLAS Betát.

Kérem, semmiféleképpen ne próbálkozzon az ANYOS 1.0 installálásával, ez ugyanis olyan vírust tölt le a háttérben, amely rövid idő alatt megfertőzi a teljes rendszert.

Ezen felül, a PASI 5.0 program újrainstallálását sem javaslom. A FERJ 1.0 annyira nem támogatja ezt az alkalmazást, hogy azonnal összeomlik.

Összefoglalva, a FERJ 1.0 kiváló program, de meglehetősen korlátozott a memóriája, és nehezen tanul meg új alkalmazásokat. Érdeemes mindazonáltal megfontolnia, hogy beszerzi a teljesítmény számottevő fokozására ajánlott szoftvert, a FOZES 3.0-át.

Sok sikert!
Adminisztrátor

Kérjük Olvasóinkat, hogy az egyenjogúság jegyében írják meg javaslataikat a férfi controllerek számára is a controllingvilag@ifua.hu címre. A legjobb ötletet közöljük, és a szerző számára ingyenes részvételt ajánlunk fel a XXV. Jubileumi Budapesti Menedzsment és Controlling Fórumon.

*A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.
Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.
Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor
Felelős kiadó: Radó István*

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

Feliratkozás · Lemondás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

Copyright C 2002-2011 IFUA Horváth & Partners Kft.
A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.