

*Az anyagok teljes változata elérhető a címre kattintva.*

## Kommunikáljuk azt is, mit NEM teszünk a jövőben!

A növekvő volatilitás nem kezelhető nehézkes, bürokratikus rutinokkal, ehelyett azt kívánja meg, hogy javítsuk a reakcióképességünket, illetve a szakmai és személyes kompetenciáinkat. Ezen felül a jelenlegi piaci környezetben a vezetéshez hozzátartozik, hogy azt is világosan kommunikáljuk, mit NEM akarunk csinálni a jövőben, véli Andrew Mountfield, a cikk szerzője.

## „Mi élni tudtunk az Európai Unió csatlakozás lehetőségeivel” - Interjú Csekei Gáborral, a Törley ügyvezetőjével, controlling és logisztikai igazgatójával

A klasszikus CFO-területek (számvitel, pénzügy, adózás) mellett Csekei Gábor, a Törley ügyvezetője, controlling és logisztikai igazgatója irányítja a vállalat több stratégiai jelentőségű területét is: a controllingot, HR-t, informatikát, illetve logisztikát és beszerzést is. Interjúnkban többek között a fenti helyzet előnyeiről, a válság hatásairól, a magyar borászat versenyképességének megtartásával kapcsolatos kihívásokról, valamint pályafutása fontosabb lépcsőiről beszél.

## Forecasting: Készüljünk fel a jövőre minél alaposabban! - Az előrejelzési pontosság mérése

Az előrejelzési pontosság mérése és javítása többféle számszerűsíthető, illetve szervezeti előnnyel is járhat. A cikk olyan gyakorlati példákat mutat be, hogyan kezelik ezt a kérdéskört a különböző ágazatokban tevékenykedő vállalatok, illetve felhívja a figyelmet azokra az alapfeltételekre, amelyeket a kapcsolódó teljesítménymérési rendszer kialakítása és működtetése során érdemes szem előtt tartani, hiszen enélkül az előrejelzési pontosság fejlesztése is nehéz.

## “Mérleg make-up” avagy az év végi kirakatrendezés gyakorlata

Az év végi mérleg összeállítása során a vállalat pénzügyi vezetői felé különböző okokból sokszor olyan igényt támaszt a vezetés, hogy a mérleget - legtöbbször csak átmenetileg - jobb színben tüntessék fel. Néhány jellemző, egyszerű, és természetesen legális gyakorlati módszer.

## Controlleri kezdő fizetések Németországban

A cikkből kiderül, mennyi volt a felsőfokú végzettséggel rendelkező pályakezdő controllerek átlagkeresete 2012-ben Németországban, ezen felül további részleteket ismerhetünk meg a felmérés eredményeiből, például azt, hogyan befolyásolja a fizetés mértékét az iparág, a vállalat mérete vagy a vállalat telephelyének elhelyezkedése.

## A hatékonyságnövelés sosem lesz tartós változásmenedzsment nélkül

A vállalatok közel negyede elhanyagolja a célirányos kommunikációt, ami pedig a hatékonyságnövelési programok tartós sikerességének egyik tartópillére - derül ki egy német nyelvterületen készített tanulmányból. A tanulmány eredményei szerint a vállalati siker tartóssága azon múlik, mennyire rögzült a munkatársak fejében a költségtudatosság és a hatékonysági szemlélet - ez pedig kizárólag változásmenedzsmenttel és megfelelő kommunikációval mélyíthető el.

---

## A Zöld Controlling Díjat a Hansgrohe SE nyerte el 2012-ben

A fekete-erdei Schiltachban működő Hansgrohe SE nyerte el tavaly november 29-én a Péter Horváth Alapítvány és az International Controller Verein közösen rendezett versenyének díját: „Zöld controlling – zöld profit – zöld jövő” controlling megoldásáért.

---

## XXV. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum - 2013. május 22.

Írja be a naptárába már most a 2013. május 22-ei dátumot! A jubileumi konferencia key note speakere **Frank Klein, a Mercedes-Benz Manufacturing Hungary Kft. ügyvezető igazgatója** és **Prof. Dr. Dr. h.c. mult Horváth Péter** lesz. A rendezvény résztvevői idén is első kézből értesülhetnek az aktuális szakmai kihívásokról, trendekről és a legjobb vállalati gyakorlatokról. A **teljes programot a Controlling Világ februári számában** találják majd olvasóink.

---

## Excel-tipp: Gantt-diagram készítése

Különböző projekttervek elkészítéséhez (bonyolultabb célszoftverek használata nélkül is) megfelelő segédeszköz lehet egy Gantt-diagram, amely a részfeladatok időtartamát szemléletesen ábrázolja. Ebben a segédletben a diagram elkészítésének egy egyszerű módját mutatjuk be.

---

## Kávészünet

### Tíz perc néha hús? - Kontraszthatás

Ítéleteink bizony sokszor távolról sem objektívek. Mindnyájan hajlunk rá, hogy a dolgokat a valós helyzetnél lényegesen szebbnek, értékesebbnek, nagyobbaként ítéljük, ha ellenpontként ott áll mellettük valami, ami szemmel láthatóan csúnyább, értéktelenebb, netán kisebb náluk. Az e havi cikkben szereplő gondolkodási séma igen gyakori, és rendkívül könnyen kijátszhatóvá tesz bennünket.

[Bővebben »](#)

### Sir Alex Ferguson, a Manchester United menedzsere

A neten bukkantunk a cikkre, hátha Olvasóinkat is érdekl...

[Bővebben »](#)

---

## Játék és muzsika ebédszünetben

Hogyan vélekedett a világhírű karmester, Otto Klemperer az énekesnők férjhezmeneteléről? Szerette-e Wagner operáit Mark Twain? Mikor volt a magyar Opera aranykora? Hallgassa meg e havi rejtélyzenénket, és a kapcsolódó cikkből ismerjen meg néhány újabb zenetörténeti érdekességet!

[Tovább a kvízhez »](#)

---

## Egyesületi hírek

A Magyar Controlling Egyesület és a Felelős Családi Vállalatok között létrejött együttműködés keretében az MCE elindítja új munkacsoportját a felelős családi vállalkozások részére. Az első összejövetel tervezett időpontja: 2013. február 1-2.

[További információk »](#)

---

## IFUA

[Rendezvénypalettánk 2013 tavaszán »](#)

---

## Humor sarok - A farsang jegyében

[Egy kis költségelemzés »](#) azoknak, akik azt fontolgatják, Batmannek öltöznek a maszkabálon.

Kérjük, értékelje egy gyors kattintással!

[Vicces »](#)

[Elmegy »](#)

[Felejtjük el »](#)

---

*A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.*

*Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).*

*Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor*

*Felelős kiadó: Radó István*

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

Feliratkozás · Lemondás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

---

Copyright C 2002-2011 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.