

Az anyagok teljes változata elérhető a címre kattintva.

58. M&C levél: Peter Kruse 8 szabálya egy cég (vagy egy ország) fejlődésének megbénítására

Évek telhetnek el, míg egy gátlástalan vezetőt el lehet távolítani a szervezet éléről - és amíg ez nem történik meg, a legjobban teljesítő controlling sem javíthatja a helyzetet. Nem kell hozzá piaci verseny, nem kell recesszió - egy rafinált vezető minden pozitív fejlődést megállíthat, miközben a saját helyzetét bebetonozza. Amíg érzékelhetők azok a jelenségek, amelyekkel az alattomos vezető igyekszik megszilárdítani a hatalmát, addig a controlling valójában tehetetlen. A demokráciában sem könnyű megszabadulni a despotáktól, hát még milyen nehéz ez a vállalati életben! A rosszindulatú vezető kisded játékaival mellett a controlling nem lehet sikeres.

„Stratégiánk lényege a nagyon gyors alkalmazkodás a gyorsan változó környezethez” - Interjú Káldi Gáborral, a Videoton Holding Zrt. controlling igazgatójával

E havi interjúalanyunk mérnöki és gazdasági végzettséggel egyaránt rendelkezik. Dolgozott projektmenedzserként, utána pénzügyi munkakörben, és foglalkozott termelésirányítással is, mielőtt a controlling terület első számú vezetőjévé vált. Interjúnkból kiderül, mi a titka, hogy a Videoton az elmúlt évek gazdasági környezetében is sokat tudott fejlődni, és milyen stratégiai terveik vannak a jövőre nézve.

Szubjektív vevői megközelítés mint a stratégiai tervezés alapja

Az eredetileg ablak- és ajtózárszár-technológiára specializálódott Roto Franknál a stratégiaalkotás kiindulópontját - szemben a gyakran alkalmazott pénzügyi célokkal - a vevői igények jelentik. A nemzetközi piacokon gyakran eltérő irányba mutató vevői elvárások miatt ez a szemlélet kifejezetten sikeresnek bizonyult. Magyar nyelvű összefoglaló.

10 menedzsment-klasszikus az elmúlt 30 évből

A Harvard Business Manager szerkesztősége összegyűjtötte az elmúlt 30 év 10 legjelentősebb szakmai cikkét, amelyet megítélésük szerint minden vezetőnek ismernie kellene. Ön hányat olvasott ezek közül a meghatározó szakmai írások közül? A szerzők: Bower, Butler, Christensen, Drucker, Hammer, Kaplan, Kotler, Kotter, Lewitt, Livingston, Norton, Porter, Waldroop.

Amire nyaralás közben nem is gondolunk – a TUI stratégiai tervezési gyakorlata

Mára a TUI név mint brand szinte egybeolvadt az utazásszervezési márkával. Ez a fajta letisztultság azonban a vállalat szerteágazó al márkáiról és tevékenységi köréről nehezen mondható el - sőt, kifejezetten nagy feladat elé állítja a stratégiai tervezést, valamint kihívást jelent az elemzések intuíciókkal való összekapcsolása, illetve az évközi finomhangolások során is. Magyar nyelvű összefoglaló.

Óvakodj a törpétől? - 4 tanács azoknak, akik egy kisebb céget szeretnének sikerre vezetni

Vannak pénzügyi vezetők, akik bár számos sikeres váltást tudhatnak maguk mögött - azaz például iparágak között, vagy akár a közszférából az üzleti szférába, illetve visszafelé is sikeresen navigáltak –sikertelenül próbálnak alkalmazkodni egy megszokottnál kisebb cég kultúrájához. Az angol nyelvű cikkből kiderül, mi az a négy fontos elv, amit érdemes szem előtt tartani azoknak, akik az új körülmények között is jó teljesítményt szeretnének nyújtani vezetőként.

Better benchmarking

Bár az iskolában mindnyájunkba azt sulykolták, hogy nem érdemes a mellettünk ülő feladatát lemásolni, egy igazán jó pénzügyi szakember sohasem feledkezhet meg róla, hogy mi történik a többiek háza táján... és különben sem árt néha a saját területünkön sepregetni.

[Better benchmarking »](#)

[6 new finance benchmarks help you keep pace »](#)

Beszámoló az International Group of Controlling bukaresti közgyűléséről

2013. június elején tartotta éves közgyűlését Bukarestben az International Group of Controlling. Rövid beszámolónk a fontosabb eseményekről.

Ismét akkreditálta a FAT a Controlling Akadémiát

2013. június 5-én ismét akkreditálta a Felnőttképzési Akkreditáló Testület az IFUA húsznapos, átfogó képzését, melynek frissített tematikája megfelel napjaink kihívásainak.

Ízelítőül:

- Controlleri feladatok válságos időkben (1. és 3. lépcső)
- IFRS és controlling (2. lépcső)
- Üzleti szimulációs játékok (1., 2., 3. lépcső)
- Kommunikációs nap controllereknek (5. lépcső)
- Dashboardok a vezetői információszolgáltatásban (5. lépcső)

[Részletes program »](#)

[Online jelentkezés »](#)

Excel-tipp: Mátrixból adatbázis

Munkánk során számtalanszor előfordul, hogy egy adatbázisból valamilyen nézetű mátrixot kell készítenünk. Ezek praktikus előállítására az Excel sok lehetőséget kínál, amelyekre korábbi számainkban már többször kitértünk. Mi a teendő azonban akkor, ha ennek éppen az ellenkezőjére van szükségünk? Hogyan tudunk egy mátrixból pár perc alatt adatbázist készíteni, hogy az ezeken végezhető műveleteket és hozzárendeléseket végre tudjuk hajtani?

Ajánló: Egy menedzser tünődései

Tünődések a nagyvilágról, gazdaságról, tudományról, művészetről, közéletéről, az élet szépségeiről és visszásságairól, mindenről, ami gondolatokat ébreszt az íróban. Bóthe Csaba blogját ajánljuk Olvasóink figyelmébe.

Oroszlán? Nem oroszlán? ... Fussunk! - A társadalmi bizonyíték elve

Sorozatunk e havi darabjában olyan kognitív torzítást veszünk szemügyre, amely ott rejlik minden divatőrület, minden tőzsdepánik és minden olyan helyzet mögött, ahol az emberek úgy jelennek meg, mint „te és én, mi együtt”. Ám akár 50 millió ember is elhihet egy ostobaságot, attól még nem válik igazzá. Csak annyit tehetünk, hogy nem hagyjuk, hogy ez a gondolkodási séma hibás döntésekre sarkalljon minket a mindennapokban.

Játék és muzsika ebédszünetben

Cikksorozatunkban már szerepeltek tenorok, drámai szoprán, koloratúr-mezzoszoprán... Most jött el a pillanat,

hogy egy klasszikus koloratúrszoprán énekesnőről is szó essen. Egy Mozart-mű kapcsán tudhatunk meg néhány érdekességet a "szlovák csalogányról", Edita Gruberováról, a megszokottak szerint sok más zenetörténeti csemege mellett.

Zenés videókra vágyó Olvasóinknak pedig ezzel a [felvétellel](#) » szeretnénk kedveskedni.

Egyesületi hírek: MCE Controlling Konferencia 2013

„Controlling információ és kommunikáció a gyakorlatban” címmel október 17-én Kecskeméten tartja éves konferenciáját a Magyar Controlling Egyesület.

IFUA

[Controlling Akadémia - 2013. őszi kurzus](#) »

[További őszi rendezvényeink](#) »

Humor sarok

[Ezt a videót](#) » figyelmébe ajánljuk mindazoknak, akik eddig azt gondolták, hogy a művészet és a controlling távol állnak egymástól. Ursus Wehrli bemutatja, hogy a jó controller képes e téren is a hatékonyság irányába elmozdítani a folyamatokat.

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó](#) »

[Elmegy](#) »

[Felejtjük el](#) »

A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor

Felelős kiadó: Radó István

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide](#) »

Feliratkozás · Lemondás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

Copyright C 2002-2013 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.