

## Controlling Világ

27. szám

2004. július 2.

\*\*\*\*\*

### Tartalom

\*\*\*\*\*

#### A hónap témája

- [1. A controller – államilag elismert szakma lett Magyarországon!](#)
- [2. M&C-levél: Egységessé vált a controller követelményrendszer: mérföldkő a szakmában!](#)

#### Controlling

- [3. Áldás vagy átok az IFRS a controllerek számára?](#)
- [4. A tervezésről és annak megvalósításáról – megfontoltan \(D\)](#)
- [5. Az immateriális vagyon controllingja \(D\)](#)
- [6. A Brau Union sikertörténete első kézből! \(D\)](#)
- [7. Létesítménygazdálkodás és controlling](#)
- [8. Gazdálkodás és szervezés az athéni olimpián \(E\)](#)
- [9. Látogassunk el mások portá\(l\)jára is! \(D\)](#)

#### Kávészünet

- [10. Üzleti intelligencia megoldásokkal az amerikai elnöki posztért \(E\)](#)
- [11. Adatok Kolera idején \(E\)](#)

#### IFUA

- [12. Capital cikk: a DAX konszernnek 60%-a nem termeli ki tőkeköltségeit \(D\)](#)
- [13. „Tervezés 2005” szakmai találkozó – 2004.09.22.](#)
- [14. Controlling Akadémia – 2004. őszi csoport](#)

#### Vicc

- [15. A hónap controller vicce](#)

\*\*\*\*\*

#### A hónap témája

\*\*\*\*\*

#### 1. A controller – államilag elismert szakma lett Magyarországon!

A magyar állam a Magyar Közlöny 2004. május 14-i száma szerint hivatalos szakmaként ismeri el a controller szakmát, megkülönböztetve a **felsőfokú controller** (OKJ: 54 3435 06) és a **középfokú controlling asszisztens** (OKJ: 52 3435 11) szakképesítéseket. A szakképesítés megszerzése vizsgához kötött, a vizsgáztatásra a Nemzeti Szakképzési Intézetten kívül az IFUA Horváth & Partners jogosult.

Olvassa el a közlöny teljes szövegét!

Controller: [http://www.controllingportal.hu/index.php?doc=tk\\_t&t=14&d=251](http://www.controllingportal.hu/index.php?doc=tk_t&t=14&d=251)

Controlling asszisztens: [http://www.controllingportal.hu/index.php?doc=tk\\_t&t=14&d=252](http://www.controllingportal.hu/index.php?doc=tk_t&t=14&d=252)

A jelentkezők az IFUA vizsgaközpontjának felállítását követően, 2005 februárjától tehetnek államvizsgát.

Előzetes bejelentkezés: [controllervizsga@ifua.hu](mailto:controllervizsga@ifua.hu).

A controller tehát hivatalos szakmává lett, és ezt a controllerek szakmai társadalma jelentős eredményként könyvelheti el. Vajon mi a helyzet tőlünk nyugatabbra? Olvassa el az európai controller képzésről szóló cikket!

[http://www.controllingportal.hu/?doc=freedoc&id=controller\\_kepzes](http://www.controllingportal.hu/?doc=freedoc&id=controller_kepzes)

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

\*\*\*\*\*

#### 2. M&C levél:

##### Egységessé vált a controller követelményrendszer: mérföldkő a szakmában!

Ma még nem lehet tudni, mikor jönnek majd a személyzetisek izgalomba a náluk jelentkező controller államvizsgája láttán. Azt se tudjuk, hányan lesznek, akik veszik maguknak a fáradságot, és felkészülnek a vizsgázás próbatételére. Ezekre a kérdésekre néhány év múltán érdemes visszatérnünk.

Ettől függetlenül meghatározó jelentősége van annak, hogy az Oktatási Minisztérium meghirdette a controller szakképesítés szakmai és vizsgakövetelményei.

<http://www.controllingportal.hu/index.php?doc=mc&mc=9>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

\*\*\*\*\*

#### Controlling

\*\*\*\*\*

#### 3. Áldás vagy átok az IFRS a controllerek számára?

A 1606/2002-es EU-rendelet kimondja, hogy az Európai Unió tőzsdéin jegyzett vállalatoknak 2005. január 1-jétől a konszolidált beszámolóikat az IFRS standardoknak megfelelően is el kell készíteniük! Az IFRS szerint elkészített konszolidált beszámoló kiválthatja a magyar számviteli szabályok szerint készítettet, így annak a vállalatnak, amely elkészíti az IFRS alapú konszolidált beszámolóját, nem kötelező ugyanezt megtennie a magyar számviteli szabályok szerint! Sajnos ez az út még nem járható az egyedi (vállalati szintű) beszámolók esetén, itt minden esetben kötelező elkészíteni a magyar beszámolót is.

Teher vagy könnyebbség? Mi változik meg a controllerek számára?

[http://www.controllingportal.hu/index.php?doc=tk\\_t&t=8&d=249](http://www.controllingportal.hu/index.php?doc=tk_t&t=8&d=249)

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

\*\*\*\*\*

#### 4. A tervezésről és annak megvalósításáról – megfontoltan (D)

Végre nem a Beyond Budgeting elméletéről és vélt előnyeiről, hanem annak gyakorlati megvalósításáról van szó. Kopp-Leyk: "Beyond Budgeting umsetzen" címmel jelent meg egy alaposságot és megfontoltságot tükröző német nyelvű könyv, melynek első fejezete on-line is elérhető.

<http://www.competence-site.com/controlling.nsf/cc/WORR-5Z7H73>

\*\*\*\*\*

### 5. A immateriális vagyon controllingja (D)

A Roman Stoi professzor – Berufshakademie Stuttgart – által publikált tanulmány a immateriális vagyon eszközök értékelésének súlypontját a vállalat értékének növekedésére helyezi a realizált pénzügyi eredmény helyett. Ebben Sveiby – korábban bemutatott – felosztását követi, közelítve a skandináv értékelési rendszerhez (ICS = Intellectual Capital Statement). A controllerek számára újszerű értékelési mód tanulságos és kipróbálható eszköz a nehezen megfogható dolgok értékelésében!

<http://www.competence-site.com/controlling.nsf/cc/WEBR-5ZBFMM>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

\*\*\*\*\*

### 6. A Brau Union sikertörténete első kézből! (D)

Az elméleti fejtegetések helyett ezúttal egy élet által írt történetet, a Brau Union elmúlt tíz évének sikertörténetét ajánljuk olvasóink figyelmébe. Azt a történetet, mely bemutatja hogyan vált egy osztrák sörfőzde Közép-Európa sörpiacának első számú szereplőjévé!

Olvasóink a cikkből megismerhetik a cég vízióját és stratégiáját, amelyek megvalósítására az 1990-es évek eleje óta törekszik. Végül átfogó képet kaphatnak a vállalat jelenlegi helyzetéről, amelynek egyik legfőbb eleme a Heinekennel kötött partnerség!

<http://www.controlling-portal.at/4/Artikel/189/189.pdf>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

\*\*\*\*\*

### 7. Létesítménygazdálkodás és controlling

Ismét új rovat a Controlling Portálon! Czerny József cikke a rovat indító tanulmányaként azon túl, hogy áttekinti a létesítménygazdálkodás fogalmát, vállalaton belüli szerepét, működési területeit, kitér a controlling és a létesítménygazdálkodás viszonyára, az ellátandó controlleri feladatokra és az alkalmazható módszerekre is. Jó szívvel ajánljuk mindazon controllereknek, akik számára a gondnokság nem csak egy költséghely!

<http://www.controllingportal.hu/index.php?doc=szerkrov&sz=12>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

\*\*\*\*\*

### 8. Gazdálkodás és szervezés az athéni olimpián (E)

Az olimpia ma már egy óriási, egyedi vállalkozás a rendező ország számára: Athénba 16.500 sportolót, 60.000 önkéntest, 22.000 akkreditált újságíró és több mint 5 millió nézőt várnak. Erre egy, a világ élvonalába tartozó céget kell létrehozni. 7 évig dolgoznak 17 napért! A CFO Europe a kulisszák mögé tekint, bemutatja a korábbi olimpiák gazdálkodási tapasztalatait, az athéni olimpiát szervező Athoc pénzügyi vezetőjétől pedig első kézből ismerhetjük meg az idei nyári olimpia irányítási, gazdálkodási sajátosságait!

<http://www.cfoeurope.com/displayStory.cfm/2477970>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

\*\*\*\*\*

### 9. Látogassunk el mások portá(l)jára is! (D)

A könyvkiadással foglalkozó német Haufe cég portált hozott létre a számvitel és controlling művelői számára! Sajátossága, hogy szakmai anyagokat és szoftver megoldásokat, elsősorban Excel alapú eszközöket kínál általában fizetés ellenében, de meglehetősen olcsón!

<http://www.rechnungswesen-office.de/>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

\*\*\*\*\*

*Kávészünet*

\*\*\*\*\*

### 10. Üzleti intelligencia megoldásokkal az amerikai elnöki posztért (E)

Ismét egy módszer, mely a versenyszférából indulva meghódította a közsférát is! Ahogyan közeledünk az amerikai elnökválasztáshoz, úgy válik egyre fontosabbá azoknak a felkészült elemzőknek a munkája, akik a legmodernebb üzleti intelligencia megoldásokra támaszkodva értékelik saját pártjuk számára az egyes államokban vagy a különböző demográfiai csoportokban elért és elérhető eredményeket. Kíváncsi rá, milyen adatbázisokkal rendelkeznek a demokraták és a republikánusok választóikról, illetve, hogy milyen módon aknázzák ki az ezekben tárolt információkat? A CIO magazin cikke betekintést nyújt e sajátos elemzői tevékenységbe.

<http://www.cio.com/archive/060104/election.html>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

\*\*\*\*\*

### 11. Adatok Kolera idején (E)

Érdekes elméleti tudományos cikk látott napvilágot az adatbányászat elméleti megalapozásáról. Rendkívül érdekes történelmi példákkal világítja meg, hogy az adatbányászat (a "megfigyelő" tudományok által alkalmazott módszer) immár évszázadok óta létezik, legfeljebb a technikája változott. Lényege, hogy az ismert tényezőkhöz kívüli elem jelentőségének felismerése igen súlyos problémák megoldásában segíthet, éspedig a "mérnöki értelemben elegendő pontosság" elvének alkalmazásával. A gazdálkodási problémák elemzésénél más "megfigyelő" tudományágak szakértőinek bevonása (pl. csillagászok, járványtannal foglalkozó orvosok stb.) régi problémák megoldásában segíthet.

<http://www.bettermanagement.com/Library/Library.aspx?LibraryID=332>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

\*\*\*\*\*

*IFUA*

\*\*\*\*\*

### 12. Capital cikk: a DAX konszernek 60%-a nem termeli ki tőkeköltségeit!

Az a cég, amelyik kevesebb pénzt termel, mint amekkora a tőkeköltsége, a közgazdasági fogalmak szerint értéket semmisít meg. A Horváth & Partners csoport Controlling Kompetencia központjának tanulmánya azt bizonyítja, hogy a német tőzsdén (DAX) jegyzett konszernek 60%-a az elvártnál alacsonyabb tőke megtérüléssel dolgozott. A DAX konszernek 2003-ban 37,4 milliárd eurót, 2002-ben 67,1 milliárd eurót semmisítettek meg. A részletes elemzés a német Capital-ban jelent meg. Interneten csak rövid összefoglaló olvasható. A teljes anyagot postán tudjuk elküldeni az érdeklődőknek. Küldjön e-mailt szerkesztőségünkbe!

<http://www.presseportal.de/story.htx?nr=564007&firmid=8185>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

\*\*\*\*\*

### 13. „Tervezés 2005” szakmai találkozó – 2004.09.22.

Ha ősz, akkor tervezés. Ha tervezés, akkor „Tervezés 2005” szakmai találkozó!

A tervezésben közreműködő szakembereknek idén ismét lehetőséget biztosítottunk arra, hogy egymással találkozzanak, tapasztalatot cserélve, a leggyakoribb problémákat megismerve és a legjobb gyakorlati megoldásokkal felvértezve állhassanak neki a jövő évi tervezésnek.

Témáink lesznek délelőtt: makrogazdasági forgatókönyvek, a szimuláció szerepe a tervezésben, a tervek helyes prezentálása, a tervezési folyamat work-flow jellegű informatikai támogatása. A délután folyamán iparági szekciókban folytatódik a tapasztalatcseré.

<http://www.ifua.hu/index.php?levelid=6&cikkid=277&parentid=24>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

\*\*\*\*\*

#### 14. Controlling Akadémia – 2004. őszi csoport

Idén ősszel 24. alkalommal indul a Controlling Akadémia, az International Group of Controlling (IGC), az európai uniós országok controlling szövetsége által auditált népszerű képzési programunk. Az IGC standardoknak megfelelő oktatás és vizsga biztosítja, hogy a végzett controlling szakemberek ugyanolyan felkészültek legyenek, mint európai kollégáik.

A Controlling Akadémia őszi évfolyamának hallgatójaként csatlakozzon Ön is a sikeres vizsgát tett, és így a részvételi tanúsítvány mellett a Controlling Akadémia Oklevelet is megszerző kollégák szakmai közösségéhez!

<http://www.ifua.hu/index.php?levelid=6&cikkid=22>

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

\*\*\*\*\*

**Vicc**

\*\*\*\*\*

#### 15. A hónap controller vicce

Próbáld ki, működik!

Tudtad, hogy a controller tud mindenre válaszolni? Próbáld ki! Válaszolj egy levélre a magyar Outlook programból a CTRL+R billentyűkombinációval!

[Vissza a tartalomjegyzékhez](#)

A hírlevél az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre. Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu)

Szerkesztő: Szukits Ágnes és Varga Polyák Csilla

Felelős kiadó: Radó István

Amennyiben le szeretné mondani a hírlevelet, kérjük, küldjön egy e-mailt – a tárgy rovatban a "Lemondom" megjegyzéssel – a következő címre: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).

Amennyiben szeretné, hogy egy ismerőse is megkapja a hírlevelet, kérjük, küldje el ismerőse címét – a tárgy rovatban a "Jelentkezés" megjegyzéssel – a következő címre: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).