

Egy kerek évforduló: Horváth Péter születésnapjára

Prof. Dr. Horváth Péter, az IFUA alapítója február 3-án töltötte be 70. életévét. A nyugalmazott professzor, akit világszerte a controlling egyik szülőatyjaként tisztelnek, egész pályafutása során kitűnt innovatív elképzeléseivel és gyakorlatban is jól hasznosítható elméleteivel. Többek között e ténynek köszönheti, hogy korán igen keresett szakértővé vált. Az elismert nemzetközi szakember ma a Horváth AG felügyelő bizottságának elnöki tisztségét viseli, és az International Performance Research Institute (IPRI) partnere. [Bővebben \(H\) >>>](#)

1. A hónap témája - Logikus logisztika

Szükséges és elégséges készleteink - Készletezési stratégia meghatározása a kereslet-elemzéssel

Milyen készletezési stratégiával lehet kielégíteni a gyorsan változó értékesítési igényeket anélkül, hogy feleslegesen sok tőkét kötnénk le? Erre a kérdésre ad választ az ajánlott cikk. A bemutatott módszer kulcsszavai értékesítés, összetétel, szórás. [Bővebben \(H\) >>>](#)

Új? lehetőség a költségcsökkentésre: ellenirányú logisztika

A gazdaság növekedésével együtt növekszik a visszafuvarok száma és a hulladékok mennyisége is. Ez a mennyiség nem egy vállalatnál már elérte azt a pontot, hogy a mozgás megszervezése jelentős költségmegtakarítást eredményezne! Milyen tényezőket kell ehhez mérlegelnünk?

[Bővebben \(E\) >>>](#)

A logisztikai controlling iránt érdeklődő Olvasóink figyelmébe ajánljuk témával kapcsolatos [aktuális rendezvényünket >>>](#)

2. Navigátorszerepben a controllerek? Navigátorszerepbe a controllerek! (H)

Gyakorlati tapasztalatok mutatják, hogy sok controller még mindig nem tudja betölteni ideális szerepét, a valódi döntés-előkészítő, döntéstámogató funkciót. Mit tehetünk ez ellen? A kulcsszavak: kreatív elemzés, interaktív kapcsolat, szolgáltatáslista, proaktivitás, haszonérvelés, nyilvános szereplés. [Bővebben \(H\) >>>](#)

A téma iránt érdeklődő Olvasóink figyelmébe ajánljuk [aktuális rendezvényünket >>>](#)

3. Letölthető Excel segédlet – Üzemóra alapú költségelszámolás

E havi Excel segédletünk témája cost-center jellegű szervezetek költségcontrollingja működési órára vetített költségek alapján. Többféle energiaköltséget és ezek felosztására szolgáló becslési eljárást is tartalmaz. [A segédletet itt találja \(H\) >>>](#)

4. Kívül, és mégis belül – Shared Service centerek menedzsmentje

(E) Shared Service center – kísérlet, hogy a piaci viszonyok vállalaton belüli imitálásával növeljük egyes folyamataink eredményességét, hatékonyságát. Vagy ennél jóval többről van szó? Igen! Az alábbi cikkből kiderül, hogy elsősorban nem a hatékonyság növekedése miatt térülnének meg a megosztott szolgáltató központ kialakításának költségei. [Bővebben \(E\) >>>](#)

A következő cikk a Shared Service center telephelyének kiválasztási szempontjait vizsgálja. Számunkra –magyarok számára - igazán érdekes a kérdés, hiszen Budapest a harmadik legjobb telephely Európában. [Vajon miért? \(E\) >>>](#)

A Shared Service centerek iránt érdeklődő Olvasóink figyelmébe ajánljuk a témával kapcsolatos [aktuális rendezvényünket >>>](#)

5. Magasabb bér, alacsonyabb bérköltség – Best practise-ek a teljesítménymenedzsmentben

Több bért fizetnek egy-egy embernek, mégis kisebb a bérköltségük. Több információt adnak vezetőiknek, mégis alacsonyabb a beszámoló gyártásával töltött idő. Ők a teljesítménymenedzsmentben élenjáró vállalatok, akik jócskán felülmúlják versenytársaikat: az iparáguk átlagánál 2,4-szer több részvényesi értéket teremtenek. [Bővebben \(E\) >>>](#)

6. Karrierünk és a BSC

Total Performance Scorecard néven új továbbfejlesztése született a Balanced Scorecard-nak. Az új menedzsment koncepcióban a hagyományos BSC dimenziók mellett – de azokhoz kapcsolódva – az emberi erőforrás, annak teljesítménye és fejlődése áll a középpontban. [Bővebben \(E\) >>>](#)

7. A cél: nagyvállalat szállítójának lenni. A kérdés: hogyan?

Milyen kulcstényezők segítik, hogy egy cég tartós szállítója legyen nemzetközi nagyvállalatoknak? Ezt a kérdést vizsgálta a MIT (Massachusetts Institute of Technology) kutatási projektje olasz közép- és nagyvállalatok több száz mintáján. Szeretnénk, ha lennének nemzetközi nagyvállalat vevőink? Már vannak és szeretnénk megtartani őket? Ismerjük meg és mérjük meg ezeket a tényezőket! [Bővebben \(E\) >>>](#)

8. Onnan vágjunk, ahonnan kell! – Költségcsökkentés a biztosítóknál

Ahogy a piac más szereplői, a biztosítók is megpróbálják csökkenteni vállalati költségeiket. Hogyan tegyék ezt meg, hogy ne kockáztassák ügyfeleik és az értékesítőik elvesztését? [Bővebben \(H\) >>>](#)

9. Hogyan fogalmazzuk meg a programozóknak, milyen kimutatásra van szükségünk?

Előfordult már Önnel, hogy a programozó egy feladatot elsősorban egészen másként végzett el, mint Ön szeretne volna? Az ajánlott cikk egy olyan feladatdefiniálási módszert mutat be, amellyel elkerülhető a feladatot kiadó megrendelő és a feladatot megoldó programozó közötti félreértés. [Bővebben \(H\) >>>](#)

10. Informatika controllingja

Informatikai projekt nincs! - Megtérülő IT-fejlesztések

Csak üzleti projektek vannak: az IT-beruházást is üzleti igények gerjesztik, tehát ezeknek kell megfelelnie. Csak ezzel a szemlélettel tud egy vállalat sikeres informatikai beruházásokat megvalósítani. Hogyan mérhetők az informatikai területtel szembeni üzleti igények? [Bővebben \(H\) >>>](#)

BI és ellátási lánc menedzsment – mi a közös halmaz?

Mely területeken érdemes igénybe vennünk BI alkalmazásokat az ellátási lánc menedzsment támogatására? Ehhez kaphatunk ötleteket az alábbi, nagyvállalatok gyakorlatát bemutató cikkből. [Bővebben \(E\) >>>](#)

Oracle és Hyperion: Az eddigi legnagyobb BI felvásárlás

Az Oracle 3,3 milliárd dollárért vásárolta fel a vállalati teljesítménymenedzselés és az analitikus pénzügyi alkalmazások terén meghatározó szerepet betöltő Hyperion Solutions-t. Az akvizíciótól az Oracle a vállalati tervezés, a konszolidáció és az OLAP területén vár komoly előrelépést. [Bővebben \(H\) >>>](#)

Milyen BPM szoftvert válasszunk?

Ennek eldöntéséhez ad segítséget az alábbi, a különböző megoldásokat számos szempontból összehasonlító táblázat. [Bővebben \(E\) >>>](#)

11. Kávészünet

25 horror-történet az IT rendszerek bevezetésekről

Bizonyos méret felett egy vállalat nem térhet ki sorsa elől: bizonyos részterületek és / vagy a vállalatirányítás támogatására informatikai rendszer kell bevezetnie. A hogyanokról és mikéntekről sok cikk, tanulmány szól. Ezúttal egy megdöbbentő összeállítást ajánlunk az Olvasók figyelmébe az utóbbi évek félresikerült ERP-bevezetéseiről, a kormányzati szektor által e téren elköltött dollármilliárdokról, hogy csak néhány példát említsünk... Csak erős idegzetűeknek! [Bővebben \(E\) >>>](#)

Legszűkösebb erőforrásunk: az idő

Örökös időhiány? A sürgős feladatok folyamatosan felülírják a kevésbé sürgős, de fontos feladatokat? Hogyan lehet rendet tenni megoldandó problémáink káoszában? Az alábbiakban néhány linket ajánlunk figyelmébe, amelyekből megismerheti az időmenedzsmentnek is nevezett titkot.

[Egy teszt, amelynek segítségével értékelheti időbeosztását \(H\) >>>](#)

Az alábbi linkről letölthető oldalon a téma elismert szakértője, David Allen ismerteti [a sikeres időgazdálkodás öt alapelvét \(E\) >>>](#)

[Végül egy konkrét tippet adó cikk \(H\) >>>](#)

12. IFUA

Proaktív controller – 2007. április 4-6.

Ma a controllerek számos vállalatnál egyszerű „számvaszkok”, akik csupán passzív szemlélői a vállalat körül és a vállalatban történő eseményeknek, ahelyett, hogy a vezetők megbízható és köztudatától mentesen gondolkodó belső elemző-tanácsadóiként hathatós szerepet vállalnának ezek alakításában. Milyen készségek és "szakmai trükkök" segíthetnek abban, hogy a controllerek felkutathassák és azonosíthassák a szervezeti teljesítmény javítására kínálkozó lehetőségeket, majd fejlesztési akciókat definiálhassák, és – nem utolsósorban – a definiált akciókat elfogadathassák az érintett vezetőkkel? [A rendezvény programját itt találja >>>](#)

A folyamatmenedzsment üzleti intelligencia támogatása – 2007. április 5.

Az előadások hat különféle aspektusból vizsgálják a folyamatmenedzsment által felvetett kérdésekre, problémákra adható üzleti intelligencia megoldásokat. Konkrét hazai és nemzetközi, különböző iparágakból származó példák, gyakorlati tapasztalatok segítségével pásztázzuk végig a lehetőségeket, az egyszerű informatikai támogatást igénylő elemző eszközöktől a szigetyszerűen működő folyamatmenedzsment alkalmazásokon keresztül az integráltan működő, komplex folyamatfejlesztési-menedzsment rendszerekig. [A rendezvény programját itt találja >>>](#)

Shared Service centerek irányítása – 2007. április 12.

Az egyre elterjedtebb szervezeti és működési forma az operatív, értékteremtő és támogató funkciók szervezeti szétválasztása és a folyamatok racionalizálása révén hivatott a vállalati hatékonyság növelésére. A szeminárium - konkrét vállalati tapasztalatok segítségével - azokat a kritikus sikertényezőket veszi sorra, amelyekre figyelemmel kell lenni a működtetés és irányítás során: kitér az üzemszerű működtetés és a teljesítménymérés kulcs tényezőire és a költségcsökkentés és a hatékonyságjavítás számszerűsítésének módszertanára is. [A rendezvény programját itt találja >>>](#)

Logisztikai és termelési controlling - 2007. április 16-19.

A költséghatékonyság összehangolása a kiszolgálási színvonal követelményeivel mindig komoly dilemmát jelentett a termelési és logisztikai folyamatok megszervezésében. A bérköltségek állandó emelkedése szintén kényszerítő erővel hat a folyamatok modernizálására. Mindez komoly változtatási igényt hoz magával a műszaki, gazdasági és irányítási folyamatok és eljárások terén. Így ma egy felkészült műszaki szakembernek a technológiai tudás mellett egyre több gazdasági ismerettel kell rendelkeznie, a controllereknek pedig tisztában kell lenni az alapfolyamatok technológiai sajátosságaival. [A rendezvény programját itt találja >>>](#)

13. Egyéb ajánlott rendezvények

Magyar Controlling Egyesület: A tanuló szervezet kontrollja – 2007. március 13.

2007. március 13-án tartja következő workshopját a Magyar Controlling Egyesület, melynek témája: A tanuló szervezet kontrollja – 4 aspektus. [Bővebben >>>](#)

A Magyar Controlling Egyesület éves közgyűlése – 2007. március 21.

A Magyar Controlling Egyesület 2007. március 21-én, szerdán 17.15-kor tartja rendes évi közgyűlését. A taggyűlésen a résztvevők a 2006. évi beszámolókat és a 2007. évi terveket tárgyalják meg. [Bővebben >>>](#)

Microsoft Informatikai Megoldások - Üzleti intelligencia szeminárium – 2007. március 21.

A Microsoft Informatikai Megoldások szemináriumsorozat következő eseményének [programját itt találja >>>](#)

Az NCE Budapest II. munkacsoportjának első találkozója – 2007. március 25.

Az NCE Budapest II. munkacsoportja 2007. március 25-én 17:00 órától 26-án 17:00 óráig tartja első találkozóját. Téma: Shared Service center kialakítása. A munkacsoport vezetői: Kovács András (MCS), Varga Ivett (Audi) és Radó István (IFUA). [Bővebben >>>](#)

"Wachstum erfolgreich managen" – Bécs, 2007. április 19.

A Horváth & Partners 2. Bécsi Teljesítménymenedzsment Konferenciáján neves előadók osztják meg tapasztalataikat a hallgatósággal az alábbi témákban:

- Sikeres fejlődés az innovációs kényszer és a globalizáció szorításában
- Tartós, nyereséges fejlődési stratégia
- Értéorientált fejlődés
- A CFO előtt álló kihívások az egyes fejlődési fázisokban

[Bővebben \(D\) >>>](#)

14. A hónap controller vice

A folyamatoptimalizálás veszélyei

Egy szakértő előadást tart a munkafolyamat optimalizálásáról. Mondandóját a következőként zárja:

- A hallottakat csak a munkahelyükön alkalmazzák, soha ne próbálják ki otthon!

Hátulról egy hang:

- Miért?
- Mert veszélyes. Én megtettem, amikor észrevettem, hogy a feleségem reggelikészítés közben mindenért külön megy oda a hűtőhöz. Megkérdeztem tőle, nem tudna-e egyszerre több dolgot kivenni.

Újabb közbekiabáló:

- És nem gyorsult fel a folyamat?
- De, igen. Eddig 20 perc alatt készítette el a reggelit a feleségem, most 7 perc alatt én...

Kérjük egy gyors kattintással értékelje a viccet!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtük el >>>](#)

A hírlevél az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Szukits Ágnes és Simon Zsuzsanna

Felelős kiadó: Radó István