



## Megdupláztuk a Controlling Portál képlettárát!

A portálon lévő képletgyűjtemény jelentősen bővült: főként a jövőbeli gazdaságosságot vizsgáló nem-pénzügyi mutatók és a befektetők által a vállalkozások külső megítélésére szolgáló mutatók tekintetében. Emellett további, az Olvasók által hiányolt képletek is helyet kaptak a portálon.

[Tovább a képletekhez >>>](#)

## 1. Az IASB standard-előkészítésének újdonságai

### A „fair értékelés” témájában

Az IASB új standardot készül bevezetni a mérlegsorok fair, valódi értékének szavatolására. Jelenleg az előkészítő munka folyik, amelynek keretében Németországban önként vállalkozó cégek kérdőívet töltenek ki. A valódi érték kifejezésen a valós piaci árszintet értik, szemben a számvitelben uralkodó bekerülési érték elvvel szemben.

[Bővebben \(E\) >>>](#)

### A kis- és középvállalatok beszámolóinak egyszerűsített standardja

Számos egyszerűsítést tartalmaz a kis- és középvállalatok számára az új standard-gyűjtemény, amelynek előkészítése a tervek szerint 2007. októberig megtörténik és 2008. közepén életbe lép. A cél az, hogy életszerűbbé váljon a beszámolás a KKV-k számára az általuk nem használt gazdasági események elhagyásával.

[Bővebben \(E\) >>>](#)

### Már csak két évig lehet trükközni a lízing adta lehetőségekkel

Szakértők dolgoznak azon az új és egységes standardon, amely előírná, hogy a lízing ügyletek hatását a mérlegben az eszközök között is ki kell emelni. Mivel ez gyökerestül megváltoztatja majd az eszközmegtérülést számoló profitabilitási mutatók értékét, a tervezet nagy vihart kavart a cégek körében. Az érzékelhető megosztottság hatására a szakértők két évet szánnak az alapos előkészítésre. [Bővebben \(E\) >>>](#)

## 2. Bátran kombináljuk a pénzügyi és nem-pénzügyi mutatókat!

Gyakran szembesülünk heves vitával, ha több hasonló feladatot ellátó vállalati csoport teljesítményét akarjuk összemérni. Hogyan lehetséges mégis megnyugtató eredményre jutni, hogy ne az almát vessük össze a körtével?

[Íme egy Buda Szabolcs által összeállított számpélda Excelben >>>](#)

[És egy másik \(E\) >>>](#) az [Institute of Management Accountants](#) által kínált választékból.

## 3. Mi is az, hogy fenntartható vállalatérték?

A vállalkozások értékelésekor a hagyományos módszerek nem veszik figyelembe a környezeti hatások számszerűsítését: a költségek között nem jelennek meg azok az erőforrások, amit a környezetből ellenszolgáltatás nélkül használnak fel, holott ezeket a költségeket ugyanúgy le kellene vonni a létrehozott teljesítményből, mint például az EVA esetén a tőkeköltségeket. A német nagyvállalatok közül 28-nál megdöbbentő és egyben lesújtó következtetésekre jutottak a kutatók, amikor a károsító hatások bevonásával határozták meg a vállalatértéket.

[Bővebben \(D\) >>>](#)

## 4. Műszaki fejlesztések sikerességének előrejelzése úrkutatásbeli módszertannal

A Massachusetts Institute of Technology közzétett egy, az úrkutatásban már helyesnek bizonyult módszert, amely kizárólag nem-pénzügyi mutatószámokra építve foglalkozik a műszaki fejlesztések sikerességének előrejelzésével. A forradalmian új megközelítés sarokba állítja a hagyományos controlling felfogást, és a kockázatkezelésre koncentrálnak.

[Bővebben \(E\) >>>](#)

## 5. Töltse le a 2007-es müncheni Controller Congress előadásait!

A 32. müncheni controller találkozón ismét több mint 500 vendég vett részt. Az előadások többsége német nyelvű. Angol nyelven értő olvasóinknak a Microsoft controlling rendszerét bemutató előadást ajánljuk.

[Az anyagokat itt töltheti le \(D, E\) >>>](#)

## 6. Válságkezelési eszköz Excelben

Derült égből jövő villámcsapás elkerülésére ajánljuk azt az Excel táblát, amely elsősorban a mérleg és eredménykimutatás soraiból képzett mutatószámokkal irányítja rá a figyelmet a cégek veszélyes, kockázatos gazdasági helyzetére. Nem árt figyelni ezekre akkor is, amikor látszólag stabil belső környezet jellemzi az adott céget...

[Az Excel segédletet itt találja >>>](#)

## 7. A New York Police Department stratégiai controlling rendszere

Aki 20 évvel ezelőtt járt New Yorkban, ma meglepődne a város képén. Eltűntek a graffitik, az

erőszakos bűncselekmények előfordulása 60-70 %-kal csökkent. Szociológusok szerint a javulás oka az, hogy növelték a börtönök kapacitását, engedélyezték a terhességmegszakítást és módosították a kábítószer törvényt. Nem utolsósorban annak is köszönhető a drámai javulás, hogy bevezették a NYPD stratégiai controlling rendszerét, amelyet a szakirodalom Compstat néven emleget.

[Ismerje meg a Compstat rendszer öt elemét \(E\) >>>](#) a havi riportot, a rendőrségi körzetek elszámoltatásának gyakorlatát, a rendőri vezetők motivációját célzó „parancsnoki profil riportot”, a bűnügyi stratégiai értekezletek rendjét és a rendszert támogató technológiai megoldást.

[Nézzon bele az egyik bűnügyi körzet kétheti riportjába \(E\) >>>](#)

Olvassa el Steven D. Levitt, a University of Chicago professzorának elemzését arról, hogy mi okozta a bűnügyi statisztikák javulását a 90-es években. [Garantáltan meg fog lepődni! \(E\) >>>](#)

---

## 8. Könyvajánló

**David Osborne és Peter Hutchinson: A kormányzás ára – hatékonyabb közszolgáltatások megszorítások idején**

A könyv egyenes folytatása Osborne 1992-ben megjelent Új utak a közigazgatásban (Reinventing Government) című művének, mely világszerte feltűnést keltett – nemcsak szakmai berkekben, hanem a széles nyilvánosság körében is. Amíg az előbbi programadó és mozgalmindító „kiáltvány” volt, addig a legújabb szellemi örökös a konkrét megoldási javaslatokra koncentrált – természetesen kellő módszertani megalapozottsággal. A könyv mindazoknak szól, akiket érdekel, hogyan lehet a közpénzeket hatékonyan, az adófizető polgárok igényeit és lehetőségeit a középpontba helyezve felhasználni, de elsősorban leginkább a közszolgáltatási szakemberek érdeklődésére tarthat számot.

[Bővebben >>>](#)

---

## 9. Elindult a Controlling Portál közszolgálati társoldala

A közigazgatási controlling a közigazgatási szervezetek mind fontosabbá váló feladata, amelynek megvan a maga elméleti és módszertani háttere, valamint létező és folyamatosan fejlődő gyakorlata. A közigazgatási controlling lehetővé teszi a közigazgatás teljesítményeinek megragadását, mérhetővé tételét, megalapozott tervezését, és ezáltal hozzájárul a hatékonyabb, színvonalas közigazgatás megvalósításához.

Az oldal azzal a céllal indult el, hogy terjessze mindazokat az ismereteket, amelyek a közszolgálati szektor korszerűsítésének témaköréhez kapcsolódnak, s egyben fórumot biztosítson a téma iránt érdeklődők számára tudásuk bővítéséhez, tapasztalataik cseréjéhez, ezzel is hozzájárulva a reformok előrehaladásához. [Bővebben >>>](#)

---

## 10. XIX. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum – 2007. június 7-8.

Júniusban immár 19. alkalommal megrendezendő konferenciánk fő témája:

**Teljesítménymenedzsment-rendszerek fejlesztésének új útjai.**

Csütörtök délután - hagyományainkhoz híven - idén is érdeklődésüknek megfelelő szekcióelőadások közül választhatnak a résztvevők.

Szekciótémák:

- Nemzetközi terjeszkedés és teljesítménymenedzsment
- Kulcs-teljesítménymutatókra épülő érdekeltségi rendszerek
- Funkcionális területek controllingja - új lehetőségek és kihívások

[A rendezvény részletes programját itt találja >>>](#)

---

## 11. Egyéb ajánlott rendezvények

**21. Stuttgarter Controller-Forum – 2007. szeptember 18-19.**

A konferencia fő témái az alábbiak lesznek:

- A controlling pozicionálása a szervezetben
- Változóban a controlleri szerep
- A controllingfolyamat hatékonyságának javítása
- Családi és közép vállalatok controllingja
- Informatikai menedzsment és controlling

[A részletes programot itt találja \(D\) >>>](#)

**5. konferenciáját rendezzi meg a Magyar Controlling Egyesület Szegeden 2007. november 15-16-án.**

A konferencia vezető témája: hogyan segíthető elő a controlling szemlélet elterjesztése a vállalatok funkcionális területein tevékenykedő szakemberek körében? A téma iránt érdeklődőknek a szervezők az időpont előjegyzését javasolják. Ha valaki úgy érzi, hogy a fenti témában van közkinccsé tehető ismerete, és azt szívesen megosztaná a konferencia résztvevőivel, úgy kérjük, jelentkezzen e-mailben az MCE titkárságán az [info@mce.hu](mailto:info@mce.hu) e-mailcímen, vagy bármely elnökségi tagnál.

---

## 12. Vicc

Sorozatunkban olyan részleteket közlünk **Scott Adams: A Dilbert-elv** című könyvéből, amelyeket a controllereknek feltétlenül meg kell ismerniük. A helyenként nyers és sértő hangvétel bennünket is irritál, de nem akarjuk eltitkolni olvasóink előtt, hogy milyen módon próbálják félrevezetni az embereket a controllerek tevékenységével kapcsolatban. Kérjük, kezelje bizalmasan!

**A pénzügyi tervezésről**

A pénzügyi tervezést rosszul indultú, nagy macskákhoz megszólalásig hasonlító földönkívüliek találták fel. A macskaszzerű lények ezután megtanították az egyiptomi fáraóknak a pénzügyi tervezést, akiknek jól jött a módszer, amikor a piramisok építetése során büntetést kellett

kiszabniuk egy-egy engedetlen alattvalóra. Itt a magyarázat arra, hogyan lehetett megoldani akkoriban, hogy mindössze 3 ember 20 tonna követ kilométerekre elszállítson.

A földönkívüli macskák ördögi tervének célja az volt, hogy a földlakókat annyira megkínózzák, hogy egy későbbi látogatás során könnyedén felfalhassák őket. Sajnos azonban a macskaszzerű lények még a cél beteljesülése előtt csúf véget értek: egy kis délutáni szunyókálás céljából óvatlanul leparkolták úrhajójukat a galaxis egy rendkívül forró pontján, és a Nap elégette őket.

Ahogy teltek-múltak az évek, a pénzügyi tervezés kezdeti értelme a feledés homályába veszett. Ma – egy hieroglifa félreértelmezése folytán (az „értekezlet” szót szimbolizáló írásjel nagyon hasonlít a „Ááá, egy szifinx rálépett a lábamra!” jelentésű jelre) – általában úgy értelmezik a kifejezést, mint a nagyobb vállalatok költségkontrolljára szolgáló eszközt. A sors iróniája, hogy e célt legfőként úgy lehet elérni, hogy a menedzsereket eltávolítjuk a termelési folyamatból – ahol ki lennének téve a kisértésnek, hogy pénzt költsenek – és hosszú hónapokra értekezletekre számúzzuk őket.

A közhiedelemben elterjedt elképzelésekkel szemben a „költségvetés” fogalma távolról sem jelent pontos összeget. Az igazi költségvetés az év folyamán gyakran módosul, s így újra meg újra bizonyítást nyer a tétel, mely szerint a „költségvetést lehetetlen előre megtervezni”.

Ha elég gyakran változtatjuk a költségvetést, a munkavállalók hamarosan úgy kezdenek viselkedni, mint a patkányok a céllövöldében: megdermednek, mert félnek, hogy észreveszik őket. Ahol félelem kormányoz, ott a költségek alacsonyak. És ahol alacsonyak a költségek, ott a vezetők zsíros részvényopciókat tehetnek zsebre, amíg a cég tönkre nem megy.

Kérjük, egy gyors kattintással értékelje a viccet!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtjük el >>>](#)

*A hírlevél az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.*

*Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).*

*Szerkesztő: Mangol Csilla és Lévai Márta*

*Felelős kiadó: Radó István*

Jelentkezés · Lemondás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

Copyright © 2002-2006. IFUA Horváth & Partners Kft.