



## 27. M&C levél - Módszeresen, higgadtan, gyorsan Hogyan kapcsoljuk a vállalatot túlélő üzemmódba?

„A politikában nincs helye szenvedélyességnek és az érzelmességnek, csak a szenvedélyes racionalitásnak – mondta néha aktív pályafutása alatt Helmut Schmidt forrófejű ifjú politikustársainak. A gazdasági válság idején a versenyszférában dolgozó vezetőkre legalább ugyanennyire igaz Schmidt állítása. A túlhergelt, túlterhelt, félelmekkel küzdő elmék hiperaktivitással vagy depresszióval, esetleg agresszióval reagálnak a szorult helyzetre. Pedig éppen ezt kellene elkerülni. Módszeres, gyors és higgadt intézkedésekre lenne szükség. Jelen írásunkkal azoknak segítünk, akik bővíteni szeretnék ismereteiket a szervezeti válsághelyzetek kezelésének terén.

[Tovább a cikkhez >>>](#)

### 1. Hol a kiút a válságból? – a Navigátor megmutatja

A Horváth & Partners felméri és összehasonlíttja a cégek önmagukról és versenytársaikról szóló helyzetértékelését, intézkedéseit. A felmérés globális és önkéntes. Negyed óra alatt hozzájuthatunk az ingyenes eredményekhez, és ötleteket kaphatunk az alkalmazható módszerekre. A biztosítási és banki szektorra külön, specifikus kérdőív készült. A magyar nyelvű kérdőív az alábbi címen kérhető: [andrea.weber@ifua.hu](mailto:andrea.weber@ifua.hu)

### 2. Kockázatkezelés: egyszerűbben!

Az INSEAD kutatói szerint gyorsan elfelejtődnek vagy éles helyzetben nem a megfelelő eredményt adják azok a bonyolult kockázatkezelési eljárások, amelyeket az egyetemek tanítanak. Próbáljuk egyszerűbben! [Hogyan? \(E\)>>>](#)

### 3. Értékeljük a főnököt!

A vezetés színvonaláról és annak teljesítménymérési módszeréről olvashatunk a Hewitt.Inc. angol nyelvű tanulmányában. Célkeresztben az irányítás, 4 csoportra osztva a vezetésben résztvevőket: az emberek irányítói, a „kulcstehetségek”, az üzleti irányítók és a profi HR-esek. A vezetők teljesítményének mérésére kialakítandó mutatószámrendszernek a cég egyedi stratégiájához kell igazodnia. Ehhez számos példát mutat be a tanulmány. A hozzáférés egyedi regisztrációt kíván.

[Regisztrálás >>>](#)

### 4. Sokallják a pénzügyi szolgáltatások díjait a magyarok

Az IFUA Horváth & Partners és a Data Research felmérése a bankok és biztosítók szolgáltatásairól. A lakását biztosító szolgáltatót jelöli meg főbiztosítóként, általában csak egyetlen banknál vezet számlát, a "pénzügyi csoportok" nyújtotta előnyöket pedig nem igazán használja ki az ügyfelek többsége - derül ki az IFUA Horváth & Partners és a Data Research Kft. által jegyzett Pénzügyi MOSAIC tanulmányból. A kutatás elsősorban arra kereste a választ, hogy a bank vagy biztosító választásakor milyen szempontokat tartanak fontosnak az emberek, mi alapján váltanak az egyes szolgáltatók között, milyen termékeket, szolgáltatásokat és mi alapján vesznek igénybe.

[Bővebben >>>](#)

### 5. A hónap témája

#### A pénzügyi válság a Harvardról nézve

A Harvard Business School külön portált nyitott a pénzügyi válsággal kapcsolatos információk számára. Ezen letölthető videók és cikkek alapján tájékozódhatunk arról, hogyan vélekednek a helyzetről olyan nagyságok, mint például Kaplan és Norton.

[Bővebben \(E\) >>>](#)

### 6. Letölthető Excel-segédlet

#### Hogyan tesztljük vevőink és szállítóink csőd-kockázatát?

Edward Altman, a New York University's Stern School of Business professzora évtizedekkel ezelőtt keresett és talált jó közelítő választ erre a kérdésre. 2008 júliusában 46%-os valószínűséggel a veszélyben lévő körbe tartozónak vélte a Fordot és a Chryslert. Üzleti partnereink „egészségi állapotát” tesztlhetjük ehavi Excel táblánkkal – jobb félni, mint megijedni!

[Tovább a táblázathoz >>>](#)

### 7. IFUA

[Szolgáltatási folyamatok fejlesztése a lean menedzsment segítségével - 2009. március 24.](#)

[Válság – Alkalmazkodás - 2009. március 26.](#)

[HR folyamatok controllingja - 2009. március 31.](#)

[Növekedési lehetőségek a biztosítási szektorban - 2009. április 2.](#)

[Logisztikai controlling - 2009. április 7-10.](#)

---

## 8. Egyéb rendezvények

### Vezetőségválasztó taggyűlés a Magyar Controlling Egyesületben

A vezetőség 3 éves mandátuma lejártával vezetőségválasztás lesz az MCE-ben március 12-én. Hely, időpont és a részletes program később lesz elérhető [az MCE honlapján >>>](#)

### ICV hírek

Herwig Friedag – aki a magyarországi munkacsoportok létrehozásában korábban tevékeny részt vállalt – az ICV Kommunikációs és Internet Bizottságának vezetője lett.

### ICV munkacsoportok

Az 1. magyarországi munkacsoport 2009. április 23-24-én tartja következő összejövetelét. A találkozótéma előkészítés alatt áll.

---

## 9. Humor sarok

Két ember beszélget:

- Nálunk a controller rajtakapta az egyik vezetőt, amikor anyagot lopott az üzemből. Azonnal elbocsátották. Szörnyű!
- Nagyon is helyénvaló, ennek így kell lennie. A vétkeseket szigorúan meg kell büntetni.
- Igen, de most nincs controllerünk.

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtjük el >>>](#)

*A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.*

*Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).*

*Szerkesztő: Mangol Csilla és Lévai Márta*

*Felelős kiadó: Radó István*

Jelentkezés · Szerzői jogvédelem · Impresszum

Copyright © 2002-2008. IFUA Horváth & Partners Kft.