



Mostantól a teljes változatot a cikk címére kattintva érheti el.

### 1. M&C levél: Mit javasolnak a felsővezetők és controllerek a politikusoknak? - Jövőkép és javaslatok 10 tézisben

Természetes, hogy a nálunk tevékenykedő külföldi cégek vezetői bizonyos kérdésekben másként vélekednek, mint a politikusok, hiszen a nyelvi akadályok miatt nem feltétlenül tartanak lépést a napi belpolitikai eseményekkel. Április végi cikkünk néhány Magyarországon aktív külföldi felsővezetővel és controllerrel folytatott beszélgetés alapján készült. A társalgások során kibontakozó jövőképüket és őszinte javaslataikat 10 tézisben foglaltuk össze.

### 2. ...a külső tényezők szorítanak minket, hogy versenyképesebbek legyünk. Nincs egyértelműen követendő minta – a kulcs a rugalmasság...

Az idén huszonharmadik alkalommal megrendezendő BMCF fő gondolati vezérszála a versenyképesség lesz. A hagyományokhoz híven a konferencia előadói között üdvözölhetjük a gazdasági és tudományos szféra számos elismert szakemberét, többek között Dr. Bod Péter Ákos professzort. Hallgassa meg az egykori jegybankelnök gondolatait a magyar közszféra versenyképességi fejlesztésének szükségességéről és lehetőségeiről. A videóinterjúban előadása témájából ad rövid ízelítőt.

[Jelentkezem a konferenciára >>>](#)

### 3. „Felsővezetőként az ember gyakran „vakon repül”, és maximálisan bíznia kell a csapatában.”

A sorozat legújabb darabjában **Bánó Péter, a CIB Bank Zrt. pénzügyi ügyvezető igazgatója** beszél pályafutásáról, szakmai tapasztalatairól és vezetési elvekkel kapcsolatos gondolatairól.

### 4. A működőtőke optimalizálása

Pénzügyi vezetőként folyamatosan keressük a fejlődési lehetőségeket. Állandó célkitűzés a lehető legjobb tőkemegtérülés, és alapvető fontosságú a költség- és likviditás optimalizálás összjátéka. A működőtőke-menedzsment hasznos segítséget jelenthet mindehhez. Néhány gyakorlati tipp segítségével bemutatjuk, hogy a tapasztalatok alapján mire érdemes különösen odafigyelni.

### 5. Saját gyártás a megújulás kulcsa

Bármennyire is kifizetődőnek és egyszerűnek tűnik, ne számúzzuk a gyártási folyamatainkat külföldre, mert ezzel hosszabb távon a közösség innovatív képességeit veszélyeztetjük, érvel a Harvard két professzora az angol nyelvű interjúban.

### 6. Felülvizsgált gazdasági hiedelmek – CFO interjú Dr. Marec Béla Steffensszel

A Siemens Zrt. CFO-ja nyilatkozik a Finance Magazinban arról, miképpen változtak alapvető gazdasági nézetei a válság hatására. Másokhoz hasonlóan sokáig hitt például az előrejelzések erejében, ám ma már inkább arra törekszik, hogy vállalatának rugalmasságát fokozza a nem várható események kivédéséhez, ahelyett, hogy azokat akkurátusan megpróbálná prognosztizálni. A beszélgetésből kiderül, miért számít mégis az, hogy hazai vagy külföldi tulajdonos kezében van a vállalatunk, s az is, lehet-e úgy felemelkedést remélni, ha egy ország gazdaságilag bezárkózik a nemzetközi szinten. A cikk angol nyelvű.

### 7. Szűkös idők – új vezetési stílusok

Turbulens gazdasági körülmények között új értelmet nyernek a vezetési elképzelések is. Négy közismert személyzeti tanácsadó cég szakértői számolnak be abbéli tapasztalataikról, hogy manapság mi számít leginkább a vezetők kiválasztása során. Angol nyelvű összefoglaló a fejedvadász cégek éves konferenciáján elhangzottokról.

### 8. XXXVI. Controller Congress, München – 2011. május 16-17.

Programajánlatunk a közeljövőben müncheni látogatást tervezők számára: az International Controller Verein idén is megrendezi hagyományos kongresszusát. A rendezvény részletes programja megtekinthető a címre kattintva.

### 9. HR irányítás üzleti intelligenciával

Sokat megtakaríthatunk, ha cégünk emberi erőforrásait – legfontosabb tőkét – szisztematikusan, üzleti intelligenciával támogatottan vezetjük, derül ki az autóiipari beszállító cég, a Kromberg & Schubert példájából.

---

## 10. Rajta vagyunk a Facebookon?! – 2. rész

Az emberi érintkezés legújabb szintere új feladatok elé állítja a felhasználókat és a cégeket egyaránt. A közösségi portál lehetőségeit, használatát bemutató cikksorozatunkban most a cégek Facebookon történő megjelenésének első lépéseivel foglalkozunk. Megvizsgáljuk, hogy milyen szintű jelenlét célszerű egy-egy vállalat esetében, milyen energiákat célszerű befektetni a profil kialakításába, illetve szót ejtünk a tartalommegosztás néhány alapszabályáról is.

---

## 11. Hálókocsi-állapotok

Nem alaptalanul bizalmatlanok a felsővezetők számos jelentéssel szemben. Egy már régen a szőnyeg alá söpört probléma kerül manapság nyilvánosságra egyre több vállalatnál. Az adatok és elemzések sokszor olyannyira megkétszerezik a szervezeti egységekhez, hogy a vállalati beszámolók végül a legnagyobb jóindulattal sem nevezhetők aktuálisnak vagy teljes körűnek. A nemzetközi tanulmány rávilágít, hogy a vállalati hálózatokon szunnyadó, nem használt alkalmazások és adatok okozta hatékonyságcsökkenés óriási pénzkidobást jelentenek.

---

## 12. Együttműködés a világhálón - Webes adatbáziskezelő megoldások

Amikor a távoli elérés nem minden esetben történik zökkenőmentesen; amikor a közös használatból több kényelmetlenség is adódik, például egyes fájlokat nem tud egyszerre több felhasználó kezelni; nehéz követni, melyik a legfrissebb verzió; illetve hogy ki, mit, mikor módosított az adatbázison – megoldást jelenthetnek az online adatbáziskezelők.

---

## 13. Excel-segédlet: Hogyan lehet Pivot tábla segítségével komplex adatokat elemezni és bemutatni?

Mit tenne Ön, ha a vállalat értékesítési vezetője megkérné, hogy rövid időn belül elemezze termékcsoportonként az értékesítést és a fedezeti hozzájárulást? És nem csupán az abszolút értékeket szeretné látni, hanem az egyes termékcsoportok arányát is - az összes értékesítést és fedezeti hozzájárulást tekintve. Mi javasolunk egy megoldást!

---

## 14. Egyesületi hírek

### Új vezetőséget választott a Magyar Controlling Egyesület

A Magyar Controlling Egyesület április 7-én megtartott közgyűlésén új vezetőséget választott.

Az Egyesület elnöke továbbra is Nemesdy Ervin.

Az új elnökségi tagok:

Andreas Kovács, az MCS Consulting ügyvezető igazgatója,  
Dr. Matos Zoltán, a MOL Energiakereskedő Zrt. gazdasági igazgatója,  
Poroszlai Csaba, az EGIS Nyrt. gazdasági igazgatója,  
Pásztor Katalin, a Knorr-Bremse Kft. gazdasági igazgatója,  
Purnhauser Dénes, az AVEX Kft. ügyvezető igazgatója,  
Radó István, az IFUA Horváth & Partners Kft. ügyvezető igazgatója.

A Számvizsgáló Bizottság elnöke Juhászné Karácsonyi Ágnes, az ABB Kft. cégvezetője, gazdasági igazgatója, Szentgyörgyvölgyi László gazdasági vezető, Deák Gábor, az Auditor-control Könyvvizsgáló Kft. könyvvizsgálója.

A taggyűlés döntött az Egyesület alapszabályáról és ezzel összefüggésben az Egyesület új szervezeti felépítéséről is. A stratégiai kérdésekkel foglalkozó elnökség mellett létrehozzák a végrehajtási szervezetet, az ügyvezetést. Az ügyvezető Dénes Tamásné.

---

## 15. Játék és muzika ebédszünetben

Milyen elvek szerint osztályozta tanítványait a híres zenetörténész, a hatvanas-hetvenes évek Ki mit tud?-vetélkedőinek állandó zsűritagja? Vajon hány ember él Chicagóban, aki Beethovenéhez hasonló zenei teljesítményre képes? Mi köti össze a Karib-tengert és Kempelen Farkas sakkozógépét? E havi kvízünkben megtudhatja!

---

## 16. IFUA

[XXIII. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum – Versenyképesség és vállalatirányítás >>>](#)

[Controlling Akadémia – 2011. ősz >>>](#)

[További aktuális rendezvények >>>](#)

---

## 17. Humor sarok

Egy cég kontrollert keres. Mivel ebben a szakmában alapvető fontosságú, hogy az alkalmazott a megfelelő erkölcsi integritással, analitikus gondolkodásmóddal és strukturált döntéshozatali képességgel rendelkezzen, egy teszt segítségével igyekeznek kiválasztani a legalkalmasabb jelöltet. A kérdés így szól:

"Autózol az úton. A kocsiban rajtad kívül csak egyetlen utas fér el. Hirtelen meglátsz egy buszmegállót, ahol hárman állnak:

1. Egy öreg néni, aki láthatóan a halálán van, orvosi segítségre lenne szüksége.
2. Egy nagyon régi kedves barátod, aki egy ízben megmentette az életed.
3. Álmaid nője (férfija), akibe első látásra szerelmes lettél.

A kérdés: melyiküket vinnéd el, ha tudjuk, hogy csak egyet választhatsz közülük?

Ha a nénit, akkor esetleg sikerül megmentened az életét.

Ha a régi barátodat, akkor visszafizetheted neki a régi tartozásodat.

Ha álmaid partnerét, akkor esetleg egész hátralevő életedet boldogságban töltheted."

A teszt eredményes volt, felvették az egyik pályázót, holott nem szabályos választ adott:

"Megállnék, odaadnám a régi ismerősömnek a kocsikulcsot, hogy vigye el az öregasszonyt kórházba, én pedig álmaid nőjével megvárnám a buszt."

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtjük el >>>](#)

*A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.*

*Eszrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).*

*Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor*

*Felelős kiadó: Radó István*

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

Feliratkozás · Lemondás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

Copyright © 2002-2011. IFUA Horváth & Partners Kft.