

Tervezés 2012 szakmai találkozó Felkészülni a váratlanra - 2011. október 7.

Figyeljük a sorozatban érkező rossz híreket, s találjuk meg, mi jöhet még. Szeretnénk végre egy kis nyugalmat, de nem valószínű, hogy ez egyhamar bekövetkezik. A világ még egy darabig vajúdni fog, hogy aztán kialakuljon valamiféle új rend. Egyfajta nyugalmat csak mi magunk teremthetünk a magunk számára azzal, hogy mindent megteszünk az elkövetkező nehézségek kivédésére. Ehhez egyrészt tudnunk kell, hogy nagyjából mire is kell felkészülnünk – ebben segítenek a [Tervezés 2012 szakmai találkozó >>>](#) pénzügyi elemző előadói. Másrészt arról is érdemes tájékozódni, mit tesznek a velünk egy cipőben járók – ezt a reálszférából érkező szakemberek mondják majd el. Erről lesz szó a közönséggel folytatott diskurzusban is, amelynek a szokásosnál jóval nagyobb teret szentelünk a rendezvényen, amelyet ezúttal a Concorde és az IFUA közösen rendez. Akár kapunk még egy-két jó ötletet, akár arról bizonyosodunk meg, hogy valóban mindent megtettünk már, a konferencia után nyugodtabban alhatunk majd, mint azelőtt.



Nyárbúcsúztató hírlevelünkbe korábbi számainkból válogattunk egy csokorra való cikket.

Az anyagok teljes változata elérhető a címre kattintva.

43. M&C levél: A dopamin és a tesztoszteron controllingja, valamint a romantikus szerelem tanulságai

A mai időkben könnyen elragadják a vezetőket az indulatok. Hogyan tereljük vissza racionális mederbe az elszabadult érzelmeket? Itt a megoldás! Helen Fischer „WHY WE LOVE: The Nature and Chemistry of Romantic Love” című könyvét elolvasva más szemmel nézünk a klasszikus problémára.

„A controlling tárgyak korszerű tartalma nemcsak a controllerek, hanem a vezetők képzése szempontjából is kulcsfontosságú.”

Controllingképzés a Pécsi Tudományegyetemen

A Pécsi Tudományegyetem Közgazdaságtudományi Karán folyó controllingképzéssel kapcsolatos kérdéseinket dr. Hanyecz Lajos egyetemi docens, a controlling tárgykör vezető oktatója válaszolta meg kollégái kiegészítésével.

„Régen a múltbeli adatok elemzése volt a középpontban, most már sokkal inkább a jövőre fókuszálunk.”

Interjúnkban **Fejesné Jenei Csilla**, a **Fővárosi Gázművek Zrt. igazgatója** beszél több mint egy évtizedes vezetői tapasztalatairól, illetve arról, hogy hogyan illeszkedik a controllinghoz az informatikai, logisztikai, létesítménygazdálkodási és ügyfélszolgálati terület irányítása. Ezen kívül a vállalatnál folyó kockázatcontrolling-tevékenységet is bemutatja, valamint néhány tanáccsal szolgál a controllerek számára, hogyan építsék tudatosan karrierjüket.

Csapatát így frusztrálhatja garantáltan! Vezetői hibák a projektmenedzsmentben

Hajlunk arra, hogy a projekt során fellépő problémákat és kiábrándító eredményeket mindig az idő- és költségnyomásra, az erőforráshiányra vagy a vállalati stratégia megváltozására vezessük vissza. Ám ne feledkezzünk meg arról, hogy sok múlik a vezetőn is – akinek strukturáltan, kellő ügyességgel és megfelelő együttérzéssel kell motiválnia és irányítania csapatát. A cikk bemutatja azokat az eljárásokat és magatartási formákat, amelyeket minden vezetőnek érdemes elkerülnie, ha azt szeretné, hogy a csapata tagjai zökkenőmentesen tudjanak együttműködni, elkötelezettek legyenek a közös célok iránt és higgyenek a sikerben.

Ne szunyókáljon el a hallgatóságunk! – 7 tipp a sikeres prezentációhoz

Ha prezentációnk kizárólagos célja információval elhalmozni a közönségünket, ne csodálkozzunk, ha hamarosan elveszítik minden érdeklődésüket mondanánk iránt. A kutatások szerint a közönség az előadások zömét unalmasnak találja. Mi a titka azoknak, akiknek

a szavait csak úgy issza a hallgatóság? Néhány tipp, melyek segítségével még eredményesebben adhatja el termékeit, koncepcióit vagy ötleteit.

A cipész csizmája ne legyen lyukas! – A controllingszervezet teljesítménymérése

Hogyan is lehetnének a teljesítményjavulás motorja a vállalaton belül, ha a saját controllingszervezetünk nem működik hatékonyan? A német nyelvű cikk sorra veszi, hol kereshetjük a teljesítményjavítás lehetséges területeit. A bemutatott benchmarking adatok segítségével gyorsan felmérhetjük a saját controllingterületünk jelenlegi teljesítményét. Az írás ismerteti az összefüggéseket a controlling szervezeti formája és költségszintje, illetve a munkaerőterheltség és munkatársi elégedettség között. Ötleteket ad arra is, hogyan tehetjük hatékonyabbá a tervezési és a beszámolási folyamatokat, illetve hogyan azonosíthatjuk és hogyan tervezzük meg a hatékonyságjavító intézkedéseinket.

Új seprű jól seper?

Amikor egy új vezető átveszi az irányítást, gyakran a működést zavaró súrlódásokkal, sőt, kisebb katasztrófákkal jár. Néhány tanács, amelyet érdemes megfogadnia az újonnan kinevezett vezetőnek, ha gyorsabban és zökkenőmentesebben szeretne integrálódni az új szervezetbe és bizalmat szeretne építeni ahelyett, hogy szétverné a fennálló struktúrát.

A működőtőke optimalizálása

Pénzügyi vezetőként folyamatosan keressük a fejlődési lehetőségeket. Állandó célkitűzés a lehető legjobb tőke megtérülés, és alapvető fontosságú a költség- és likviditásoptimalizálás összjátéka. A működőtőke-menedzsment hasznos segítséget jelenthet mindehhez. Néhány gyakorlati tipp segítségével bemutatjuk, hogy a tapasztalatok alapján mire érdemes különösen odafigyelni.

„A svájci frank nem menedék, hanem egy nagy tévedés”

Interjú Szabó Lászlóval, a Concorde Alapkezelő Zrt. igazgatóságának elnökével.

Magyarország egyik legjobb alapkezelője szerint nem lehet egyértelműen kijelenteni, hogy a válság központja az Egyesült Államok; ugyanígy kiemelhetnénk Japánt, az Európai Uniót, vagy Angliát is. Véleménye szerint az egész devizapiac olyan, mint egy paralimpia: különböző fogyatékkal élők versenyeznek egymással. Minden régiónak megvan a maga problémája, ráadásul annyira globalizálódott az egész világ, hogy nincs is értelme elszigetelt problémákról beszélni. A Privátbankár interjúja Szabó Lászlóval, akinek gondolatait 2011. október 7-én a Tervezés 2012 szakmai találkozón is meghallgathatják az érdeklődők.

Excel-segédlet: Hogyan lehet Pivot tábla segítségével komplex adatokat elemezni és bemutatni?

Mit tenne Ön, ha a vállalat értékesítési vezetője megkérné, hogy rövid időn belül elemezze termékcsoportonként az értékesítést és a fedezeti hozzájárulást? És nem csupán az abszolút értékeket szeretné látni, hanem az egyes termékcsoportok arányát is - az összes értékesítést és fedezeti hozzájárulást tekintve. Mi javasolunk egy megoldást!

Egyesületi hírek

A controlling gyakorlata – az MCE őszi konferenciája

A Magyar Controlling Egyesület a Debreceni Egyetem Gazdálkodástudományi és Vidékfejlesztési Karával együttműködve 2011. október 19-én tartja az évi Controlling Konferenciáját Debrecenben, a Debreceni Egyetemen.

[További információk >>>](#)

Játék és muzika ebédszünetben

Mi köze Mickey egérnek Johann Wolfgang von Goethehez? Ki volt az a karmester, akinek szerződését 86 éves korában 25 évre hosszabbították meg a Londoni Szimfonikusok? Mi történt azon a közel 100 évvel ezelőtti koncerten, amelyre máig úgy emlékeznek, mint a modern zene születésnapjára? Ehavi kvízünkben többek között ezekre a kérdésekre is választ kap!

IFUA

Controlling Akadémia - 2011. őszi kurzus

[Nemzetközi akkreditációjú, féléves, átfogó képzés >>>](#)

Tervezés 2012: Felkészülni a váratlanra - Megtettünk mindent? Mit tesznek a többiek? (2011. október 7.)

Humor sarok

Amikor a cégvezető imígyen zárta beszédét: "A dolgok jelenlegi állása szerint az illetékes divíziók még nem öntötték végleges formába ennek az állításnak a kvantitatív alátámasztását a hatások tisztázása érdekében", az ifjú controller segélykérő pillantást vetett a saját főnökére.

Utóbbi az ifjú füléhez hajolva suttozta a felvilágosítást: "Ez annyit tesz, hogy halvány sejtelmük sincs a dologról."

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtstük el >>>](#)

A *Controlling Világ* kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a *Controlling Akadémia* támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor

Felelős kiadó: Radó István

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

Feliratkozás · Lemondás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

Copyright C 2002-2011 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.