

*Az anyagok teljes változata elérhető a címre kattintva.*

## 50. M&C levél: Vissza a racionalitáshoz

Az érzelmek eluralkodásától féltette a világot Brian Eno, a U2, a Talking Heads és Paul Simon producere az Edge körkérdésére válaszolva 2009-ben. „Nem egy új eszme, sokkal inkább egy érzés fogja gyökeresen megváltoztatni a világot” – írta. A reménytelenség és a félelem érzésére gondolt. A vállalatok vezetésében is megvan a veszélye az érzelmek eluralkodásának. A környezet bizonytalan, évek óta nem tudjuk már, lefelé vagy felfelé veszi-e az irányt a gazdaság. E folyamat megfordítása a vállalatoknál a controller feladata. Ő az, akinek a cégvezető mellett gazdasági kísérőnek, tanácsadónak, kalauznak kell lennie. Jó, ha észben tartjuk ezt, s erőt merítünk belőle.

### Mindennapi vezetés – egy blog arról, ami szakmai szót érdemel

Friss híreket, történéseket kommentálunk újonnan induló vállalatirányítási blogunkban. Egyperces posztok az IFUA szakembereitől.

### „A cégek kultúránk hasonlít a Big4-éhoz” - Interjú Babos Jánossal, a Process Solutions tulajdonos-ügyvezetőjével

„Van több mint 200 különböző ügyfelünk, és 15 rendszerrel dolgozunk” – mutatja be Babos János a cégét, amely eredetileg az Arthur Andersen outsourcing divíziója volt. A Process Solutions pénzügyi szolgáltatásokat nyújt a könyveléstől a jelentéskészítésig.

### Lássuk a számokat! - Milyen kockázatoktól tartanak leginkább a CFO-k?

A CFO-k szerepe kitért az elmúlt pár évben. Ez legszámtalán talán éppen a kockázatmenedzsment területén jelentkezik. A CFO Magazine legújabb felmérése szerint a vezetők nagy része úgy érzi, megfelel az új elvárásoknak, de aggodalmaik listája igen hosszú. Az angol nyelvű cikkben CFO-k értékelik vállalatuk kockázatait, különösen a munkaerőhöz és a stratégiai területhez kötődően.

### A cégek felénél haszontalan a controller munkája a felsővezetés számára

A vállalatvezetőknek megbízható tényeken alapuló döntéseket kell hozniuk, ehhez a controllereknek navigátori támogatást kell nyújtaniuk. A valóság azonban minden második vállalat esetében nagyon távol áll ettől a víziótól. A cikkben bemutatott tanulmány rámutat, hogyan korlátozza a nem professzionális szervezet a vállalat eredményességét.

### Controlling best practice-ek: Kötelező sarokszámok, felülvizsgált objektumok és gördülő előrejelzés = hatékonyabb tervezés

Az operatív tervezés folyamatának átszervezése a hatékonyság jelentős növekedéséhez vezetett a Benteler AG-nál, és egyúttal a vállalati működés minden szintjén növelte a tervezési folyamat elfogadottságát. A változásról Markus Happe, a Benteler AG konszerncontrollingjának vezetője tartott előadást “A tervezési folyamat átalakítása” címmel a 13. Kölni Tervezési Konferencián, amelyet 160 gazdasági szakember részvételével tartottak.

## Controlling informatikája

### Windows 8 - 8 More Ways Windows 8 Could Be Great

8 tény, amit talán még nem tudott a Windows 8-ról. Angol nyelvű cikk.

[Bővebben >>>](#)

### Excel-tipp: Diagramkészítés feltételes formázással

A vezetők gyakori elvárása, hogy az adott riport minél részletesebb, ezzel együtt minél informatívabb is legyen. A controller így sokszor részletes táblázatok készítésére szánja rá magát. Egy-egy részletet bizonyára kiemel diagram felhasználásával, viszont biztos számíthat arra, hogy vezetőjét pont a részletes táblázat más eleme fogja érdekelni. Megoldás erre, ha a táblázatainkat eleve szemléletesebbé tesszük, amihez jó eszköz lehet az Excel 2007 feltételes formázás funkciója.

[Bővebben >>>](#)

## Játék és muzika ebédszünetben

Húsvét közeledtével Johann Sebastian Bach egyik nagyszabású egyházi művéből hallhatunk idézetet. Maga a kérdés talán nem is nehéz. Időzzünk el kicsit a részleteknél!

## Egyesületi hírek

### Beszámoló a Magyar Controlling Egyesület éves közgyűléséről

Az MCE 2012. február 23-án tartotta éves közgyűlését. Az egyesület honlapján rövid összefoglaló olvasható az eseményről.

[Bővebben >>>](#)

### Az ICV1 és ICV2 munkacsoportok tavaszi workshopja

Az ICV magyarországi munkacsoportjai ezúttal közös workshop keretében tartják a soron következő összejövetelüket. Időpont: 2012. április 20. 16:30-tól 2012. április 21. 16:00-ig. A helyszín: Monor, Nyerges Hotel. A munkacsoportok a Változáskezelés (Change Management) témáját járják körül az előadók, Cséffalvay Gábor, Radó István és Schwarzenberger Istvánné dr. közreműködésével.

[További részletek >>>](#)

### Beszámoló az MCE Controlling Oktatói Munkacsoport workshopjáról

Az MCE Controlling Oktatói Munkacsoportja március 22-én tartotta harmadik összejövetelét. Rövid összefoglaló az eseményről.

[Bővebben >>>](#)

## IFUA

### Stratégiai esettanulmány verseny

Gazdasági egyetemek és főiskolák harmad- és negyedéves hallgatói számára stratégiai esettanulmány versenyt rendez az IFUA Horváth & Partners. Az egyik legismertebb hazai gyógyszergyárról, a Béresről szóló esetet kell megoldani. A döntőbe jutók részt vehetnek az IFUA Kék Óceán Stratégia képzésén. A helyezést elérők jutalma a képzésen túl gyakornoki lehetőség az IFUÁ-nál, és tárgynyermények is lesznek.

[További részletek >>>](#)

## Rendezvényajánló

### XXIV. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum – 2012. június 6.

[Programelőzetes >>>](#)

### V. Lean Fórum - Versenyképesség konferencia – 2012. április 12-13.

Konferencia a Lean, minőségügyi és HR szakma szakemberei számára. A rendezvényen számos vállalat előadói konkrét példákon keresztül mutatják be a Lean módszereket. A rendezvény emellett jó alkalom a szakmai eszmecserére is.

[Bővebben >>>](#)

## Humor sarok

A főnök így szól a fiatal controllerhez:

- Látta maga a Walkürt? Ha Wagner képes volt rá, hogy egyértelműen lekottázzon egy öt órás operát, akkor még magának sem lehet képtelenség, hogy egy értelmes árbevétel-kimutatást összerakjon.

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtjük el >>>](#)

---

*A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.*

*Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).*

*Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor*

*Felelős kiadó: Radó István*

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

[Feliratkozás](#) · [Lemondás](#) · [Szerzői jogvédelem](#) · [Impresszum](#)

---

Copyright C 2002-2011 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.