

Az anyagok teljes változata elérhető a címre kattintva.

Magatartásból ötös? Mi teszi sikeres(ebb)é a controllert?

Az Ön vállalatánál figyelembe veszik a controllingfolyamat magatartási vonatkozásait? Érdemes lenne! Horváth Péter a XXIV. BMCF-en tartandó előadásában többek között ezt fejti majd ki. Szóba kerül az is, milyen alapvető különbségek vannak a controllerek és a vezetők gondolkodásmódja között. Megtudhatjuk, hogyan aknázzhatjuk ki ezeket a különbségeket a vállalat javára, hogyan javíthatjuk a controllerek és a vezetők együttműködését. A controlling szülőatyjaként tisztelt professzor előadásában kitér majd arra is, hogyan használhatjuk a heurisztikákat a döntési folyamatok megkönnyítésére. Rövid ízelítő az előadásból.

„A jó vezető villámhárítóként védi a szervezetét a vállalati érdekek hálójában...” - Interjú Matskási Istvánnal, a BONAFARM Zrt. gazdasági igazgatójával

Az interjúban a **Pick, Herz, Sole, Mizo, Délhús, Ringa** márkákról közismert **Bonafarm Zrt.** gazdasági igazgatója, **Matskási István** beszél szakmai tapasztalatairól, illetve Közép-Kelet Európa egyik legnagyobb, közel hatezer munkatársat foglalkoztató, vertikálisan integrált élelmiszergazdasági vállalatcsoportjáról. A cégcsoport most kezdett el bevezetni egy egységes vállalatirányítási rendszert, illetve nemrég kezdte el kialakítani a cégcsoport mérhetőségét biztosító egységes controllingot. Akit a felvetett témákról még többet szeretne hallani, [jőjjön el >>>](#), és hallgassa meg a **XXIV. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórumon** Matskási István előadását, aki számos elismert szakember társaságában osztja meg tapasztalatait a résztvevőkkel!

Rövid távú célok, toronymagas kockázatok

Azoknál a vállalatoknál, ahol a vezetők kommunikációjában többségben vannak a rövid távú célok, magasabb a kockázat, mutat rá a Harvard Business School professzorának tanulmánya, többek között azért, mert a rövid távú célok kommunikációja a rövid távú befektetőket vonzza. Ez ellen például a beszámolás átalakításával lehet tenni, az angol nyelvű cikkből kiderül, hogyan.

A 2012-es év Controller-díja az Otto-csoporté

Az Internationalen Controller Verein (ICV) 2012-es „Controller-díját” a hamburgi székhelyű Otto-csoport kapta „Folyamatköltség-számítás bevezetése a szállítómenedzsment-szolgáltatóközpontban” projektjéért.

Hírek az IFRS házatájáról

A Fortune Global 500 vállalatok fele már IFRS szerint készíti beszámolóját. A közelmúltban újabb országok adaptálták az IFRS-t (2010-ben Brazília, 2011-ben Kanada és Korea, 2012-ben Argentína, Mexikó, Oroszország, Malajzia, Szingapúr, Nigéria). Áttekintés a 2013. januártól életbelépő változásokról valamint az IFRS gondozásával foglalkozó londoni székhelyű szervezet, az IASB által vezényelt projektekről. (Angol nyelvű prezentáció.)

Mindennapi vezetés: Az árbevétel csak egy mutatószám a sok közül

Jelentős teljesítményjavulásra lenne képes a legtöbb vállalat az értékesítési controlling módszertanok hatékony alkalmazásával – állítja Végh Anett, az IFUA vezető tanácsadója a Mindennapi vezetés című blogban. Egy német felmérés alapján ír arról, hogy az értékesítési elemzések fő mutatói sok esetben csak a következő elemekre terjednek ki: árbevétel, értékesítéshez kapcsolódó közvetlen költségek és a kettő különbségeként képződő nyereség/veszteség. Azonban még egy relatív stabilnak mondható piac is folyamatosan változik: csak a folyamatosan változó jogszabályi környezetre gondoljunk. Ezért lényeges, hogy ezen értékesítési elemzések kiegészüljenek tömör és átfogó piaci információkkal, versenytárs-elemzésekkel, ügyfelenkénti és értékesítési adatokkal.

Controlling best practice-ek: „Best-in-class Financial Controlling” a Bayernél

6 hónapról 75 napra csökkentette a tervezési folyamat hosszát a BAYER MaterialScience (BMS). A vállalat 2011-ben elnyerte a Hackett Group által adományozott „Best-in-class Financial Controlling” díjat.

Controlling informatikája - Excel-tipp: Fájl méretének csökkentése

Sajnos többször előfordul, hogy Excel fájljaink mérete megnő, látszólag minden különösebb ok nélkül. A cikkben néhány megoldást mutatunk be a probléma orvoslására.

Játék és muzsika ebédszünetben

Hallgasson spanyol táncot a 20. század egyik legnagyobb operaénekesnőjének tolmácsolásában, aki szokatlan módon otthon volt a legtöbb zeneirodalmi korban, Purcelltól Sztravinszkijig. Az ingyencek jutalomképpen összehasonlíthatják a díva énekét a 21. század első évtizedében elhangzott előadással is.

Kávészünet

„Napi pár hossz a medencében, és olyan alakom lesz, mint egy félistennek”

Elhibázott gondolkodási sémáink – Az úszók testfelépítésének illúziója

Sokszor hajlamosak vagyunk elfelejteni, hogy az úszók testfelépítése nemcsak azért olyan látványos, mert sokat úsznak. A reklámokban szereplő szép nők sem elsősorban az általuk reklámozott kozmetikumoktól szépek! Ha mindezt nem hinnénk mégis el, és nem esnénk újra és újra áldozatul az illúzióknak, a reklámok nagy része nem működne. Gondolatok Rolf Dobelli: Die Kunst des klaren Denkens (A világos gondolkodás művészete) c. könyve alapján.

[Bővebben >>>](#)

Új CFO a Lufthansánál

Simone Menne lett a Lufthansa új CFO-ja, ezzel ő az első női vezető a német légitársaságok történetében. Kinevezése új lökést adhat annak a harcnak, amelynek tétje, hogy a legnagyobb német vállalatok igazgatósági tagjai között minél többen képviseljük a női nemet írja a CFO.com. A hír magyar vonatkozása, hogy 2011-ben 2010-hez képest 20 %-kal több, mintegy 770 ezer utas vette igénybe a Lufthansa járatait Magyarország és Németország között. Az osztrák és svájci leányvállalatokat is figyelembe véve 1,1 millió utasról beszélhetünk. A vállalat a Malév csődje következtében február 6-tól járatbővítéseket hajt végre: Berlinbe és Hamburgba utazhatnak nagyobb kapacitással az utasok Magyarországról.

[Bővebben >>>](#)

"Egy ágyban az okostelefonnal"

Figyeljük meg a tömeget egy koncerten, moziban, iskolai előadáson vagy akár a vízparton, és aligha kétséges, hogy jópár embert fogunk találni, akik hosszasan és elmerülten bámulják okostelefonjuk képernyőjét, és szinte megállás nélkül babrálják a készüléket. Nem tehetnek róla. Akár a szép emlékévő tagocsi, a szerkentyű időről időre jelt ad nekik, csengőhanggal vagy rezgő üzemmódban igyekeznek visszatéríteni őket a munka világába. Ugyan hányan vagyunk elég erősek ahhoz, hogy ellenálljunk a készülék hívó szavának? - teszi fel a kérdést a HBS professzora új könyvében, amelyben egy megoldást vázol a már-már függő állapot megszüntetésére. A módszerrel nemcsak a szabadidőnk tehetjük valóban szabadabbá, de a munkahelyi időmenedzsment terén is komoly előrelépéseket tehetünk.

[Bővebben >>>](#)

Egyesületi hírek

Beszámoló az április 19-i jászberényi controlling workshop munkájáról

A Magyar Controlling Egyesület a Jász-Nagykun-Szolnok Megyei Kereskedelmi és Iparkamarával közösen Jászberényben szervezett workshopot április 19-én „A controlling rendszer, folyamatok és eszközök bevezetése”

címmel.
[Bővebben >>>](#)

A Magyar Controlling Egyesület csapatépítő programja

A Magyar Controlling Egyesület csapata az Egyesület 20 éves évfordulójához méltó "tanulmányúton" május 12-én a KKV szektor két jeles képviselőjének munkájával, alkotásaival, sikereivel ismerkedett.

[Bővebben >>>](#)

IFUA

XXIV. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum – 2012. június 6.

[Program >>>](#)

Humor sarok

Alvászavar

Egy controllernek súlyos alvászavara van, és hosszú hónapok szenvedései után orvoshoz fordul.

- Doktor úr, éjjelenként egyszerűen nem tudok elaludni!
- Próbált már bárányokat számolni?
- Persze! De az sem segít rajtam. Valahol mindig elvész egy bárány, és legalább három órába telik, mire megtalálom, majd végre nyugodtan álomra hajthatom a fejem.

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtjük el >>>](#)

A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor

Felelős kiadó: Radó István

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

Feliratkozás · Lemondás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

Copyright © 2002-2011 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.