

Az anyagok teljes változata elérhető a címre kattintva.

## 51. M&C levél: Az idő szorít, gyorsan kell cselekednünk

A válság túl van azon a határon, amikor pénzügyi könnyítésekkel vagy fiskális megszorításokkal még kezelhető lett volna. Az optimizmus most rossz tanácsadó, mert elodázzuk miatta azokat az intézkedéseket, amelyekre később esetleg már nem lesz időnk. Cikkünkben megismerheti azt a legfontosabb három intézkedést, amelyet nem szabad halogatni.

## "Egyetemistaként bulik helyett üzleti terveket írtunk és különböző versenyekre jártunk..." - Interjú Dr. Vinnai Balázssal, az IND Group tulajdonos ügyvezetőjével

Az 1997-ben alapított IND Group egy évtized alatt vált miskolci egyetemisták kis portálfejlesztő cégéből élenjáró internetes, mobiltelefonos banki rendszerek globális szállítójává, eközben pedig számos díjjal is gazdagodott. Interjúalanyunk is több komoly elismerésben részesült az évek során – szerinte sikerük egyik alapja, hogy társaival az első pillanattól fogva nemzetközi célokat tűztek ki, iparáguk legjobbjáival szerettek volna versenyezni.

## „Unalmas” szalagcímek mögötti izgalmas tények

*Ha mérvadó forrásból, tartalmas összefoglalást szeretne olvasni a görög válságról, és nincs ideje nap mint nap figyelemmel kísérni a fejleményeket, ajánljuk Önnek az alábbi két angol nyelvű összefoglalót.*

1.

A Pew Research Center új felméréséből kiderül, hogy a már-már megszokottá váló hírek mögött olyan különbségek bújnak meg az egyes nemzetek gondolkodásmódja között, amelyekre talán nem is gondoltunk. Az angol nyelvű cikk bemutatja ezeket az eltéréseket, és arra is kitér, milyen hatással lehetnek az egymásnak ellentmondó vélemények a jövőbeni megoldásra.

[Bővebben >>>](#)

2.

Az, hogy mi vár az eurózónára a jövőben, sok szempontból egy hollywoodi kasszasikerhez hasonlít az angol nyelvű cikk szerzői szerint: „nagy durranás” lesz, amely várhatóan a nyári szezon során robban, és a média hosszasan és alaposan ki fogja vesézni. Ám a párhuzamok mellett számos különbséget is felfedezhetünk, hiszen az euró körül zajló történet meglehetősen bonyolult és szerzteágazó, ráadásul nem is kecsegtet happy enddel.

[Bővebben >>>](#)

## Billió dolláros üzleti lehetőségek

A Bain szakértői által készített tanulmány nyolc területen összesen 27 billió dolláros növekedést prognosztizál - a világgazdaság jelenlegi problémái ellenére. A megfelelő stratégiai szemlélettel rendelkező, versenyképes vállalatok különösen sikeresek lehetnek a cikkben bemutatott nyolc piaci lehetőség valamelyikében.

## A jó döntések pszichológiai megalapozása, integrált vállalatirányítás, tervezési rendszereink megújítása

Beszámoló a XXIV. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórumról, videókkal, képekkel és letölthető előadásanyaggal.

## A pénz útja

Svájc több európai ország számára is évi 21-41 százalékos kamatadót utal majd át az adott ország állampolgárai által Svájcban elhelyezett összegek után. A kétoldalú megállapodások szerint az állami szervek adatcseréje automatikussá válik, s ezzel 77 év után vége a svájci bankszámlák titkosságának. Az érintett (brit, német, osztrák) betétesek fel vannak háborodva, több ezer feljelentés várható.

## Modern kerettervezés: Konceptió, elméleti háttér és gyakorlati vonatkozások

Milyen lesz a jövő kerettervezése? Az Internationaler Controller Verein (ICV) által kidolgozott koncepció segítségével jelentősen javíthatók a klasszikus kerettervezés gyengeségei, és a vállalat rugalmasabban tud reagálni a nemzetgazdasági vagy piaci ingadozásokra. A tervezés alapja továbbra sem lehet más, mint egy olyan integrált koncepció, amely egyszerűen és rugalmasan kapcsolja össze a kerettervet a stratégiával, a célokkal és a vezetési rendszerrel.

## SSC-k Kelet-Európában - Hogyan tovább, outsourcing?

Kelet-Európa nagy jelentőséggel bír, illetve bír ma is a Shared Service Centerek potenciális helyszínéeként. Vajon elérhetőek-e a várt költségmegtakarítások illetve hatékonyságnövekedés, vagy a vállalatok által támasztott elvárások túlságosan magasak? Ezek a nyitó kérdések foglalkoztatták a Horváth & Partnerst, amikor úgy döntött, hogy átfogó felmérést indít a témában. A Bécsi Gazdasági Egyetemen közösen folytatott munka során írásbeli kérdőíveket töltettek ki számos kelet-európai Shared Service Center vezetőjével. A cikkből rövid áttekintést kaphat a tanulmány legfontosabb eredményeiről.

## Controlling informatikája - Excel-tipp: Rejtett funkciók

Az Excel 2007-ben lehetőség van rá, hogy a rejtett vagy nehezen elérhető funkciókat hozzáadjuk a gyorselérési eszköztárhoz. Megmutatjuk, hogyan!

## Kávészünet - A fejben megpörgetett szerencsekerék, avagy a horgonyhatás

Az elhibázott gondolkodási automatizmusok közül ebben a hónapban a horgonyhatást vesszük szemügyre. Ha bármiféle adatot meg kell becsülnünk, azonnal valamilyen ismert adat alapján próbálunk megtippelni egy ismeretlen mennyiséget. E gondolati horgonyok segítenek tehát becsléseket végeznünk. Van azonban néhány tudnivaló, amit nem árt szem elől tévesztenünk, ha nem akarjuk, hogy a horgony minket is megakadályozzon a helyes döntések meghozatalában.

## Játék és muzika ebédszünetben

Hallgassa meg az egyik nagy bécsi zeneszerző egyházzenei alkotását, amely meglepő módon Horatio Nelson admirálisról, az angol történelem vitathatatlanul leghatásosabb tengeri hadvezérééről kapta nevét!

## Egyesületi hírek

### 20 éves a Magyar Controlling Egyesület – Jubileumi konferencia

A Magyar Controlling Egyesület 2012. november 8-án, csütörtökön tartja Jubileumi Controlling Konferenciáját, egyúttal az egyesület fennállásának 20 éves évfordulóját ünnepli. A rendezvény témája: „A controlling múltja-jelene-jövője!” A részletekről folyamatosan tájékozódhat az [MCE honlapján >>>](#)

### Élménybeszámoló az IGC konferenciájáról és közgyűléséről

Az International Group of Controlling éves közgyűlését és konferenciáját június 2-án szervezték Szlovéniában, Ljubjanában. [Beszámoló az eseményről >>>](#)

### Controlling Akadémia – nemzetközileg elismert féléves controlling képzés

Ősszel indul a népszerű ötlépcsős tanfolyam 40. kurzusa.

[További információk >>>](#)

---

## Humor sarok

Európai controller kongresszuson beszélgetnek a résztvevők. Az egyikük így szól:

- Ha ez így megy tovább, mindannyian koldusbotra jutunk.

Mire a másik:

- Szerintem is. De van egy ennél is nagyobb probléma. Kihez megyünk koldulni?

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó >>>](#)

[Elmegy >>>](#)

[Felejtjük el >>>](#)

---

*A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.*

*Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).*

*Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor*

*Felelős kiadó: Radó István*

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

Feliratkozás · Lemondás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

---

Copyright © 2002-2011 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.