

*Az anyagok teljes változata elérhető a címre kattintva.*

## Hangsúlyváltás: termelési controlling 2012-ben

Ma már nemcsak a hagyományos értelemben vett gyárakra igaz, hogy rendszeres elemzés tárgyát képezik a költségek, az árak, illetve ezeken keresztül a teljes működés. Hasonló kihívásokkal és feladatokkal küzdenek manapság a bankokban, a biztosítótársaságokban, a telekommunikációs szektorban - tulajdonképpen minden vállalatnál, hiszen a költséghatékonyság mindennél fontosabb lett. A termelés, a logisztika, az értékesítés állandó újragondolás, racionalizálás alatt áll, ezért a controllereknek egyre tevékenyebb döntéstámogató szerepük van a termelés folyamatos hatékonyságjavításában.

## Lean Accounting - Hangzatos szólam vagy tényleg sokat kell változni a controllingnak?

Szembetűnő, hogy három szó gyakran felbukkan, ha a lean módszerekkel kapcsolatos szakirodalmat böngésszük: egyszerű (simple), pontos (accurate), látható (visual). Mára már szinte minden termelővállalat, az összes bank, IT és telekommunikációs szolgáltató, de még a legtöbb kórház és közintézmény is találkozott a módszerrel. A megváltozott gazdasági környezetben a controllereknek is minden eszközzel támogatniuk kell a folyamatos hatékonyságjavítást. Összefoglaló a Lean Accounting kereteiről és céljairól, illetve a módszerrel kapcsolatos legfontosabb fogalmakról.

## Hatékony-e a termelésem? – Az OEE mutató

A nehezen megfogható kérdés – Hatékony-e a termelésem? - megválaszolásában sokat segíthet az OEE mutató, amely három tényező (rendelkezésre állás, teljesítmény, minőségarány) hatását számszerűsíti és fejezi ki egyetlen (százalékos) mutató formájában. Lehetőséget biztosít különböző üzemek, vállalatok összehasonlítására, tényezői jól kommunikálhatók a termelésben dolgozók felé, sőt, a fejlesztési intézkedések fókuszának kijelölésében is hasznunkra lehet.

## „A controllingnak kell visszaigazolnia, hogy az operáció területén folyó fejlesztési projektek pénzügyi eredményt is hoznak...”- interjú Szalánczi Ferencel, a Partner in Petfood European Engineering és Lean vezetőjével

Az állateledel-előállítás foglalkozó, multinacionális Partner in Petfoodnak Európa öt országában vannak termelő kapacitásai. A gyárakban folyó hatékonyságjavítási és beruházási projektek irányítása tartozik a European Engineering és Lean vezetőhöz. Szalánczi Ferenc a vállalatnál folytatott lean-bevezetéséről, eddigi szakmai sikereiről és a controllinggal kapcsolatos elvárásairól beszél interjúnkban.

## Onnan nézve szemét, innen nézve kincs – a by-product synergy koncepció jelentősége

„One man's trash is another man's treasure” szól az angol közmondás. Vállalati körökben azonban jelenleg inkább az a szemlélet az elterjedt, mely szerint a termelés során a végtermék az egyetlen érték, s azon túl minden veszteség, hulladék vagy selejt. Időszerű átgondolni ezt a végtermék-fókuszú nézetet. A hangsúlyt arra kell helyezni, hogyan képes a vállalat az erőforrásokkal a legnagyobb érték teremtésére. Ehhez nyújt útmutatást a by-product synergy (BPS) koncepció, amelyet tanulmányában a Harvard Business School professzora kiterjeszt a modern termelő vállalatokra, s útmutatást nyújt alkalmazásához.

## Shopfloor-menedzsment sikertényezői a termelővállalatokban

A shopfloor-menedzsment bevezetés mozgatórugóinak, a különböző módszerek elterjedtségi fokának, illetve a meghatározó sikertényezőknek a feltárása volt a célja a Festo és a Horváth & Partners felmérésének. A vizsgálat 2012 nyarán 101 termelővállalatnál dolgozó döntéshozó bevonásával folyt, Németországban, Svájcban és Ausztriában. A tanulmány megállapításai igazolják a shopfloor-menedzsment hatásosságát, egyúttal kiemelik a bevezetés során kritikusnak tekinthető sikertényezőket. Rövid összefoglalót készítettünk a legfontosabb eredményekről.

## Operations-cikkek gyűjteménye a Controlling Portálon

Megújult a Controlling Portál tematikus könyvtára: a Funkcionális területek menüpontban Operations címszó alatt számos, a termelés, a logisztika, a vállalati működés (operations) témakörével foglalkozó cikk található.

## Egy percre sem feledkezhetünk el a hatékonyságjavításról – termelési controlling az Electrolux CFO-jának szemszögéből

Tomas Eliasson szerint a termelési controlling, a termelési költségek csökkentése és az Operational Excellence a kulcs a versenyképesség megőrzéséhez. Svédország egyik legnagyobb vállalatának CFO-ja elengedhetetlennek tartja a sikerhez a hatékonyság folyamatos növelését, derül ki a CFO Insight angol nyelvű interjújából.

## Stratégiai építkezés

A vállalatirányítás felső- és középszintjei között 2006 óta nem volt olyan rossz az együttműködés, mint ma, derül ki egy friss felmérésből. Jelentősen csökkent a középszintűk hajlandósága a vállalatirányításban való aktív részvételre, illetve a stratégia megvalósítására. Kitérésre lehet a stratégia közös újraértelmezése és a sokkal intenzívebb kétirányú kommunikáció. A vállalatoknak ugyanis ma olyan eljárásokra van szükségük, melyek lehetővé teszik a dinamikus környezetben való gyors reagálást. És ezért a felső- és középszintűk közösen tartoznak felelősséggel.

## Excel-tipp: Vizesés-diagram

A vizesés-diagram segítséget nyújt a terv-tény eltérések részletes és szemléletes kimutatásához, illetve egyes mutatók részletes felbontásához, ezáltal pontosabb elemezhetőséget biztosít. Jelen példánkban a fent bemutatott OEE mutató jellemző ábrázolását ismerhetik meg.

## Kávészünet: Low Budget, High Performance

Zeneművészeti példa arra, hogyan lehet egészen alacsony költségvetéssel nagyszerű teljesítményt nyújtani.

## Játék és muzsika ebédszünetben

Illő, hogy ne múljon el a 2012-es év anélkül, hogy megemlékeznénk Kodály Zoltán születésének 130., valamint halálának 45. évfordulójáról. E havi cikkünkben kiderül, milyen sajátos szerepet töltött be a Mester az ötvenes-hatvanas évek művészeti és politikai életében a maga kikezdetlen tekintélyével és karizmatikus személyiségével. Feladványzenénk Kodály egyik legnépszerűbb és talán a leggyakrabban játszott alkotása.

## Egyesületi hírek: Beszámoló az MCE konferenciájáról

Képes beszámoló az egyesület jubileumi rendezvényéről.

[Korszerű tervezési módszerek – 2012. december 10. »](#)

[Controlling Akadémia – 2013. tavaszi csoport »](#)

---

### Controller a pokolban

Egy acélmű szenior controllere meghal és a pokolba kerül. Két héttel később csöngetnek a mennyország kapuján. Péter kinyitja az ajtót, és ott áll szemben vele maga az ördög:  
"Távolítsátok el tőlem ezt az acélművi controllert! Már három üstöt zárt be, és a többit pedig rövidített műszakra állította!"

Kérjük, értékelje a viccet egy gyors kattintással!

[Jó »](#)

[Elmegy »](#)

[Felejtjük el »](#)

---

*A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.*

*Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).*

*Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor*

*Felelős kiadó: Radó István*

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

[Feliratkozás](#) · [Lemondás](#) · [Szerzői jogvédelem](#) · [Impresszum](#)

---

Copyright © 2002-2011 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.