

Az anyagok teljes változata elérhető a címre kattintva.

56. M&C levél: Nonstop nonszensz

Képes még bárki objektív módon tájékozódni a hírek kakofóniájában?

Arra nem érdemes várnunk, hogy a világban gyorsan terjedő demoszkópikus kormányzás hirtelen felelősségteljessé válik, és arra sem számíthatunk, hogy a sajtó szakszerű elemzésekkel fogja segíteni az olvasót. Senki sem ismerheti fel helyettünk a világban és hazánkban kialakuló társadalmi és gazdasági tendenciákat, ezt csak mi magunk tehetjük meg. Segítségként egy rövid összefoglalót szeretnénk nyújtani Olvasóinknak.

IT a mérlegen – avagy a programozott döntések alkonya

A programozott döntéseket rutinszerűen, egyedi elemzés nélkül hozzuk olyan szituációkban, amelyek valamilyen szempontból ismerősek, vissza-visszatérnek. A döntési opciók száma erősen korlátozott (esetleg nincs is alternatíva), a döntés kimenetelei pedig egyértelműek. Üdítően hangzik, nemde? Mégis számtalan érv szól az ellen, hogy így rövidítsük le az intézkedések meghozatalához szükséges időt. A cikk az IT-területre vonatkozóan mutatja be a programozott döntésekkel szembeni ellenérveket, és azt is, miért kell nyomon követnünk a döntéseink utóéletét.

One size does not fit all – Javítsuk informatikai teljesítményünket differenciáltan!

Az informatikával mindig csak a baj van - az elégedett felhasználó ritka. Ennek jó eséllyel az az oka, hogy a 21. században a munkatársaink már otthonukban hozzászoktak az informatikai eszközök használatához, megszoktak egy bizonyos szolgáltatási színvonalat, amit munkahelyükön is elvárnak. Ezt azonban vállalati környezetben nem egyszerű biztosítani, költséghatékonyan pedig szinte lehetetlen. Mit tehetünk mégis, hogy a negatív hangok elhalkuljanak? A cikk egy megoldási javaslatot ad, amihez lépésenként bemutatja az IT-gyár kialakítását.

A CFO és a felhő

A CFO-knak legalább olyan fontos lenne a szerepük a Cloud Computing alkalmazásakor, mint az informatikai vezetőknek, állítja a cikk szerzője. A Cloud nem csupán egy technológiai opció, hanem sokkal inkább olyan üzleti modell, amely mögött egy technológiai innováció áll. A témára vonatkozó írások hajlamosak csupán a költségcsökkentést említeni jótékony hatásként, holott ezen kívül több fontos előnyt hordoz a felhő alkalmazása, amelyet a módszertől manapság még gyakran idegenkedő CFO-knak is érdemes lenne átgondolniuk.

Óvakodj a fűnyírótól! – Mikor állítsuk le az informatikai fejlesztéseket?

Érdemes a hatékonyságjavítási lehetőségek szélesebb körét is megvizsgálni, mielőtt – úgymond költségcsökkentési céllal - egy tollvonással leállítanánk a folyó informatikai fejlesztéseket. Az IT terület „karcúsítását” vagy „újrahangolását” tipikusan több intézkedés együttes alkalmazásával érdemes elvégezni. Az IT finom gyeppén ne használjunk fűnyírót, int a cikk. Ez nemcsak a fejlesztésekre, hanem az IT-infrastruktúrára, IT-szolgáltatásokra, illetve a létszámmal és irányítással kapcsolatos intézkedésekre is vonatkozik.

Állítsuk az informatikát az üzleti igények szolgálatába! – SOA Governance

Napjainkban elképzelhetetlennek, sőt futurisztikusnak hangzik, hogy az IT és az üzleti igények irányítását egy kézben lehet tartani. Mit tehet egy IT vezető, ha több mutatószám és üzleti elvárás között egyensúlyozva egy

működő IT-szervezetet szeretne üzemeltetni, amely gyorsan, az elvárt minőségben szolgálja ki a felhasználóit, és hatékonyan gazdálkodik a saját és a hatáskörébe utalt erőforrásokkal? És mit tehetnek az üzleti vezetők, ha a csatározás helyett együttműködésre vágnak?

„A jó kockázatkezelő meg tudja különböztetni a fontosat, a lényegest a lényegtelenőt” – interjú Szalai Sándorral, az MKB Bank kockázatkezelési ügyvezető igazgatójával

Interjúnkban Szalai Sándor beszél arról, milyen stratégiával sikerült a banknak az elmúlt öt évben sikeresnek maradni, illetve milyen szerepe volt ebben a kockázatmenedzsment területnek és a controllingnak. Beszél arról is, milyen kitörési pontokat lát a jövőre vonatkozóan. Megtudhatjuk, milyen szakmai ismereteket, személyes kompetenciákat tart szükségesnek és hasznosnak a kockázatmenedzsment sikeres gyakorlásához, illetve hogy mi a munkamegosztás a controlling és kockázatmenedzsment terület között az MKB-nál.

Excel-tipp: Feltételes összegzés

Adott adatstruktúrában fontos lehet az oszlop- vagy sorösszegek meghatározása az adott hónap Year-to-Date adatainak meghatározásához, vagy bármely adott csoportbontás részösszegzéséhez is.

Kávészünet: Vesszen a józan ész? – A közlegelő tragédiája

Mi vehet rá értelmes embereket, hogy minden józan észet meghazudtolva addig hajtsák önérdeküket, míg a közös vagyon, amely addig a háttérrel szolgáltatta tevékenységükhöz, végképp tönkremegy? Vajon miért bukunk el újra és újra, miközben a legtöbbször lelki szeméi előtt vágyálomként ott lebeg a közös legelő idilli képe? Talán a most bemutatott gondolkodási séma jár mind közül a legtragikusabb következményekkel.

Játék és muzsika ebédszünetben

E havi feladványunk egy romantikus gondolkaverseny. Olvasóink bepillantást nyerhetnek a szerző életébe, és az újabb zenetörténeti érdekességeket felvonultató cikkből megismerhetik egy igazi fenomén üstököséhez hasonló rövid, tragikus pályáját is.

Egyesületi hírek

Új munkacsoport a Magyar Controlling Egyesületben

Az MCE és az FBN-H Egyesülete között létrejött együttműködés keretében új munkacsoport kezdte meg munkáját. Az első workshop nagy sikerrel zajlott 2013. február 1-2-án Balatonkenesén.

[Bővebben »](#)

Közgyűlés

A Magyar Controlling Egyesület március 21-én, csütörtökön 17 órakor tartja éves közgyűlését, amelyen a tagok a 2012. évi beszámolókat és a 2013. évi célokat, terveket tárgyalják meg.

IFUA

XXV. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum - 2013. május 22.

Jegyezze be a naptárjába már most!

[Programelőzetes »](#)

Humor sarok

Az angol nyelv minden szakterületen fontos...

Ekszent nuvs!!

The European Commission has just announced an agreement whereby English will be the official language of the European Union rather than German, which was the other possibility. As part of the negotiations, the British Government conceded that English spelling had some room for improvement and has accepted a 5-year phase-in plan that would become known as "Euro-English". In the first year, "s" will replace the soft "c". Certainly, this will make the sivil servants jump with joy. The hard "c" will be dropped in favour of "k". This should klear up konfuzion, and keyboards kan have one less letter. There will be growing publik enthusiasm in the sekond year when the troublesome "ph" will be replaced with "f". This will make words like fotograf 20% shorter. In the 3rd year, publik akseptanse of the new spelling kan be expekted to reach the stage where more komplikated changes are possible. Governments will enkourage the removal of double letters which have always ben a deterrent to akurate speling. Also, al wil agre that the horibl mes of the silent "e" in the languag is disgrasful and it should go away. By the 4th yer people wil be reseptiv to steps such as replasing "th" with "z" and "w" with "v". During ze fifz yer, ze unesesary "o" kan be dropd from vords kontaining "ou" and after ziz fifz yer, ve vil hav a reil sensi bl riten styl. Zer vil be no mor trubl or difikultis and evrivun vil find it ezi tu understand ech oza. Ze drem of a united urop vil finali kum tru. Und efter ze fifz yer, ve vil al be speking German like zey vunted in ze forst plas. If zis mad you smil, pleas pas on to oza pepl.

Kérjük, értékelje egy gyors kattintással!

[Vicces »](#)

[Elmegy »](#)

[Felejtjük el »](#)

A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor

Felelős kiadó: Radó István

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

Feliratkozás · Lemondás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

Copyright C 2002-2013 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.