

Az anyagok teljes változata elérhető a címre kattintva.

A controller 5 feladata – nemzetközi konszenzus

Az International Group of Controlling ügyvezetése januári ülésén módosította a controlleri küldetés definícióját. Szakított azzal a több mint 20 éves gyakorlattal, hogy a controller fő feladata a transzparencia megteremtése, ehelyett a szervezeti teljesítmény javítása került a középpontba. Ez a látszólag lényegtelen változtatás azt jelenti, hogy immáron nincs többé különbség az angolszász és az európai controllingfelfogás között, mert a középpontba mindkettő a Corporate Performance Managementet, vagyis a szervezeti teljesítmény javítását helyezi.

Vállalati teljesítmény javítása controllinggal: hazai best practice-ek

Idén május 22-én huszonötödik alkalommal rendezzük meg a controllerek, controlling vezetők, gazdasági szakemberek éves seregszemléjét, a [Budapesti Menedzsment és Controlling Fórumot](#), ahol élenjáró hazai vállalatok vezetői osztják meg irányítási tapasztalataikat a résztvevőkkel.

Tervezhetőség és tisztánlátás az egészségügyben - Interjú Dr. Papik Kornállal, a Budai Egészségközpont Kft. ügyvezetőjével

Dr. Papik Kornél nevéhez fűződik a korszerű menedzsment megteremtése a Budai Egészségközpontnál, amely így vált a manufaktúraként indult vállalkozásból igazi nagyvállalattá – ezt maga a tulajdonos nyilatkozta elismerően. Ha szeretne többet megtudni róla, milyen eddigi életutat mondhat magáénak Budapest legátfogóbb szolgáltatóját nyújtó magán-egészségügyi intézményének ügyvezetője, érdeklí, hogyan használhatók a korszerű vezetési és controllingeszközök az egészségügyben, olvassa el Dr. Papik Kornállal készített interjúnkat, akit a XXV. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum előadói közt is üdvözölhetünk majd.

Német derűlátás, amerikai optimizmus

A német controllerek negyede javuló eredményeket vár 2013-ban, és közel ugyanennyien vannak köztük, akik változatlan piaci körülményekre számítanak - derül ki az ICV német nyelvterületen végzett felméréséből. Németországban, Ausztriában és Svájcban a controllerek ma azt hangsúlyozzák, hogy volatilis körülmények között milyen fontos szerepet játszanak a lehető legpontosabb előrejelzések.

[Bővebben »](#)

Az Egyesült Államokban élő pénzügyi vezetőknek kevesebb fejtörést okoznak a várható fejlemények, hiszen a megszorítások lényegesen kevésbé éreztetik hatásukat, és a kilábalás sokkal közelebbinek tűnik. Sőt, a közelmúlt kutatásai már hasonlóan optimista hozzáállást mutattak francia és olasz vezetők körében is.

[Bővebben »](#)

Már a CFO-k sem hisznek a számoknak?

A legkevésbé azok a szakemberek bíznak a vállalati kimutatásokban, akik részt vesznek a beszámolási folyamatban – erre a meglepő eredményre jutott egy közelmúltban végzett kutatás, amelyről a CFO Magazin számol be. A legtöbb pénzügyi szakember a rájuk nehezedő, egyre növekvő nyomás és a sürgető tempó miatt igen magasra becsüli a saját munkája hibafaktorát is.

Hírek az International Controller Verein környékéről

Tudta Ön, hogy már Angliában is van munkacsoportja az ICV-nek? A [Controller Magazin](#) » nemrég 10 oldalas mellékletet szánt annak, hogy interjúkban, beszámolóiban kirajolja a szerte Európában tevékenykedő ICV-munkacsoportok pezsgő szakmai életét.

Sikeres Controller Felmérés - 2013

Még van egy kis ideje rá, hogy kitöltse kérdőívünket, és segítsen minél teljesebb képet nyerni arról, mi a siker titka a controller szakmában ma Magyarországon! Kiértékelés után a kitöltők megkapják az eredményeket, és ingyenes részvételt nyerhetnek a XXV. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórumra!

Excel-tipp: Fedezeti pont

Fedezeti pont ábrázolásához az egyes mennyiségekhez kapcsolódó árbevétel- és költségadatokat legegyszerűbben halmozott diagramon tudjuk érzékeltetni. Megmutatjuk, hogyan.

Kávészünet: Sztorigyár – Miért hazudnak még az igaz történetek is?

Az agyunk már csak ilyen: szomjazza a történeteket. Ott is kreál egyet, ahol nincs, aztán a maga által kitalált összefüggéseket készpénznek veszi. Kognitív torzításokat feltérképező sorozatunk újabb része e jelenség után nyomoz. Mit tehetünk, hogy velünk született hajlamunk ne csaljon minket gondolkodási csapdába?

Mennyi az annyi?

Nem árt, ha fizetési igényünk meghatározásakor tisztában vagyunk a piaci átlagkeresettel. A Randstad iparági bérkalkulátora, amely minimum és maximum becslést ad az elérhető jövedelem nagyságára vonatkozóan, segítséget nyújt ebben.

Játék és muzsika ebédszünetben

E havi kvízünkben egy tizenhét éves zeneszerző szimfóniájából hallhatunk részletet, és a helyes megfejtők megtudhatják, felfedezhető-e valami összefüggés a Gyűrűk Ura és a gyöngyhalászat között.

Egyesületi hírek

Beszámoló az MCE közgyűléséről

Március 21-én tartották az egyesület 2013. évi közgyűlését. Nemesdy Ervin elnök beszámolt a 2012. évi tevékenységről, a pénzügyi helyzetről Dénes Tamásné ügyvezető tájékoztatta az egybegyűlteket. A beszámolókon túl a résztvevők megvitatták az egyesületi tevékenység terveit, gondolatokat cseréltek a működés fejlesztéséről, szóba kerültek a jövő évi marketing célok, az ICV munkacsoportok működése és az egyesület idejének támogató pénzügyi terv is.

[Bővebben »](#)

Controlling Oktatói Munkacsoport

A Magyar Controlling Egyesület Controlling Oktatói Munkacsoportja március 28-án 14 órakor tartja workshopját „Az esettanulmány-írás módszertana, alapelvei” témakörben. A műhelymunkában a munkacsoport tagjain kívül meghívott vendégek is részt vesznek.

ICV munkacsoportok tavaszi összejövetele

A Magyar Controlling Egyesület ICV munkacsoportjai április 19-20-án tartják következő összejövetelüket, amelynek témája: A controlleri kommunikáció menedzseri, üzleti környezetben.

IFUA

[XXV. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum – 2013. május 22. »](#)

[Pénzügy nem pénzügyeseknek – 2013. május 28-29. »](#)

[IFUA Menedzsment Tréning – 2013. június 4-6. »](#)

Humor sarok

A lakosságot egyre jobban terhelő törlesztőrészek nemcsak nálunk okoznak fejtörést a komoly állami méltóságoknak. Olvasóink betekinthetnek a témát boncolgató unortodox parlamenti ülés [közvetítésébe »](#)

Kérjük, értékelje egy gyors kattintással!

[Vicces »](#)

[Elmegy »](#)

[Felejtjük el »](#)

A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.

Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: controllingvilag@ifua.hu.

Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor

Felelős kiadó: Radó István

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

[Feliratkozás](#) · [Lemondás](#) · [Szerzői jogvédelem](#) · [Impresszum](#)

Copyright C 2002-2013 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.