

**Még 27 nap a jubileumi XXV. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórumig! Biztosítsa helyét közöttünk, jelentkezzen most! - Key Note Speaker: a Mercedes Hungary első számú vezetője, Frank Klein.**

### **57. M&C levél: Korunk bűvészinásai**

E havi levelünk közös gondolkodásra hívja Önöket. Rövid kis írás, de nem kétperces olvasnivaló. Csak akkor fogjon neki a kedves olvasó, ha van ideje továbbgondolni a felvetett témákat, ha kedvet és erőt érez magában ahhoz, hogy a dolgok mögé próbáljon látni.

### **„A stratégiai célok munkapadokhoz való eljuttatása régóta foglalkoztatja a vezetőket” – Interjú Horváth Gáborral, a Pénzjegynyomda vezérigazgatójával**

E havi interjúnkban a Pénzjegynyomda első számú vezetője beszél arról, milyen stratégiával tudtak az elmúlt években sikeresnek maradni, milyen terveik vannak a jövőre nézve. Megtudjuk azt is, mi a titka, hogy a bevezetést követően a mindennapokban is lendületben maradjanak a vállalatirányítási rendszerek.

A vezérigazgató a május BMCF-en Stratégiai alkalmazkodás, stratégiai megújulás címmel tart [előadást](#) »

### **Tervezési pszichózis**

Ön elégedett volt a vállalati tervezési folyamattal tavaly? Nem? Elhatározta, hogy változtat? Tegyen fel magának hét kérdést, hogy megerősödjön cselekvési szándékában!

### **CFO-k figyelmébe: a fedezet legfontosabb tétele még mindig az árbevétel!**

Hogyan lehet hatékonyan menedzselni az árakat a mai környezetben, ahol az állami szabályozás sok iparág értékesítési lehetőségeit befolyásolja, és már az inflációt is nehéz beépíteni az árakba, ráadásul a vevők is mindent megtesznek az árkedvezményekért? A látszólagos kiszolgáltatottság ellenére számos olyan pont van, ahol egy CFO beleavatkozhat a folyamatokba.

### **Értékesítés növelése üzleti modellek segítségével**

Miért vannak az alapvetően prémium kategóriás férfi ruházatot értékesítő Hugo Boss üzletek kirakataiban női kiegészítők? Milyen vízió áll(t) az IKEA, a Puma vagy a Facebook sikerének hátterében? Ha jól ismerjük jelenlegi üzleti modellünk sarokköveit, a szakértői tudás strukturált integrálásával és a vezetési technikák intelligens használatával új piacokat teremthetünk vagy megreformálhatjuk a régiókat. A cikk ehhez nyújt hasznos tippeket.

### **Újabb szolgáltató központok Magyarországon?**

A felmérések szerint még mindig igen kedvelt célpont a szolgáltató központok létrehozásához Magyarország. Érdemes egy pillanattal elidőzve elgondolkozni rajta, melyek a legfontosabb érvek az idetelepülés mellett: az itt dolgozók szakmai felkészültsége – általában pénzügyi-számviteli területen tevékenykedő leányvállalatokról van szó -, és a magas szintű nyelvtudás. Az országunkkal szembeni bizalom megerősítése és megtartása nagyon fontos – ne mondjunk le erről a lehetőségről elhibázott oktatáspolitikával!

Azoknak az olvasóknak, akik további hasznos információkra szeretnének szert tenni a hazánkban működő szolgáltató központokkal kapcsolatban, figyelmébe ajánljuk az IFUA és a Randstad közös [rendezvényét](#) »

---

## Ártérkép – Deutsche Bank Random Walk 2013

A tervek készítéséhez elengedhetetlen, hogy árazási kérdésekben naprakészek legyünk. Ha nemzetközi kitekintésre van szükség, érdemes áttanulmányozni a Deutsche Bank 2013-as felmérésének eredményét, amely számos példát hoz az egyes országok árszínvonaláról - beleértve a termékeket és szolgáltatásokat is.

---

## Kisorsoltuk a nyerteseket a Sikeres Controller Felmérés kitöltői közül

Köszönjük, hogy több mint háromszázan kitöltötték a kérdőívet, és segítettek, hogy minél teljesebb képet kapjunk róla, mi a titka a controllerek sikerességének! Az eredményekről beszámolunk a XXV. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórumon. A kitöltők közül kisorsoltuk a [szerencsés 10 főt](#) », akik ingyenesen részt vehetnek a konferencián.

---

## Excel-tipp: Statisztika készítése

Statisztikai eszközök használatára számtalan célalkalmazás létezik, viszont ha csak egy-egy alap statisztikai módszert szeretnénk alkalmazni, az Excel ésszerű, időkímélő alternatíva lehet. Jelen példánkban a korrelációelemzést mutatjuk be.

---

## Kávészünet: A sikermajom életreceptje

Mindnyájan hajlunk rá, hogy a következmények szemszögéből vizsgáljuk a döntéseket. Sokszor hosszú időt töltünk azzal, hogy egy utólag helytelennek bizonyult ítéletünk miatt bánkódunk, máskor pedig azzal, hogy elégedetten vállon veregetjük magunkat olyan döntések miatt, amelyek véletlenül sikerre vezettek. Mit tehetünk, hogy elkerüljük ezt az automatizmust és a belőle fakadó csapdákat?

---

## Hogyan bosszantsuk legjobb munkatársainkat?

A „Hónap alkalmazottja” cím kiosztása és a hasonló munkatársi versengések sokszor több kárt okoznak, mint hasznot. Hogyan NE motiválunk munkatársainkat? Az angol nyelvű cikkben néhány szemléletes példát és ellenpéldát találunk azokra a módszerekre, amelyekkel az alkalmazottak motiváltságát és elkötelezettségét fokozhatjuk.

---

## Játék és muzsika ebédszünetben

Egy könnyű kvízkérdés, számos zenei csemegével és zenetörténeti érdekességekkel – ebben a hónapban is igyekszünk megörvendeztetni zeneszerető olvasóinkat.

---

## Egyesületi hírek

A Magyar Controlling Egyesület Felelős Családi Vállalkozások munkacsoportja május 10-én 11 órától tartja második workshopját Balatonkenesén. Még várjuk további családi vállalkozások, kisvállalatok vezetőinek, controllereinek jelentkezését a programra!

---

## IFUA

[XXV. Budapesti Menedzsment és Controlling Fórum – 2013. május 22. »](#)

[Hatásos beszámolás egy napban – 2013. május 16. »](#)

[Pénzügy nem pénzügyeseknek – 2013. május 28-29. »](#)

[IFUA Menedzsment Tréning – 2013. június 4-6. »](#)

---

## Humor sarok

### Nem tudom, miért, de nekem a controller gyanús

Főnök a controllerhez:

- Maga már húsz éve nálunk dolgozik. Rendszeresen túlórázik, még soha nem léptettük elő, nem szokott prémiumot kapni, és a fizetését sem emeltük időtlen idők óta. Mondja, maga milyen zsványságon töri a fejét?

Kérjük, értékelje egy gyors kattintással!

[Vicces »](#)

[Elmegy »](#)

[Felejtjük el »](#)

---

*A Controlling Világ kiadvány az IFUA Horváth & Partners és a Controlling Akadémia támogatásával jön létre.*

*Észrevételeit és javaslatait várjuk címünkön: [controllingvilag@ifua.hu](mailto:controllingvilag@ifua.hu).*

*Szerkesztő: Lévai Márta és Solti Gábor*

*Felelős kiadó: Radó István*

[Ha nem tudja olvasni a hírlevelet, kérjük, kattintson ide »](#)

Feliratkozás · Lemondás · Szerzői jogvédelem · Impresszum

---

Copyright C 2002-2013 IFUA Horváth & Partners Kft.

A Controlling Portál létrehozását az Informatikai és Hírközlési Minisztérium támogatta 2002-ben.